



# MONITORUL OFICIAL AL ROMÂNIEI

Anul 183 (XXVII) — Nr. 439 bis

PARTEA I  
LEGI, DECRETE, HOTĂRÂRI ȘI ALTE ACTE

Vineri, 19 iunie 2015

## SUMAR

Pagina

|  |       |
|--|-------|
| Anexa la Hotărârea Guvernului nr. 417/2015 pentru<br>aprobarea Strategiei privind reducerea părăsirii<br>timpurii a școlii în România..... | 3–195 |
|--|-------|

# HOTĂRÂRI ALE GUVERNULUI ROMÂNIEI

GUVERNUL ROMÂNIEI

## HOTĂRÂRE pentru aprobarea Strategiei privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România\*)

În temeiul art. 108 din Constituția României, republicată, și al art. 11 lit. f) din Legea nr. 90/2001 privind organizarea și funcționarea Guvernului României și a ministerelor, cu modificările și completările ulterioare,

**Guvernul României** adoptă prezenta hotărâre.

Articol unic. — Se aprobă Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România, prevăzută în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

PRIM-MINISTRU  
**VICTOR-VIOREL PONTA**

Contrasemnează:

Ministrul educației și cercetării științifice,  
**Sorin Mihai Cîmpeanu**

Ministrul finanțelor publice,  
**Eugen Orlando Teodorovici**

Ministrul dezvoltării regionale  
și administrației publice,  
**Sevil Shhaideh**

Ministrul fondurilor europene,  
**Marius Nica**

Ministrul muncii, familiei,  
protecției sociale  
și persoanelor vârstnice,  
**Rovana Plumb**

București, 3 iunie 2015.  
Nr. 417.

Destinat exclusiv informatorului public

\*) Hotărârea Guvernului nr. 417/2015 a fost publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 439 din 19 iunie 2015 și este reprodusă și în acest număr bis.

**ANEXĂ**

**Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România**

Destinat exclusiv informarii persoanelor fizice

# Cuprins

## ACRONIME ȘI ABREVIERI

## REZUMAT

## CAPITOLUL 1. CONTEXT STRATEGIC

1.1 CONTEXT NAȚIONAL

1.2 CONTEXT SECTORIAL ȘI INSTITUȚIONAL

1.3 REZULTATE EDUCAȚIONALE

1.4 FENOMENUL PĂRĂSIRII TIMPURII A ȘCOLII

1.5 FACTORI CARE DETERMINĂ PĂRĂSIREA TIMPURIE A ȘCOLII

1.6 PRINCIPALELE GRUPURI AFLATE ÎN SITUAȚIE DE RISC DE PĂRĂSIRE TIMPURIE A ȘCOLII ÎN ROMÂNIA

## CAPITOLUL 2. ACTORII ȘI INITIATIVELE PTŞ ÎN ROMÂNIA

2.1 INSTITUȚII CHEIE CE ACȚIONEAZĂ ÎN DOMENIUL PTŞ

2.2 PROIECTE POSDRU PRIVIND PTŞ IMPLEMENTATE DIN 2007 PÂNĂ ÎN 2013 DE MECS (C/POSDRU)

2.3 POLITICI EXISTENTE ȘI CADRUL LEGAL

## CAPITOLUL 3. CADRUL ȘI PRINCIPII DIRECTOARE ALE STRATEGIEI PENTRU REDUCEREA PTŞ

3.1 PREVENIRE, INTERVENȚIE ȘI COMPENSARE

3.2 PRINCIPII DIRECTOARE

## CAPITOLUL 4. PILONII STRATEGICI CHEIE ȘI ESTIMĂRILE DE COST ALE PROIECTULUI DE STRATEGIE

4.1 OBIECTIVE

4.2 PILONI STRATEGICI ȘI PROGRAME REPREZENTATIVE

4.3 PRINCIPALELE GRUPURI ȚINTĂ

4.4 DIRECȚII DE ACTIUNE: STRATEGIA PENTRU REDUCEREA PĂRĂSIRII TIMPURII A ȘCOLII

### **Pilonul 1: Asigurarea accesului la educație și o educație de calitate pentru toți copiii**

Program reprezentativ 1.1: Creșterea accesului la îngrijire și educație timpurie a copiilor (ÎETC)

Program reprezentativ 1.2: Asigurarea unui învățământ primar și gimnazial de calitate pentru toți

### **Pilonul 2: Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii**

Program reprezentativ 2.1: Dezvoltarea sistemelor de avertizare timpurie și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu

Program reprezentativ 2.2.: Îmbunătățirea atractivității, incluziunii, calității și a relevanței învățământului profesional și tehnic (ÎPT)

### **Pilonul 3: Reintegrarea în sistemul educațional a persoanelor care au părăsit timpuriu școala**

Program reprezentativ 3.1: Asigurarea unei oferte adecvate de programe educaționale de tipul A Doua Șansă (ADŞ)

### **Pilonul 4: Dezvoltarea sprijinului instituțional adecvat**

Program reprezentativ 4.1: Consolidarea capacitatii guvernului de a implementa, monitoriza și evalua strategia de reducere a PTŞ

4.5 INTERVENȚII ÎN INFRASTRUCTURA

4.6 ESTIMĂRI DE COST PENTRU INTERVENȚIILE DE REDUCERE A PĂRĂSIRII TIMPURII A ȘCOLII

## CAPITOLUL 5. MECANISME DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

5.1 MECANISME DE M&E. MANAGEMENTUL BAZAT PE REZULTATE

5.2 JUSTIFICAREA UTILIZĂRII MANAGEMENTULUI BAZAT PE REZULTATE

5.3 INDICATORI PROPUSAȚI ÎN CADRUL MECANISMULUI DE M&E

5.4 MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PRIVIND ÎNREGISTRAREA EVOLUȚIEI POLITICILOR, PROGRAMELOR ȘI A PROIECTELOR ASOCIAȚII PTŞ

5.5 FRECVENTA ACTIVITĂȚILOR DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

5.6 RESPONSIBILITĂȚI

## CAPITOLUL 6. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

6.1 GUVERNANȚĂ: COOPERARE ȘI COLABORARE INTERGUVERNAMENTALĂ

6.2 IMPLICAȚII LEGALE ȘI NORMATIVE

---

**Listă anexelor**

---

- |          |   |
|----------|---|
| Anexa 1A | Definiții cheie utilizate   |
| Anexa 1B | Corelarea cu alte strategii relevante   |
| Anexa 2A | Tabel privind monitorizarea rezultatelor (TMR)                                      |
| Anexa 2B | Plan de acțiune al strategiei pentru reducerea PTS                                  |
| Anexa 3A | Proiecte și programe asociate PTS implementate anterior                             |
| Anexa 3B | Legături între intervenții și factorii ce influențează cererea și oferă privind PTS |
| Anexa 4  | Distribuția geografică a factorilor de risc pentru PTS (pe județe)                  |
| Anexa 5  | Principalele statistici privind părăsirea timpurie a școlii                         |
| Anexa 6  | Analiza detaliată a costurilor pentru toate programele reprezentative PTS           |
| Anexa 7  | Bibliografia documentelor consultate  |
- Destinat exclusiv informarii persoanelor fizice*

## Acronime și abrevieri

|          |  |
|----------|--|
| ANPD     | Autoritatea Națională pentru Persoanele cu Dizabilități                                    |
| ANS      | Actori nonstatali  |
| ADS      | A Doua Șansă   |
| AP       | Axă prioritară   |
| BM       | Banca Mondială   |
| CE       | Comisia Europeană  |
| CES      | Cerințe Educaționale Speciale  |
| CSRPTS   | Cadrul Strategic pentru reducerea PTŞ în România   |
| FBR      | Finanțare bazată pe rezultate  |
| FMI      | Fondul Monetar Internațional   |
| FSE      | Fondul Social European   |
| FESI     | Fondurile Europene Structurale și de Investiții  |
| GR       | Guvernul României  |
| INS      | Institutul Național de Statistică  |
| ÎP       | Învățământ primar  |
| ISCED    | Standard Internațional de clasificare a educației  |
| ISCED0   | Scolarizarea timpurie a copiilor   |
| ISCED1   | Învățământ primar  |
| ISCED2   | Învățământ secundar inferior   |
| ISCED3   | Învățământ secundar superior   |
| ISE      | Institutul de Științe ale Educației  |
| ÎETC     | Îngrijire și Educație Timpurie a Copiilor  |
| ÎPT      | Învățământ Profesional și Tehnic   |
| ÎPTI     | Învățământ Profesional și Tehnic Inițial   |
| ÎPV      | Învățare pe tot parcursul vieții   |
| ÎS       | Învățământ secundar  |
| MECS     | Ministerul Educației și Cercetării Științifice   |
| M&E      | Monitorizare și evaluare   |
| MMFPSPV  | Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice                   |
| NEET     | Tineri șomeri, neînscriși în nicio formă de educație sau formare                           |
| OIPOSDRU | Organism Intermediar Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane (POSDRU) |
| PIB      | Produsul Intern Brut   |
| PISA     | Program pentru evaluarea internațională a elevilor   |
| PNDR     | Programul Național de Dezvoltare Rurală  |
| POC      | Programul Operațional Competitivitate  |
| POCU     | Programul Operațional Capital Uman   |
| PODCA    | Program Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative                                 |
| POSDRU   | Program Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane                                 |
| PNR      | Programul Național de Reformă  |
| PTŞ      | Părăsirea timpurie a școlii  |
| RON      | Leu românesc   |
| SDS      | Școală după Școală   |
| SIIIR    | Sistemul Informatic Integrat al Învățământului din România                                 |
| SRPTSR   | Strategia pentru Reducerea Părăsirii Timpurii a Școlii în România                          |
| TIC      | Tehnologia Informației și a Comunicațiilor   |
| TR       | Termeni de Referință   |
| UE       | Uniunea Europeană  |
| USPP     | Unitatea de Strategii și Politici Publice  |
| MBR      | Management bazat pe rezultate  |
| TRM      | Tabelul privind monitorizarea rezultatelor   |

## Rezumat

Părăsirea timpurie a școlii (PTŞ) este definită în România ca procentul tinerilor cu vârste cuprinse între 18-24 de ani care au finalizat cel mult nivelul secundar inferior (echivalentul clasei a opta) și care nu mai urmează nicio altă formă de școlarizare sau formare profesională<sup>1</sup>. În ultimii zece ani, rata de PTŞ în România a scăzut constant și România și-a propus să atingă ținta de 11,3% în 2020. Totuși, rata PTŞ a crescut, fapt ce a coincis cu criza financiară globală din 2008-2009, anulând progresul anilor anteriori. Rata PTŞ a fost de 17,3% în 2013, plasând România în urma a numai patru țări cu rate ale PTŞ mai mari: Italia, Portugalia, Spania și Malta.

**Părăsirea timpurie a școlii are implicații sociale și economice importante.** PTŞ este un factor major care contribuie la excluziunea socială ulterioară în viață. Tinerii care părăsesc prematur școala sunt mai predispuși riscului asociat șomajului sau al celui de a căuta mai puțin odată ce găsesc un loc de muncă. Estimările legate de competențe necesare în Europa sugerează că, pe viitor, doar 1 din 10 locuri de muncă va putea fi accesat de o persoană care a părăsit timpuriu școala. Iar această problemă generează o serie de costuri publice și sociale, sub forma unor venituri și a unei creșteri economice mai mici, a unor venituri fiscale mai reduse și a unor costuri mai ridicate pentru serviciile publice, cum sunt cele din sănătate, justiție și plata prestațiilor sociale.

În contextul declinului rapid al populației, părăsirea timpurie a școlii va compromite perspectivele de creștere pe viitor ale României. România se confruntă cu provocări la nivelul populației, care necesită un echilibru între reformele de politică în educație și în economie. Populația României a scăzut semnificativ în ultimele două decenii, din cauza ratei scăzute a nașterilor și a emigrării, și îmbătrânește rapid. Dacă se mențin previziunile actuale, numărul total al copiilor de vîrstă școlară și al tinerilor va scădea cu 40% până în 2025<sup>2</sup>. În contextul declinului demografic, amploarea fenomenului PTŞ în România relevă faptul că mulți tineri din rândul populației școlare părăsesc sistemul de învățământ fără a deține abilitățile și formarea solicitate pe piața muncii. O dată aflați în incapacitatea de a se angaja, mulți tineri abandonează piața muncii, ceea ce determină scăderea contribuției acestora la creșterea economică a țării. Mesajul este clar: o țară a cărei rată de PTŞ este ridicată se va confrunta cu probleme legate de forța de muncă și șomaj, de coeziune socială și de competitivitate în general.

**Reducerea PTŞ este esențială pentru atingerea mai multor obiective europene și naționale cheie.** Este important să fie luate în considerare obiectivele identificate de strategia Europa 2020: *creștere inteligentă*, prin îmbunătățirea nivelurilor de educație și formare și *creștere inclusivă*, prin sublinierea PTŞ ca factor de risc major pentru șomaj, sărăcie și excluziune socială. Inclusiv obiectivul de *creștere susținută*, care pune accent pe eficiența resurselor, sustenabilitatea și competitivitatea mediului este afectat de PTŞ, care va compromite competitivitatea oricărei economii dacă nu este ținută sub control. Îmbunătățirea abilităților cetățenilor și reducerea părăsirii timpurii a școlii continuă să fie prioritățile cheie ale României. România susține principiul egalității de șanse în educație, indiferent de caracteristicile individuale. În acest sens, provocarea țării este de a îmbunătăți performanța educațională în rândul tuturor copiilor pentru a satisface cerințele unei economii bazate pe cunoaștere.

Cauzele părăsirii timpurii sunt multiple și diverse: lipsa accesibilității în general și a adaptării rezonabile în învățământ, lipsa tehnologiilor de acces și a tehnologiilor și dispozitivelor asistive în procesul de învățământ, insuficiența serviciilor de sprijin oferite, lipsa transportului adaptat, slaba conștientizare a familiei cu privire la importanța dezvoltării potențialului

<sup>1</sup>Cei care au finalizat învățământul obligatoriu, ceea ce, conform legii românești, înseamnă clasa a zecea, nu vor fi inclusi în măsurile privind PTŞ, chiar dacă nu și-au finalizat studiile din învățământul secundar superior (clasele a 11-a și a 12-a).

<sup>2</sup> Comparativ cu nivelurile din 2005.

copilului/tânărului cu dizabilități, atitudini discriminatorii sau negative cu privire la incluziunea școlară a copiilor și tinerilor cu dizabilități și/sau cerințe eductive speciale și altele.

În România, părăsirea timpurie a școlii predomină mai ales în rândul anumitor grupuri aflate în situație de risc, în special tineri din comunitățile rurale, tineri provenind din familii cu venituri modeste, romi și alte minorități și elevi care au repetat cel puțin un an sau care au abandonat școala. PTŞ este o problemă pregnantă, mai ales în mediul rural. La nivelul învățământului secundar, rata de abandon a fost de 1,5 ori mai mare în școlile din mediul rural, decât în cele din mediul urban. Elevii săraci rămân în urma celor mai încărcăți, iar accesul lor la învățământul secundar superior și post-secundar este limitat. Această discrepanță conține și un factor spațial important, din moment ce o mare parte dintre familiile sărăcere provin din două dintre cele mai sărăcere regiuni: nord-estul și sud-vestul României. Elevii de etnie romă se află în situație de risc din cauza condițiilor precare de trai și a sărăciei; situația este și mai gravă pentru fetele de etnie romă, în parte din cauza tradițiilor culturale. Cu toate acestea, lipsa unor statistici de încredere privind situația romilor în general este un obstacol important pentru estimarea corectă a magnitudinii acestei probleme. Elevii cu cerințe educaționale speciale și elevii din alte minorități sunt, și ei, în situație specială de risc de părăsire timpurie a școlii. Ratele de repetenție, unul dintre cei mai importanți predictori ai PTŞ sunt mari în România, mai ales în rândul băieților și al elevilor din mediul rural din școlile din învățământul secundar inferior.

**Ratele de abandon școlar constituie o problemă serioasă.** Rata PTŞ aproape s-a dublat în rândul elevilor din învățământul profesional și tehnic între anii școlari 2009-2010 și 2010-2011. Această creștere este explicată, în mare parte, de criza financiară. Un efect a fost demotivarea elevilor cu performanțe scăzute, care s-au confruntat cu un risc mai mare de a abandona școala, decât de a finaliza programul de studii în care erau deja înscrise și, acest fapt, a contribuit la creșterea procentului de *tineri someri, neînscriși în nicio formă de educație sau formare* (numiți și NEET).

Elevii din România părăsesc timpuriu școala din diferite motive, inclusiv a unor factori de natură personală, familială, școlară și socială. Datele internaționale privind PTŞ indică faptul că, în mod tipic, există mai mult de un factor care determină tinerii să părăsească timpuriu școala. În general, este rezultatul unui proces progresiv și cumulativ de scădere a implicării. Din punct de vedere al cererii, PTŞ poate fi declanșată de: probleme personale, de sănătate sau emoționale etc. cu care se confruntă tinerii. Totodată, PTŞ poate fi asociată cu mediile cu probleme socio-economice sau familiale ale elevilor. În cazul unora dintre tineri, costul de oportunitate de a rămâne în școală este prea mare și, în acest context, pornesc în căutarea unui loc de muncă sau a altor oportunități specifice în afara școlii. Factorii privind oferta explică, de asemenea, fenomenul PTŞ. Accesul limitat la învățământul de calitate sau la forma de studiu preferată îi poate determina pe tineri să abandoneze. Problemele cu mediul școlar sau disciplinele de studiu, în special relația cu cadrele didactice și cu alții elevi sunt, de asemenea, importante.

Actorii interesați la nivel central, regional și local conștientizează problematica PTŞ, dar activitățile de guvernare și coordonare ale acesteia rămân o provocare. Ministerul Educației și Cercetării Științifice (MECS) este actorul cheie, atât în formularea, cât și în implementarea politiciei, cu toate că numeroase instituții sunt implicate în implementarea intervențiilor privind PTŞ, inclusiv alte minister, inspectoratele școlare județene, școlile, ONG-urile, autoritățile administrație publice locale și alte instituții. Răspunsurile acestor instituții rămân în mare parte necoordonate și interacționează prin rețele complexe, adhoc. Numeroase activități privind PTŞ au fost implementate de MECS (OI POSDRU) în perioada de programare anterioară (2007-2013) prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane (POS DRU) și ele vor servi drept lecții importante în vederea proiectării rundei următoare de programe privind PTŞ. Cu toate acestea, este limpede că PTŞ impune un răspuns pe termen lung, un angajament susținut, alături de o coordonare puternică din partea tuturor actorilor cheie.

Este necesară o strategie națională pentru reducerea PTŞ, pentru a asigura o abordare coerentă și coordonată, concomitent cu atingerea țintelor ambițioase ale agendei naționale și ale strategiei Europa 2020. Conform recomandărilor Consiliului European, o strategie completă pentru reducerea PTŞ ar trebui să combine măsuri de prevenire, intervenție și compensare și să se concentreze, mai ales, pe intervenții la nivelul școlilor și al elevilor. Măsurile de prevenire sunt menite să reducă riscul de părăsire timpurie a școlii înainte de debutul problemei, prin asigurarea unei baze solide, timpurii, copiilor, în vederea dezvoltării potențialului și înlesnirii procesului de integrare în mediul școlar. Măsurile de intervenție au rolul de a preveni și/sau corecta fenomenul părăsirii timpurii a școlii prin îmbunătățirea calității educației și formării profesionale la nivelul instituțiilor de învățământ, prin reacționarea la semnele de avertizare timpurie și prin furnizarea de sprijin specific elevilor sau grupurilor aflate în situație de risc de PTŞ. Măsurile de compensare sunt menite să îi sprijine pe cei care au părăsit școala timpuriu pentru a reveni în educație, oferind rute de reinserție în învățământ, de formare profesională și de dobândire a unei calificări.

***Strategia propusă are în vedere, în principal, grupurile care sunt supuse celui mai mare risc de a părăsi timpuriu școala.*** După cum am menționat mai sus, câteva grupuri sunt supuse unui risc ridicat de părăsire timpurie a școlii, pornind de la o combinație de factori cerere-ofertă. Grupurile vizate, în principal, de această Strategie includ: (i) copii și tineri care se vor încadra în grupa de vîrstă 18-24 de ani în 2020; (ii) copii și tineri din familiile cu statut socio-economic scăzut (sărace); (iii) copii și tineri din zonele rurale; și (iv) copii și tineri romi și alte grupuri marginalizate sau subrepräsentate. Orice strategie care eșuează în prioritizarea sprijinului pentru aceste grupuri riscă să compromită obiectivul de a reduce PTŞ în România. Cu toate acestea, Strategia își propune să sprijine și intervențiile care se adresează altor grupuri țintă, în afara celor principale. Prioritizarea sprijinului acordat diferitelor grupuri țintă este lăsată în sarcina acestor profesioniști și actori interesati, care vor asigura implementarea corespunzătoarea Strategiei și, mai important, sustenabilitatea rezultatelor acesteia în viitor. Împreună, ei sunt partenerii care vor asigura succesul Strategiei. La nivel central și regional, membrii acestui grup includ profesioniști ai MECȘ, inspectori școlari și furnizori de formare inițială, cum ar fi profesorii universitari. La nivel local, acest grup include cadre didactice, directori de școală, consilieri și mediatori, părinți, asistenți sociali, instructori și tutori, reprezentanți ai ONG-urilor și membrii și comunităților.

Această Strategie pentru reducerea părăsirii timpurii a școlii propune patru piloni și șase programe reprezentative, compuse din măsuri de prevenire, intervenție și compensare. Pilonii și programele reprezentative propuse vor încerca să reducă rata PTŞ de la 17,3% în 2013 la 11,3% în 2020. De asemenea, vor avea în vedere asigurarea accesului unui număr crescut de elevi, dincolo de finalizarea învățământului secundar inferior, ajungând cel puțin la finalizarea învățământului obligatoriu<sup>3</sup>. Prin urmare, Strategia își propune să asigure accesul fiecărui copil la o formă de învățământ sau formare profesională, cel puțin până la vîrstă de 16 ani și absolvirea clasei a 10-a. Programele reprezentative încorporează măsuri diferite de prevenire, intervenție și compensare, care sunt descrise în detaliu în documentul principal.

Programele reprezentative au fost selectate pe baza datelor concrete, eficienței, fezabilității și alinierii cu prioritățile guvernului și ale CE. Toate programele reprezentative și măsurile de prevenire, intervenție și compensare respective, descrise în documentul de bază, au fost selectate pe baza datelor concrete din România și din alte țări, care și-au dovedit eficiența în reducerea părăsirii timpurii a școlii. Mai mult, aceste programe și măsuri au fost identificate ca fiind fezabile, în contextul politic și instituțional românesc și sunt aliniate priorităților guvernului și agendei naționale (Anexa 1B). Strategia a fost elaborată respectând cerințele Hotărârii de Guvern Nr. 561/14 mai 2009 privind procedurile aplicabile la nivel guvernamental, referitoare la elaborarea, aprobarea și prezentarea de proiecte de politici publice, proiecte de

<sup>3</sup> Definit ca absolvirea clasei a 10-a.

acte normative, precum și alte documente de adoptare și aprobare. De asemenea, documentul încorporează cerințele Reg. General FESI 1303/2013 (art. 19, respectiv Anexa 11) cu privire la Condiționalitățile Ex-Ante și criteriile de îndeplinire specificate.

**Tabelul 1: Rezumatul pilonilor, programelor reprezentative și domeniilor tematic**

| <b>PILONUL 1: ASIGURAREA ACCESULUI LA EDUCAȚIE și O EDUCAȚIE DE CALITATE PENTRU TOȚI COPII</b>  |  | <b>DOMENIU TEMATIC*</b> |
|---|--|-------------------------|
| <b>Program reprezentativ 1.1: Creșterea accesului la îngrijire și educație timpurie a copiilor</b><br>Acest program își propune să întărească și să consolideze extinderea cu succes a educației timpurii a copiilor, pe baza finalizării învățământului preșcolar (3-6ani) și inițierii unei extinderi rapide a furnizării de servicii de ÎETC pentru copiii sub 3 ani (îndeosebi pentru copiii cu vârste între 2-3ani).   |  | P                       |
| <b>Program reprezentativ 1.2: Asigurarea unui învățământ primar și gimnazial de calitate pentru toți</b><br>Acest program se bazează pe realizările deja obținute la nivelul înscrisierilor în învățământul primar și secundar. Se va concentra pe două domenii de intervenție principale: dezvoltarea alfabetizării funcționale și a competențelor cheie și consolidarea formării cadrelor didactice la locul de muncă.  |  | P I                     |
| <b>PILONUL 2: ASIGURAREA FINALIZĂRII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI OBLIGATORIU DE CĂKȚE TOȚI COPII</b>   |  | <b>DOMENIU TEMATIC</b>  |
| <b>Program reprezentativ 2.1: Dezvoltarea sistemelor de avertizare și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu</b><br>Programul va dezvolta sisteme de avertizare timpurie și de intervenție timpurie pentru a detecta copiii aflați în situație de risc de a abandona școala. De asemenea, programul va sprijini, consolidarea și extinderea diferitelor programe de prevenire și remediere, inclusiv a programului Școală după Școală. |  | P I                     |
| <b>Program reprezentativ 2.2: Îmbunătățirea atraktivității, incluziunii, calității și a relevanței învățământului profesional și tehnic (ÎPT)</b><br>Acest program va reproiecta traseele ÎPT, pentru a crește atractivitatea și relevanța ÎPT, inclusiv prin extinderea oportunităților de învățare la locul de muncă. De asemenea, programul va sprijini, reforma curriculară a ÎPT și formarea cadrelor didactice.   |  | I                       |
| <b>PILONUL 3: REINTEGRAREA ÎN SISTEMUL EDUCAȚIONAL A PERSOANELOR CARE AU PĂRĂSIT TIMPURIU ȘCOALA</b>  |  | <b>DOMENIU TEMATIC</b>  |
| <b>Program reprezentativ 3.1: Asigurarea unei oferte adecvate de programe educationale de tipul A Doua Șansă</b><br>Acest program își propune să-i sprijine, pe termen scurt, pe cei care părăsesc timpuriu școala, prin asigurarea accesului și a participării la programul A Doua Șansă, în contextul în care programele de prevenire și intervenție sunt implementate pe termen mediu și lung. De asemenea, programul își propune îmbunătățirea calității programului A doua șansă.                                |  | C                       |
| <b>PILONUL 4: DEZVOLTAREA SPRINTERULUI INSTITUȚIONAL ADECVAT</b>  |  | <b>DOMENIU TEMATIC</b>  |
| <b>Program reprezentativ 4.1: Consolidarea capacitatii guvernului de a implementa, monitoriza și evalua strategia de reducere a PTS</b><br>Acest program va sprijini crearea unui mediu favorabil implementării, monitorizării și evaluării strategiei, concentrându-se pe capacitatea și abilitatea guvernului de a adopta o abordare cuprinzătoare pentru soluționarea provocărilor privind PTS.  |  | P                       |

\*P = Prevenire, I = Intervenție, C = Compensare

Este necesară o colaborare disciplinată și controlată între actorii interesați guvernamental și nonguvernamental pentru implementarea acestei strategii. Cu toate că vor fi asigurate abordări de sus în jos și de jos în sus, o abordare de sus în jos a unei colaborări controlate este elementul necesar în faza inițială. Ministerul Educației și Cercetării Științifice va juca rolul de organism de coordonare prin intermediul unei unități specializate la nivelul său, responsabile cu asigurarea cooperării trans-sectoriale la nivel național. De asemenea, Ministerul Educației și Cercetării Științifice va facilita cooperarea între actorii interesați, va crește gradul de conștientizare, va promova oportunitățile de formare privind PTS și va menține implicarea politică, pe termen

lung, față de PT\$ . Cu toate acestea, implementarea cu succes a strategiei se bazează pe considerarea PT\$ ca o problemă națională și nu ca pe o problemă educațională. Actorii interesați trebuie să privească rezultatele în termeni de cerințe ale clienților și ale cetățenilor, și nu ca obiective funcționale ale instituțiilor lor. Personalul de la nivel local, în special directorii de școală și inspectorii școlari, are un rol activ în implementarea strategiei la nivel local.

Pe baza datelor existente și a ipotezelor generale, estimările inițiale de cost total de implementare a strategiei variază între 651 și 929 de milioane de euro pentru perioada 2015-2020. Cifrele inițiale de calcul al costurilor au fost estimate pentru toate programele reprezentative și au fost elaborate trei scenarii diferite pentru aceste calcule. Scenariile, inclusiv scenariul cel mai probabil, dar și scenariul cu posibilitate scăzută și ridicată de implementare, diferă în funcție de ratele de înscriere și participare așteptate pentru diferențele programe reprezentative; prin urmare, ele portretizează trei cifre diferențiate pentru numărul de beneficiari și pentru costurile totale. Implementarea tuturor normelor stabilite de Legea Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare, este luată în calcul de fiecare scenariu în parte. Aceste cifre vor impune ajustări periodice, în funcție de planificări anuale și schimbări ale condițiilor ce vor apărea în decursul implementării Strategiei. Descrierea detaliată a principalelor formule folosite pentru calcul, inclusiv distribuția costurilor la nivel rural și urban și a măsurilor speciale de incluziune socială a acestor programe în toate cele trei scenarii sunt prezentate în Anexa 6.

Strategia pentru reducerea PT\$ prevede un mecanism de monitorizare și evaluare pentru implementarea Strategiei, dar și pentru sistemul ca întreg. Acest mecanism este un element cheie al Strategiei pentru reducerea PT\$, deoarece va asigura luarea deciziilor pe bază de date concrete, atât pentru implementarea strategiei, cât și la nivel de sistem. Aceste decizii vor fi facilitate prin proiectarea Mecanismului de Monitorizare și Evaluare, ca parte a operațiunilor MECS, cu roluri și responsabilități clare, extinse și către alte ministere și actori interesați. Cele mai importante caracteristici ale Mecanismului de Monitorizare și Evaluare au în vedere eficientizarea costurilor, relevanța și integrarea sistemului, asigurând, astfel, sustenabilitatea mecanismului în sine. În ceea ce privește eficiența costurilor, există o puternică încredere acordată datelor oficiale care sunt deja colectate de INS și de alte organisme guvernamentale. Aceste date sunt prelucrate prin intermediul sistemului SIIIR, care este în curs de dezvoltare și care, de asemenea, colectează date de la școli, pe județe. Pentru a surprinde efectul calitativ al inițiatiivelor pentru reducerea PT\$, Strategia prevede o serie de evaluări cheie care vor analiza eficiența și ampolarea îmbunătățirilor din sistem. Pentru a asigura sustenabilitatea Mecanismului de Monitorizare și Evaluare, Strategia prevede plasarea acestui mecanism în responsabilitatea Grupului de Cercetare din cadrul MECS. Activitatea Grupului de Cercetare va fi completată de Institutul de Științe ale Educației (ISE). ISE este deja implicat în analiza și evaluarea datelor; mai important, reprezintă o instituție imparțială ce asigură credibilitatea concluziilor și transparența analizei. Această abordare va oferi un punct focal pentru toate cercetările în domeniul PT\$, cu scopul de a promova politici și programe bazate pe date concrete.

## Capitolul 1. Context strategic

### 1.1 Context național

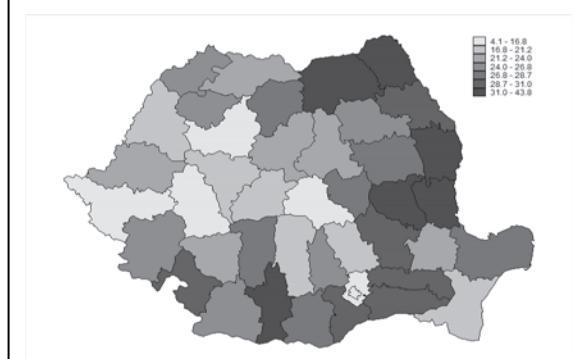
România a înregistrat unele dintre cele mai mari rate de creștere economică din Europa la mijlocul anilor 2000, cu mai mulți ani de creștere economică puternică, însăși de o creștere rapidă a cheltuielilor guvernamentale. În perioada 2003-2008, creșterea economică a depășit 6,5%. În același timp, cheltuielile publice au crescut și ele pe fundalul alegerilor parlamentare și prezidențiale. Cheltuielile cu salariile din sectorul public și transferurile pentru protecția socială au crescut de la 51% în 2005, la aproape trei sferturi din veniturile fiscale, în 2009, menținându-se în acest interval la aproximativ 32% din PIB. Între 2005 și 2009 cheltuielile cu salarizarea în sectorul public au crescut cu 2,1%, de la 7,4 la 9,5% din PIB, deoarece atât salariile în termeni reali, cât și numărul de angajați au crescut.

Cu toate acestea, economia României a fost serios afectată de criza financiară globală care a început în 2008. Economia țării a suferit semnificativ în 2009, forțând guvernul să se împrumute masiv pentru a menține stabilitatea financiară. În 2009, guvernul a introdus măsuri pentru protejarea săracilor și a altor grupuri vulnerabile. În total, deficitul fiscal a atins un maxim de 7,5% din PIB în 2009, iar economia României a scăzut cu 9%, cumulativ, între 2009 și 2010, ceea ce a obligat țara să implementeze un program dificil de consolidare bugetară între 2010-2012.

Managementul macroeconomic solid din timpul crizei financiare globale din 2008-2009 a avut a urmărit îmbunătățirea perspectivelor de redresare economică ale României. Pentru a reface viabilitatea macroeconomică pe termen mediu a României, Guvernul a implementat un pachet de austерitate în a doua jumătate a anului 2010, care a inclus reducerea salariilor din sectorul public cu 25%, reducerea anumitor pensii de tip non-contributiv și a altor beneficii cu 15% și majorarea ratei TVA cu 5 puncte procentuale, de la 19 la 24%. Deficitul general guvernamental<sup>4</sup> a scăzut de la 9% din PIB în 2009, la 5,2% în 2011, atingând nivelul țintă de 3% din PIB în 2012, conform cerințelor Procedurii de deficit excesiv a UE (PDE). Cheltuielile cu protecția socială, inclusiv asistența socială, au crescut povara asupra bugetului, dublându-i mărimea relativă între 2000 și 2008, de la 1,4 la 2,9% din PIB. Constraințele privind cheltuielile și o revenire la niveluri limitate de creștere (+2% în 2011, +0,2% în 2012 și +1,2% în 2013) au făcut ca datoria guvernului să se încadreze din nou în limitele stabilite de criteriile de la Maastricht (estimate la 2% în 2013). Prin urmare, în prezent, serviciile publice ar trebui să fie supuse unor reduceri succesive, deși creșterea seCTORULUI public este puțin probabilă în perioada următoare.

Cu toate că România își revine după criza financiară globală, creșterea economică viitoare rămâne vulnerabilă în fața factorilor externi. Economia României este alimentată de sectoarele de servicii, agricultură și industrie. Creșterea a fost aproape de zero în 2012, ca urmare a trei factori: (i) o iarnă extrem de grea la începutul anului, cu impact asupra consumului și a rezultatelor industriale; (ii) instabilitatea economică din Zona Euro, care a dus la stagnarea exporturilor în 2012; și (iii) o secetă care a afectat sectorul agricol, în urma căreia s-a

**Figura 1.1: Harta sărăciei**



Sursa: Calculele personalului Băncii Mondiale pe baza datelor finale de la Recensământul Populației și al Gospodăriilor 2011 și EU-SILC 2011

<sup>4</sup> Termenii Sistemului European de Conturi (ESA).

pierdut aproximativ 1 punct procentual din creșterea economică din 2012. O recesiune accentuată sau prelungită în Zona Euro va submina perspectivele de creștere ale României, iar o criză finanțiară ar avea un impact negativ major asupra exporturilor, cursului de schimb și a sectorului bancar, ducând la dificultăți financiare semnificative.

Deși a cunoscut un declin dramatic, între 2000 și 2008, rata sărăciei din România continuă să fie printre cele mai ridicate din UE. Rata sărăciei a scăzut de la 36% în 2000 la 5,7% în 2008 și, ulterior, la 4,4% în 2009, ca urmare a creșterii cheltuielilor cu protecția și asigurările sociale. O mare parte a populației sărace se găsește în două dintre cele mai sărace regiuni, nord-estul și sud-vestul României<sup>5</sup>. Regiunea de vest este mai înstărită decât cea din est și mai bine integrată în lanțurile de aprovisionare din vestul Europei.

Sărăcia afectează acut anumite categorii demografice, inclusiv minoritățile etnice. Un studiu din 2010 al Băncii Mondiale a arătat că cea mai defavorizată categorie este cea a cetățenilor de etnie romă, în rândul acestora rata sărăciei ajungând chiar și la 67%. Peste 50% dintre cetățenii de etnie romă și 60% dintre comunitățile rome trăiesc cu mai puțin de 5,3 euro/zi, iar 21% cu mai puțin de 1,65 euro/zi. În același timp, marea majoritate a comunităților rome (74%) au probleme grave legate de sursele de venit, iar 23% nu sunt conectate la energie electrică și/sau apă curentă. În mod previzibil, situația afectează în mod direct oportunitățile sociale și economice disponibile copiilor de etnie romă.

În ansamblu, economia românească încă întâmpină probleme legate de nivelul redus al ocupării și al participării forței de muncă. Probleme deosebite apar din cauza ratei scăzute de ocupare a forței de muncă – 63%, care este printre cele mai scăzute din UE<sup>10</sup>. Cu toate că aceasta a rămas relativ constantă, ea a scăzut ușor în ultimii ani. Tînta națională Europa 2020 privind ocuparea forței de muncă este de 70% pentru populația cu vîrstă între 20-64 de ani (rata actuală din România este de 63,8%, iar tînta regională UE este de 75%). Pentru România, participarea scăzută a forței de muncă se referă la persoane cu vîrstă de muncă necuprinse în forța de muncă și care nu contribuie la creșterea economică<sup>6</sup>.

Absorbția scăzută a fondurilor UE disponibile în ultima perioadă de programare a arătat că România trebuie să pună în continuare accentul pe consolidarea capacitații de implementare a guvernului. Activitățile de audit și evaluările recente au evidențiat o serie de blocaje instituționale și procedurale care se traduc în nevoie critică de a consolida capacitatea țării de a absorbi fondurile UE disponibile. Până în iunie 2013, rata de absorbție a ajuns la 26,2% și, apoi, a crescut la 33,47% la finalul anului 2013, iar în luna martie 2015, rata de absorbție a Fondurilor Europene Structurale și de Coeziune a fost de 53% din totalul fondurilor disponibile. Au fost implementate o serie de măsuri strategice pentru a crește rata de absorbție, inclusiv crearea unui Minister al Afacerilor Europene (acum Ministerul Fondurilor Europene). Alocarea de Fonduri de Coeziune UE pentru România în următoarea perioadă de programare, 2014-2020, se ridică la 22,99 miliarde de euro. Alocarea indicativă totală pentru Obiectivul Tematic numărul 10-*Investiții în educație, formare și formare profesională pentru competențe și învățare pe tot parcursul vietii este de 1.654.073.699 euro, iar acest obiectiv încorporează viitoarele intervenții FSEI în domeniile: reducerea părăsirii timpurii a școlii, creșterea participării la învățarea pe tot parcursul vietii, la educația terțiară și la învățământul profesional și tehnic (ÎPT).*

<sup>5</sup> România: Strategia de Parteneriat de Țară (2014-2018), 14 noiembrie 2013.

<sup>6</sup> Cifrele din acest paragraf și informații suplimentare pot fi consultate în raportul Europa 2020 România: Politici bazate pe date concrete pentru productivitate, ocuparea forței de muncă și dezvoltarea competențelor (Banca Mondială, 2013).

## 1.2. Context sectorial și instituțional

România se confruntă cu provocări demografice care necesită un echilibru între reformele de politici în educație și în economie. Populația României a scăzut semnificativ în ultimele două decenii și îmbătrânește rapid. Din 2002, populația a scăzut cu 1,6 milioane de persoane (7,2%), în mare parte din cauza ratei scăzute a nașterilor și emigrării<sup>7</sup>. Dacă aceste tendințe continuă, numărul elevilor va scădea cu 40% până în 2025<sup>8</sup>, urgentând nevoia de reforme educaționale care să abordeze calitatea, eficiența, echitatea și relevanța. Scăderea populației active și a populației școlare are implicații imediate și pe termen lung asupra capitalului uman din România și asupra agendei macroeconomice de promovare a ocupării forței de muncă și de creștere economică. Capitalul uman este esențial pentru toate sectoarele economice și, îndeosebi pentru sectorul de servicii și pentru cel agricol, sectoare care au cea mai mare contribuție la ocuparea forței de muncă din România.

Sectorul educațional din România este parte integrantă din strategia Guvernului de atingere a țintelor Europa 2020. Țintele UE sunt centrate pe îmbunătățirea rezultatelor educaționale, datorită influenței lor asupra creșterii economice, prin ocuparea productivă a forței de muncă, formarea competențelor, formarea profesională și menținerea elevilor în sistem. Tabelul 1 prezintă patru ținte asociate domeniului educație pentru UE 2020, în comparație cu țintele naționale ale României și progresul țării până în 2013.

**Tabelul 1.: Ținte selectate ale Strategiei Europa 2020 Situația de fapt**

| Ținte Europa 2020  | Ținte România (%) | România în 2013 (%) |
|--|-------------------|---------------------|
| 75% din populația cu vîrstă între 20-64 de ani să fie încadrată pe piața muncii                            | 70                | 63,9                |
| Rata de părăsire timpurie a școlii să fie sub 10%  | 11,3              | 17,3                |
| Cel puțin 40% din populația cu vîrste între 30-34 de ani să finalizeze studii terțiare                     | 26,7              | 22,8                |
| Cel puțin 15% din populația cu vîrste între 25-64 de ani să participe la învățarea pe tot parcursul vieții | 15*               | 2,0                 |

Sursa: Comisia Europeană

\*Ținta României a fost revizuită la 10% în cadrul Programului Național de Reformă

Dintre cei afectați, populația din mediul rural are o rată de participare la educație și formare profesională, la diferite niveluri, mult mai mică decât populația din mediul urban. Aproximativ 46% dintre tinerii români locuiesc în zonele rurale, însă, potrivit datelor actuale de la INS, numai 24% dintre elevi provin din mediul rural. Părăsirea timpurie a școlii este, în esență, o problemă în special în mediul rural în România. La nivelul învățământului secundar inferior, rata de abandon școlar a fost de 1,5 ori mai mare în școlile din mediul rural, decât în cele din mediul urban. Pe măsură ce elevii înaintează în sistemul de învățământ, se observă o subrepräsentare semnificativă a tinerilor din mediul rural.

Îmbătrânirea populației și emigrarea au efecte nefavorabile asupra populației de vîrstă școlară din România. Dacă aceste tendințe se vor menține, numărul elevilor va scădea cu 40% până în 2025<sup>9</sup>, subliniind din nou nevoia de a asigura fiecărui cetățean posibilitatea de a beneficia de reforme educaționale care să abordeze calitatea, eficiența, echitatea și relevanța și participarea activă pe piața muncii. Scăderea populației școlare are implicații imediate și pe termen lung

<sup>7</sup> Sursa: Rezultatele finale ale Recensământului Populației și al Gospodăriilor 2011, Institutul Național de Statistică, 2013 [http://www.recensamantromania.ro/wp-content/uploads/2013/07/REZULTATE-DEFINITIVE-RPL\\_2011.pdf](http://www.recensamantromania.ro/wp-content/uploads/2013/07/REZULTATE-DEFINITIVE-RPL_2011.pdf).

<sup>8</sup>Comparativ cu nivelurile din 2005.

<sup>9</sup> Comparat cu nivelurile din 2005

asupra capitalului uman, agendei macroeconomice și stabilității politice din România. Capitalul uman este esențial pentru sectorul de servicii și pentru cel agricol, sectoare care au cea mai mare contribuție la ocuparea forței de muncă din România. **Cu alte cuvinte, dacă, pe lângă problema creată de scăderea populației, un număr semnificativ de români pierd șansa de a obține o educație și o formare de bună calitate, cel puțin până la finalizarea ciclului secundar superior, vor fi compromise și perspectivele de creștere economică ale țării.**

Sistemul de învățământ românesc a trecut prin reforme importante în ultimele decenii, cu toate că există importante acțiuni nefinalizate. România a înregistrat o ușoară creștere în domeniul îngrijirii și educației timpurii a copiilor cu vîrste între 3 și 6 ani, rata brută a înscrerilor crescând de la 71,8% în 2003/2004 la 78,4% în 2011/2012. Discrepanțele dintre mediul urban și mediul rural continuă să existe, chiar dacă s-au redus anual (de la 9 puncte procentuale în 2003/2004, la 4,5 puncte procentuale în 2011/2012)<sup>10</sup>. Serviciile de îngrijire în creșe a copiilor cu vîrstă 0-3 ani sunt relativ rare, numai 2% dintre copiii din această categorie fiind înscrîși la creșă. Accesul la centre de îngrijire integrate și de calitate ar avea un efect pozitiv privind înscrerea copiilor ai căror părinți au nevoie de un astfel de sprijin, în special mamele care lucrează și nu au pe nimeni în familie care să se ocupe de îngrijirea copiilor. Pentru majoritatea gospodăriilor în care acest sprijin nu este necesar, cei mai mulți experți sunt de părere că serviciile de îngrijirea copiilor de 0-3 ani ar trebui să se axeze în primul rând pe implicarea și educarea părinților sau a persoanei de referință/profesionalistului care interacționează cu copilul, printr-o abordare multisectorială, care poate include vizite la domiciliu pentru a încuraja interacțiunile părinte-copil, consiliere și educație pentru părinți și profesioniști privind sănătatea, igiena, nutriția și etapele importante în dezvoltarea copiilor, formare de grup și împărtășirea experiențelor, în special pentru comunitățile rurale sărace, printre altele.

Cadrele didactice au un rol fundamental în furnizarea unei educații de calitate, iar atragerea celor mai buni profesioniști în domeniu reprezintă o prioritate. Sistemele de învățământ performante din Europa și din alte părți oferă salarii de intrare în sistem relativ ridicate, cu care pot influența calitatea candidaților la ocuparea unui post didactic. În aceste sisteme, creșterile salariale ulterioare sunt adesea moderate. În România, în vreme ce salariile anuale brute maxime prevăzute de lege pentru cadrele didactice titulare cu normă întreagă din școlile publice din România, raportate la PIE, pe cap de locitor, nu sunt extrem de scăzute comparativ cu alte țări europene (tabelul 1.1) salariile minime (ale debutanților) se numără printre cele mai mici din Europa (Eurydice, 2012), situându-ne pe locul al doilea, după Letonia. Salariul minim al unui debutant este de aproximativ 3.027 euro/an (sau aproximativ 250 euro/lună); după 40 de ani de muncă, cadrele didactice pot ajunge la un maxim de 8.560 euro/an (sau aproximativ 700 euro/lună) (tabelul 1.1). Salariile cresc conform prevederilor Legii nr.63/2011 privind încadrarea și salarizarea în anul 2011 a personalului didactic și didactic auxiliar din învățământ, cu modificările și completările ulterioare, iar grila de salarizare este stabilită pe baza calificărilor profesionale și a vechimii. Pe lângă salariul de bază, cadrele didactice pot primi 25% din salariul de bază, ca salariu de merit, 20% pentru activitate în zone izolate și 15% pentru activitate de predare pentru elevi cu cerințe educaționale speciale.

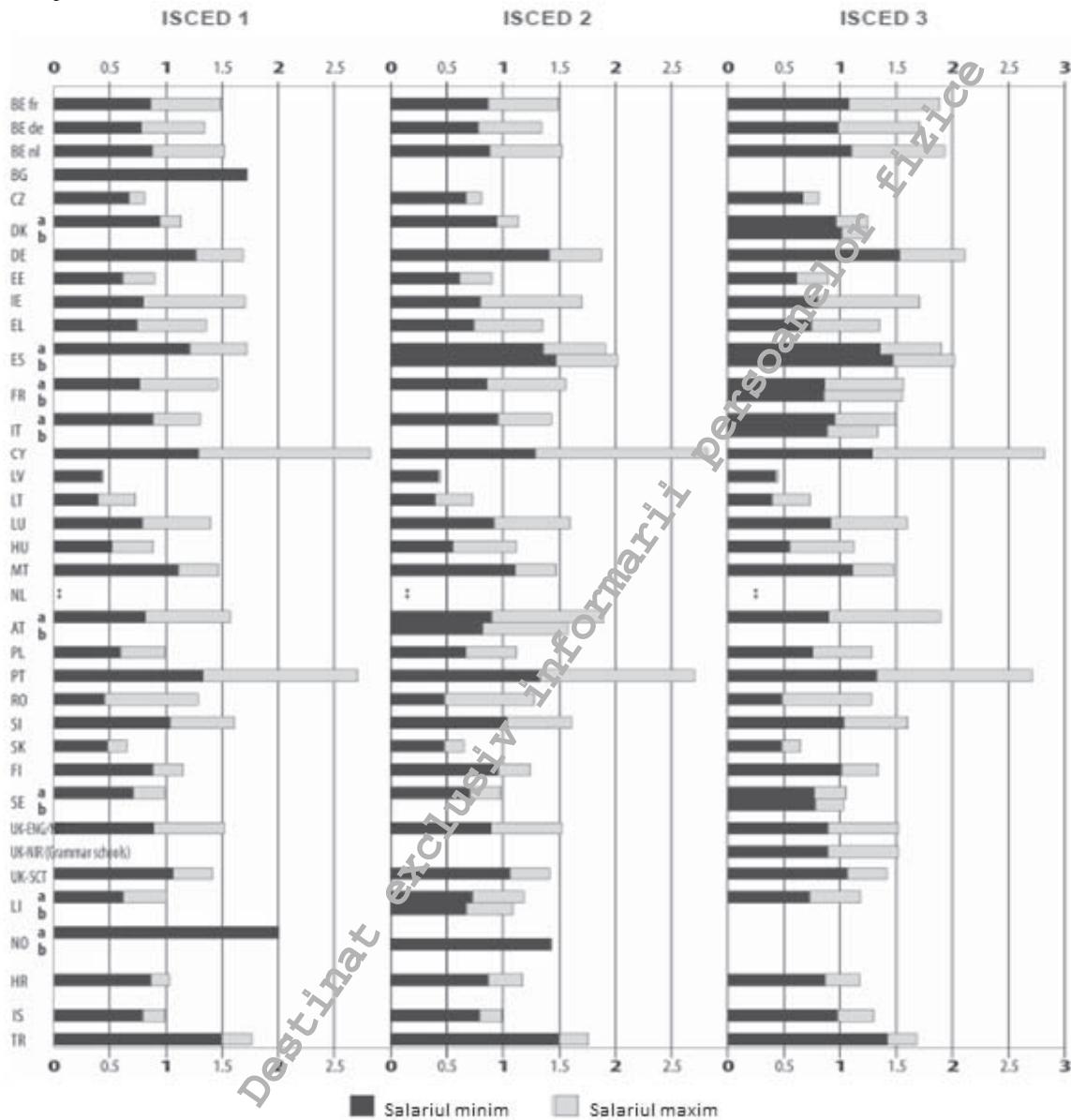
**Tabelul 1.1: Salariile anuale brute ale cadrelor didactice titulare care lucrează cu normă întreagă în școlile publice**

|                                      | <b>Salariul statutar de bază</b> |       |        |       | <b>Salariul mediu actual</b> |       |
|--------------------------------------|----------------------------------|-------|--------|-------|------------------------------|-------|
|                                      | Minim                            |       | Maxim  |       | RON                          | EUR   |
|                                      | RON                              | EUR   | RON    | EUR   |                              |       |
| <b>Preșcolar și primar</b>           | 12.833                           | 3.027 | 36.287 | 8.560 | 24.137                       | 5.694 |
| <b>Secundar inferior și superior</b> | 13.655                           | 3.221 | 36.287 | 8.560 | 24.541                       | 5.789 |

<sup>10</sup>Sursa: „Europa 2020 România: Politici bazate pe date concrete pentru productivitate, ocuparea forței de muncă și dezvoltarea competențelor”, Banca Mondială 2013.

Sursa: Eurydice, Salariile și sporurile financiare ale cadrelor didactice și ale directorilor de școală în Europa – 2012, Raport 2012-2013

**Figura 1.2: Salariile statutare brute minime și maxime ale cadrelor didactice titulare care lucrează normă întreagă în școlile publice în raport cu PIB pe cap de locitor (2011-2012)**



Sursa: Europa 2020 România: Politici bazate pe date concrete pentru productivitate, ocuparea forței de muncă și dezvoltarea competențelor (Banca Mondială, 2013)

În România, situația este diferită și din alt punct de vedere. Nu există nicio altă țară în Europa în care creșterea salarială de-a lungul vieții active a unui cadru didactic să fie atât de lentă (pornind de la o bază atât de scăzută) sau în care să fie nevoie de atât de mulți ani pentru a ajunge la cel mai mare nivel salarial: aproximativ 40 de ani.

Per ansamblu, nivelurile de finanțare ale educației din România sunt printre cele mai scăzute din Europa, conform datelor Eurostat din 2009. În acel an, cheltuielile publice cu educația au fost de 4,2% din PIB în România, al doilea cel mai scăzut nivel după Slovacia, cu 4,09%, spre deosebire de state ca Danemarca (8,72%), Suedia (7,26%) și Norvegia (7,24%). Procentul în

România a scăzut de la 4,2% în 2009, la 3,5% în 2010, iar în prezent este de 4,1%<sup>11</sup>. Cu toate că nu există o corelație clară între nivelul de finanțare și performanța sistemului la cel mai ridicat nivel de finanțare, *niciunul dintre sistemele educaționale cu performanțe de vârf nu se află în partea inferioară a clasamentului privind finanțarea educației, ceea ce sugerează că există un nivel care este în mod evident „prea mic”.*

**Tabelul 1.2: Tendințe istorice ale cheltuielilor publice și private cu educația în România**

|   | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Cheltuieli publice cu educația ca % din cheltuielile publice totale | 8,98  | 10,03 | 10,30 | 9,77  | 10,34 | n/a   | 11,11 | n/a   | 10,31 | 8,79  |
| Valoarea de referință UE 27   | 10,95 | 11,03 | 11,02 | 10,96 | 10,89 | 10,98 | 10,95 | 10,99 | 10,82 | 10,86 |
| Cheltuieli publice cu educația ca % din PIB                         | 3,25  | 3,51  | 3,45  | 3,28  | 3,48  | n/a   | 4,25  | n/a   | 4,24  | 3,53  |
| Valoarea de referință UE 27   | 4,99  | 5,10  | 5,15  | 5,06  | 5,04  | 5,03  | 4,95  | 5,07  | 5,41  | 5,44  |
| Cheltuielile private cu educația ca % din PIB                       | 0,21  | 0,16  | n/a   | n/a   | 0,40  | n/a   | 0,50  | n/a   | 0,11  | 0,12  |
| Valoarea de referință UE 27   | 0,60  | 0,60  | 0,64  | 0,65  | 0,69  | 0,67  | 0,71  | 0,75  | 0,79  | 0,82  |

Sursa: Eurostat<sup>12</sup>

Tendințele istorice ale cheltuielilor private și publice cu educația în România, prezentate în **Tabelul 1.2 de mai sus**, evidențiază următoarele explicații suplimentare: (i) alocarea pentru educație, ca procent din bugetul de stat, a fost mai redusă comparativ cu media UE; (ii) cheltuielile private cu educația în România sunt semnificativ mai mici decât media UE, sunt inconsecvențe și există o discrepanță față de restul Europei privind tendința de creștere (media UE în 2010 a fost de aproape 7 ori mai mare decât cea din România).

**Fluxuri financiare:** Metoda de alocare a fondurilor pentru educație urmează un flux de jos în sus. Directorii de școală, împreună cu expertii din consiliile locale, pregătesc bugetul într-un cadru descentralizat și transparent, pe baza costurilor standard per elev, aşa cum este prevăzut în art. 104, din Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare. Costurile unității per elev iau în considerare caracteristicile școlii, inclusiv mediul de rezidență (urban, rural), nevoile privind utilitățile (pentru cele cu facturi mari la utilități pe timp de iarnă), nivelul de învățământ (preșcolar, primar, secundar), profilul (frecvență normală, frecvență redusă, învățământ la distanță) și tipul de învățământ (public sau privat). În fiecare an, costurile unitare sunt stabilite prin Ordonanță de Guvern, iar fondurile ajung numai la acei elevi care sunt înscrise la școlile finanțate de la bugetul de stat. Distribuirea fondurilor către fiecare comună, oraș, municipiu și sector al municipiului București se face cu suport tehnic de la MECS și de la inspectoratele școlare județene. România, ca parte a Pactului Euro Plus, s-a angajat să respecte principiul „banii urmează elevul”, ceea ce înseamnă că alocările sunt făcute per elev și nu per școală. Finanțarea de bază pentru infrastructura școlilor publice este asigurată de bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale de care aparțin școlile publice. Managementul finanțier al școlii este descentralizat, însă MECS stabilește formula de finanțare, pentru a se asigura că școlile sunt finanțate de către consiliile locale și că școlile nu duc lipsă de fonduri, indiferent de capacitatea autorităților locale de a genera venituri. Cu toate acestea, dimensiunea echității finanțării per elev pare neadecvată, incapabilă să compenseze total discrepanța dintre

<sup>11</sup>Eurostat; Romania Insider, 2 mai 2013.

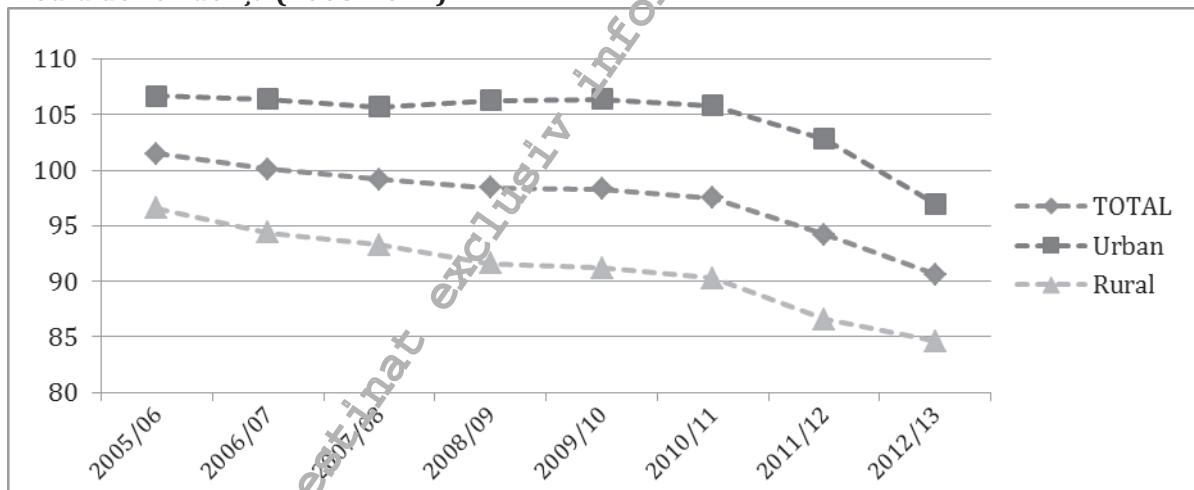
<sup>12</sup> Cifrele cheltuielor totale pentru toate nivelurile de învățământ combinate

alocări și nevoile reale ale școlilor situate în comunitățile dezavantajate. Un studiu recent<sup>13</sup>, efectuat de Institutul de Științe ale Educației și UNICEF România, relevă faptul că școlile din astfel de comunități au resurse limitate și că, de obicei, nu sunt capabile să implementeze activități care să sprijine elevii aflați în situație de risc de eșec școlar (repetenție, absenteism, abandon școlar etc.). Formula de finanțare per elev ar trebui reactualizată, luând în considerare coeficienți suplimentari: pentru a acoperi costurile adiționale pentru sprijinirea învățământului în limbile minoritare, a școlilor situate în comunitățile dezavantajate (de exemplu comunitățile rome), a elevilor aflați în situație de risc de PTS și a elevilor cu cerințe educaționale speciale, pentru a menționa doar câțiva dintre acești coeficienți.

### 1.3. Rezultate educaționale

Ratele de înscriere în învățământul primar și secundar din România au crescut la începutul ultimei decenii; cu toate acestea, a existat o descreștere a ratelor de înscriere la nivelurile primar și secundar inferior. În 2012, această rată a scăzut la 90,6% de la un maxim de peste 100% în 2005-2006, după cum arată figura de mai jos. Descreșterea ratelor de înscriere reflectă, în parte, o revenire la echilibru, în urma prevederii legale din 2003-2004, conform căreia vârsta de intrare la școală a fost modificată, pentru a permite înscrierea copiilor de 6 ani în clasa 1. Această prevedere a condus la creșterea semnificativă a ratei brute de înscriere în învățământul primar și secundar, depășind 100%, deoarece copiii cu vârste de 6 și 7 ani intrau la școală în același timp. În ciuda tendinței generale, figura de mai jos arată o diferență majoră între ratele de înscriere din mediul rural și urban.

**Figura 1.3: Rata brută de înscriere în învățământul primar și secundar, în funcție de mediu de rezidență (2005-2012)**



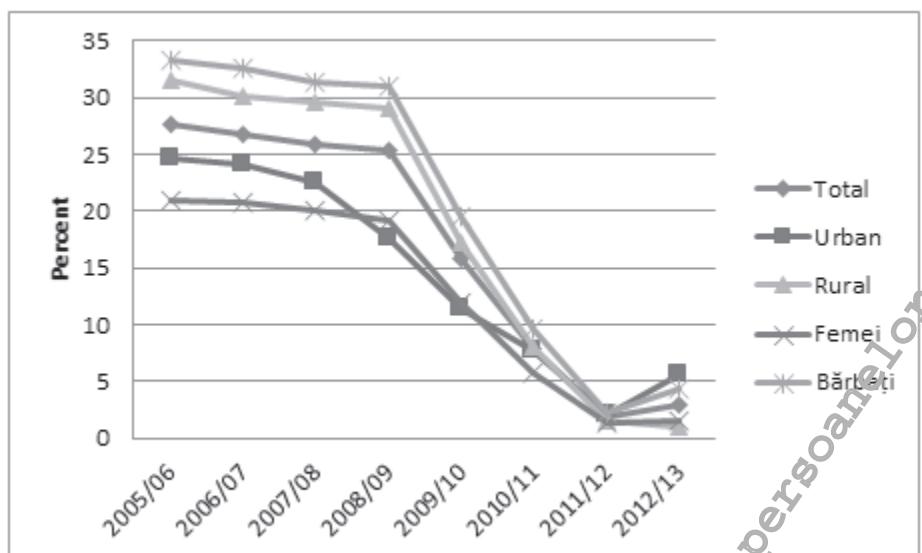
Sursa: INS

La nivelul secundar superior, după decizia de a nu se mai școlariza elevi în cadrul Școlilor de Arte și Meserii din 2009, liceul teoretic a devenit principala alternativă educațională a elevilor care, de regulă, urmău traseul școlii de arte și meserii, în momentul în care ÎPTI (școlile profesionale) a devenit parte a traseului tehnologic. Astfel, cu toate că ratele de înscriere la liceu au crescut de la 72% în 2008-2009, la 92,7% în 2012-2013, ratele de înscriere în școlile profesionale au scăzut semnificativ, de la 25,3%, la 3% în aceeași perioadă (figura 1.4 a). Cea mai mare scădere a ratei de înscriere se observă în rândul elevilor din mediul rural: de la 29% în 2008, la 0,9% în 2012. Totuși, această tendință negativă a fost compensată de creșterea

<sup>13</sup> Finanțarea sistemului de învățământ preuniversitar pe baza standardelor de cost. Institutul de Științe ale Educației, UNICEF România, 2013.

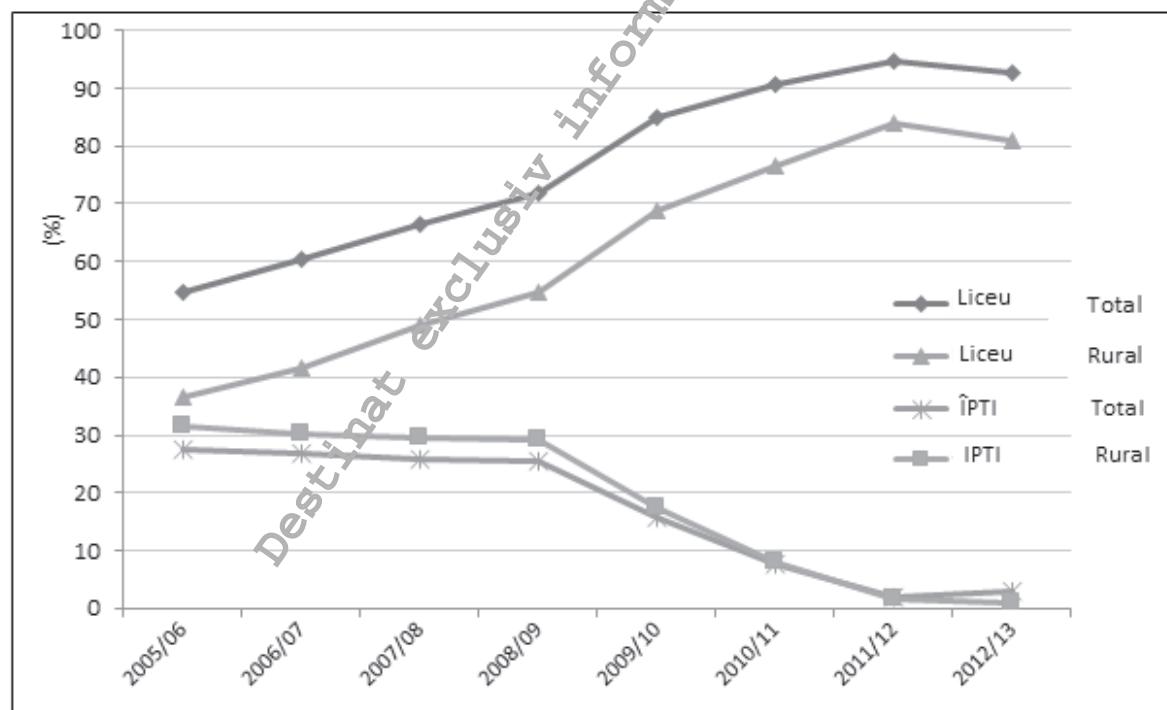
ratelor de înscriere a elevilor din mediul rural la licee (figura1.4 b). În aceeași perioadă, rata brută de înscriere a elevilor din mediul rural la licee a crescut de la 68,7%, la 80,8%.

**Figura 1.4 a: Ratele de înscriere în ÎPTI (școli profesionale)**



Sursa: INS

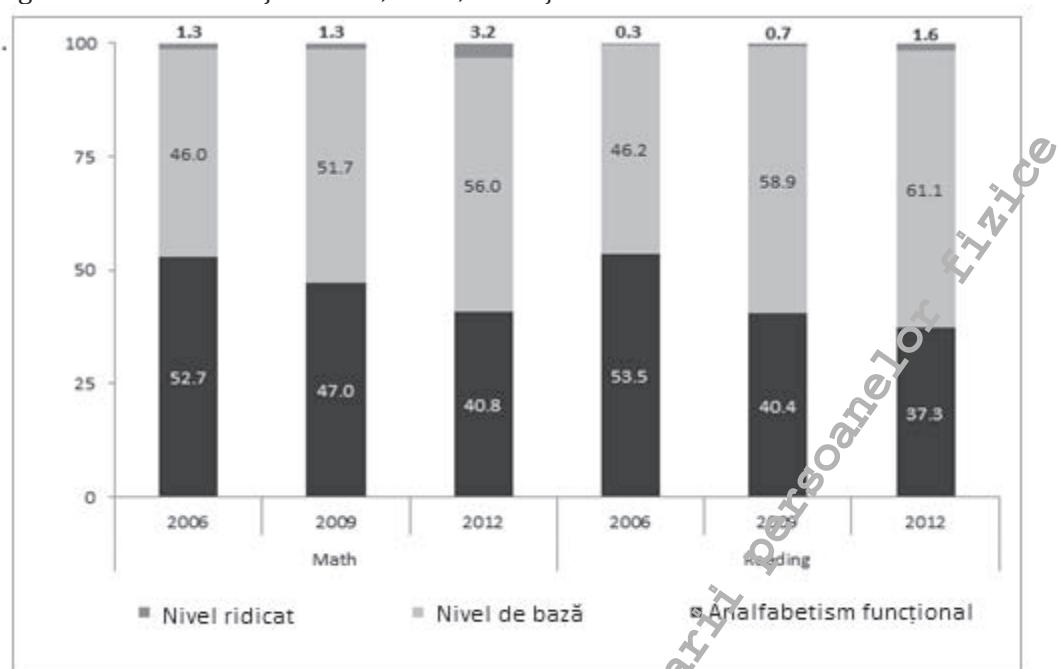
Figura1.4 b: Ratele brute de înscriere la licee și ÎPTI



Sursa: INS

Deși există o tendință de creștere a ratelor de înscriere în învățământul secundar superior, mulți tineri continuă să aibă rezultate scăzute la evaluările naționale și internaționale. Scorurile PISA din perioada 2006-2012 indică o scădere a procentului analfabetismului funcțional și a competențelor la matematică (figura1.5). 41% dintre elevi nu au competențe matematice de bază și 37% sunt analfabeti funcțional (tabelul1.5). Aceste rezultate sunt considerabil mai mari decât procentul mediu al tinerilor cu performanțe scăzute din UE.

Figura1.5: Performanța la PISA, 2006, 2009 și 2012



Sursa: Analiza Băncii Mondiale asupra rezultatelor PISA 2012, OCDE 2012

Tabelul 1.3: Elevi cu performanțe scăzute la matematică și lectură, PISA 2009 și 2012

|         | Procentul celor cu performanțe scăzute |         |            |         |
|---------|--|---------|------------|---------|
|         | 2009                                   |         | 2012       |         |
|         | Matematică                             | Lectură | Matematică | Lectură |
| UE      | 22,2                                   | 19,6    | 22,1       | 17,8    |
| România | 47,0                                   | 40,4    | 40,8       | 37,3    |

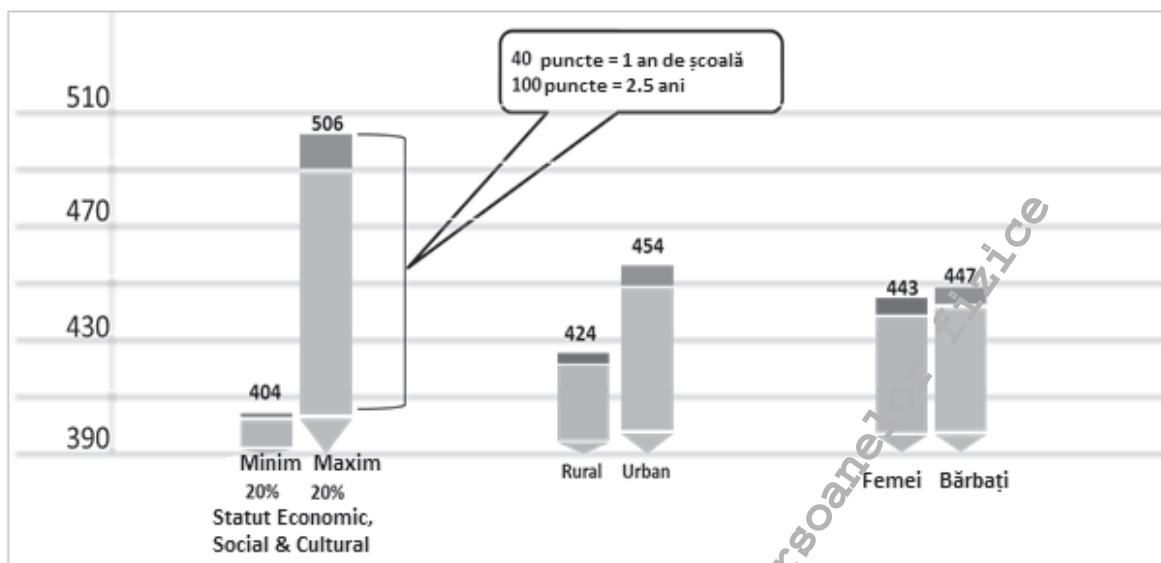
Sursa: OCDE (PISA)

N.B. Elevii care nu îndeplinesc cerințele de bază la citire, matematică și știință sunt clasificați ca având performanțe scăzute.

Cu toate acestea, în România există diferențe majore. Comparațiile între cei mai săraci și cei mai bogăți copii sunt foarte dramatice; copiii cei mai săraci fiind la un nivel cu 2,5 ani în urma copiilor cei mai bogăți (figura1.6)<sup>14</sup>. În același timp, băieții au performanțe mai bune decât fetele la matematică, dar rămân cu aproape un an în urmă la lectură. Copiii din mediul rural sunt aproape cu un an în urma celor din mediul urban. Scorurile scăzute la evaluările PISA la citire, matematică și științe au drept cauză diferențele semnificative dintre școlile din mediul rural și cele din mediul urban, ceea ce reflectă discrepanțe socio-economice și culturale semnificative.

<sup>14</sup> O diferență de 40 de puncte în scorurile PISA este echivalentă cu un an de școlarizare.

**Figura1.6: Performanțele la matematică la testele PISA, scoruri pentru grupurile selectate, 2012**



Sursa: OCDE, PISA 2012

Alte teste internaționale, cum ar fi TIMSS și PIRLS, au arătat aceeași lipsă de progres semnificativ în îmbunătățirea rezultatelor la învățământ în România<sup>15</sup>. Rezultatele examinărilor naționale de la sfârșitul claselor a 8-a și a 12-a dubliniază, de asemenea, că un număr semnificativ de mare de tineri nu își pot continua studiile cu succes. În 2012, mai puțin de 60% dintre cei care au susținut examenul de Bacalaureat au promovat.

Astfel, nu numai că populația școlară a României se diminuează din cauza ratei scăzute a nașterilor și a emigrării, ci și din cauza numărului mare de elevi care părăsesc timpuriu sistemul de învățământ, fără a dobândi competențele și formarea adecvate, necesare tranzitiei spre piața muncii. În rândul tinerilor, inactivitatea este strâns legată de rezultatele școlare slabe, de apartenența etnică (etnia romă) și de rezidența în mediul rural. Ratele de șomaj indică faptul că cea mai mare parte a tinerilor șomeri (cei sub 25 de ani) se regăsește în următoarele categorii ocupaționale: muncitori recalificați în ferme, muncitori în industria prelucrătoare și în construcții civile. Mai mult, există și alte domenii ocupaționale în care majoritatea șomerilor sunt tineri: mecanici/tehnicieni, economiști, asistenți medicali generaliști, tehnicieni în domeniul ingineriei, electricieni și ingineri energeticieni<sup>16</sup>. Venitul Minim de Inserție, ca o formă de beneficiu de asistență socială, garantată prin lege specială, este retras când beneficiarii găsesc un loc de muncă; din această cauză, cei care beneficiază de acest ajutor sunt reticenți în căutarea și acceptarea unui loc de muncă. În plus, există lipsuri în reglementările legislative privind piața muncii, care descurajează munca și impun bariere în angajarea femeilor, a persoanelor tinere sau în vîrstă și a persoanelor aparținând minorităților etnice.

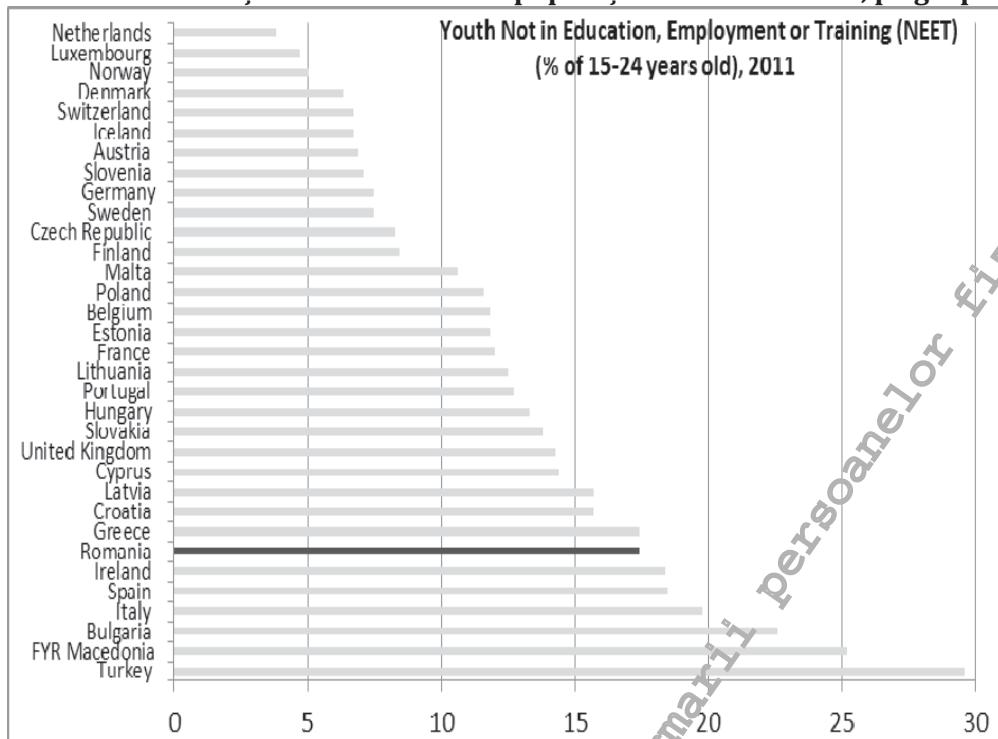
Ratele inactivității tinerilor cu vîrste între 15-24 de ani din România, în special în rândul femeilor, sunt printre cele mai ridicate din UE și din alte economii în curs de dezvoltare. Ratele tinerilor care sunt șomeri, neînscriși în nicio formă de educație sau formare (numiți adesea NEET) se încadrează în sfera celor dințările din sudul Europei; Bulgaria fiind situată cel mai rău în UE10 (figura1.7). Șomajul în rândul tinerilor în România este deosebit de mare, în raport cu șomajul în rândul adulților, care este mai mic, comparativ cu alte țări UE10<sup>17</sup>.

<sup>15</sup> BM Europa 2020 România Raport și Notă a Băncii Mondiale, Cahu, 2013.

<sup>16</sup> Europa 2020 România: Politici bazate pe date concrete pentru productivitate, ocuparea forței de muncă și dezvoltarea competențelor, Anexa 1, Banca Mondială, 2013.

<sup>17</sup> Idem 17.

**Figura 1.7: Rata de inactivitate în rândul tinerilor din România este mare, conform normelor internaționale. Procent din populația de vârstă activă, pe grupe de vârstă, 2011**



Sursa: Eurostat, 2012

Repetenția este unul dintre cei mai importanți factori de predicție ai abandonului școlar sau ai exmatriculărilor (care apar atunci când sistemul de învățământ forțează elevul să plece). Ratele de repetenție din România sunt destul de mari, în special în rândul băieților și al elevilor din învățământul secundar inferior din mediul rural, după cum arată și tabelul de mai jos:

**Tabelul 1.4: Ratele de repetenție în învățământul primar și secundar inferior, în funcție de mediul de rezidență și sex, 2011**

|              | Primar     | Secundar inferior |
|--------------|------------|-------------------|
| <b>Total</b> | <b>2.2</b> | <b>4.1</b>        |
| Urban        | 1.5        | 3.3               |
| Rural        | 2.9        | 4.9               |
| Fete         | 1.7        | 2.8               |
| Băieți       | 2.6        | 5.2               |

Sursa: Date de la Institutul Național de Statistică, 2011

#### 1.4. Fenomenul părăsirii timpurii a școlii

Părăsirea timpurie a școlii (PTŞ)<sup>18</sup> este definită în România ca procentul tinerilor cu vârste între 18-24 de ani care au finalizat cel mult ciclul secundar inferior (echivalentul clasei a opta) și care nu mai urmează nicio altă formă de școlarizare/formare profesională<sup>19</sup>. După cum am precizat anterior, în raport cu obiectivele acestui document, pilonii și programele reprezentative propuse vor căuta nu doar să reducă rata de PTŞ (principiul de bază al condiționalității ex-ante),

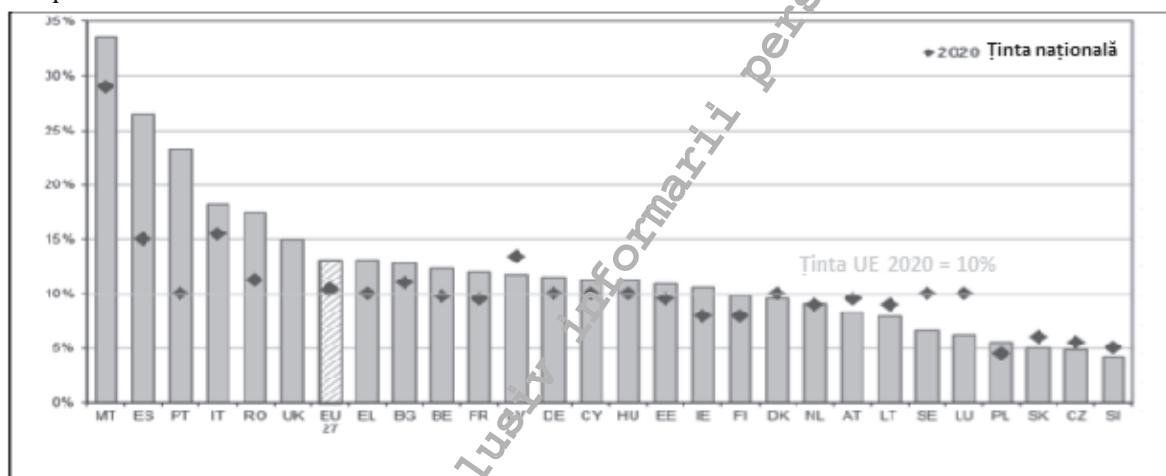
<sup>18</sup> A se vedea în Anexă toate definițiile oficiale ale UE privind părăsirea timpurie a școlii și terminologia politiciilor privind PTŞ.

<sup>19</sup> Cei care au finalizat învățământul obligatoriu, clasa a zecea conform legislației românești, nu vor fi inclusi în măsurile privind PTŞ, chiar dacă nu au finalizat învățământul secundar superior (clasa a 12-a).

ci și să asigure accesul a cât mai mulți elevi, dincolo de finalizarea învățământului secundar inferior, cel puțin până la finalizarea învățământului obligatoriu, care, în România, înseamnă finalizarea clasei a 10-a. De aceea, această strategie îi va avea în vedere pe elevii cu vîrstă de până la 16 ani și, respectiv, până la finalizarea clasei a 10-a.

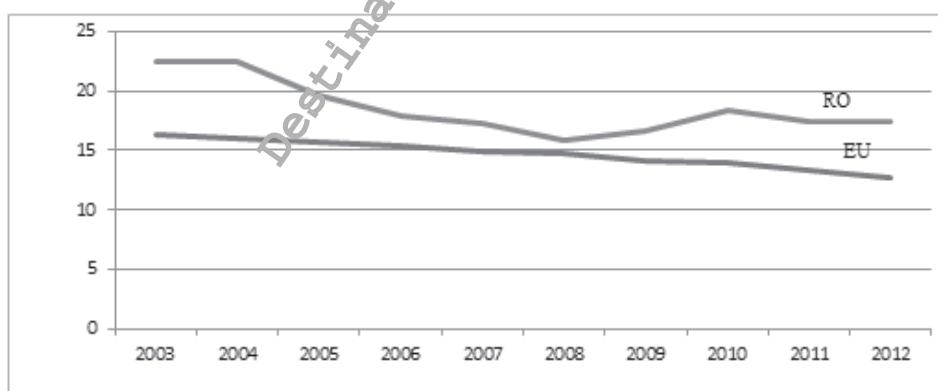
**Cu o rată a PTS ce depășește 17%, România este printre cele cinci țări europene cu ratele cele mai ridicate.** Cu toate că se apropiie de media europeană, ratele PTS din România sunt depășite doar de ratele din Italia, Portugalia, Spania și Malta (figura1.8). În ultimul deceniu, rata de PTS în România a urmat o scădere constantă; România a redus distanța dintre propria rată de PTS și rata UE în 2009 (figura1.9) și se află pe traectoria atingerii obiectivului UE de 10% până în 2017 (figura1.10). Din păcate, în 2010, ca efect al crizei financiare globale din 2008-2009, rata PTS a crescut, anulând progresul anilor anteriori. În plus, există alți doi factori care au influențat creșterea bruscă din 2010: (i) integrarea datelor în sistemul EUROSTAT, care a determinat o colectare mai exactă a datelor și (ii) decizia de a nu se mai găzdui elevi în cadrul Școlilor de Arte și Meserii.

Figura1.8: Ratele de părăsire timpurie a școlii pentru tinerii cu vîrstă între 18 și 24 de ani în Europa



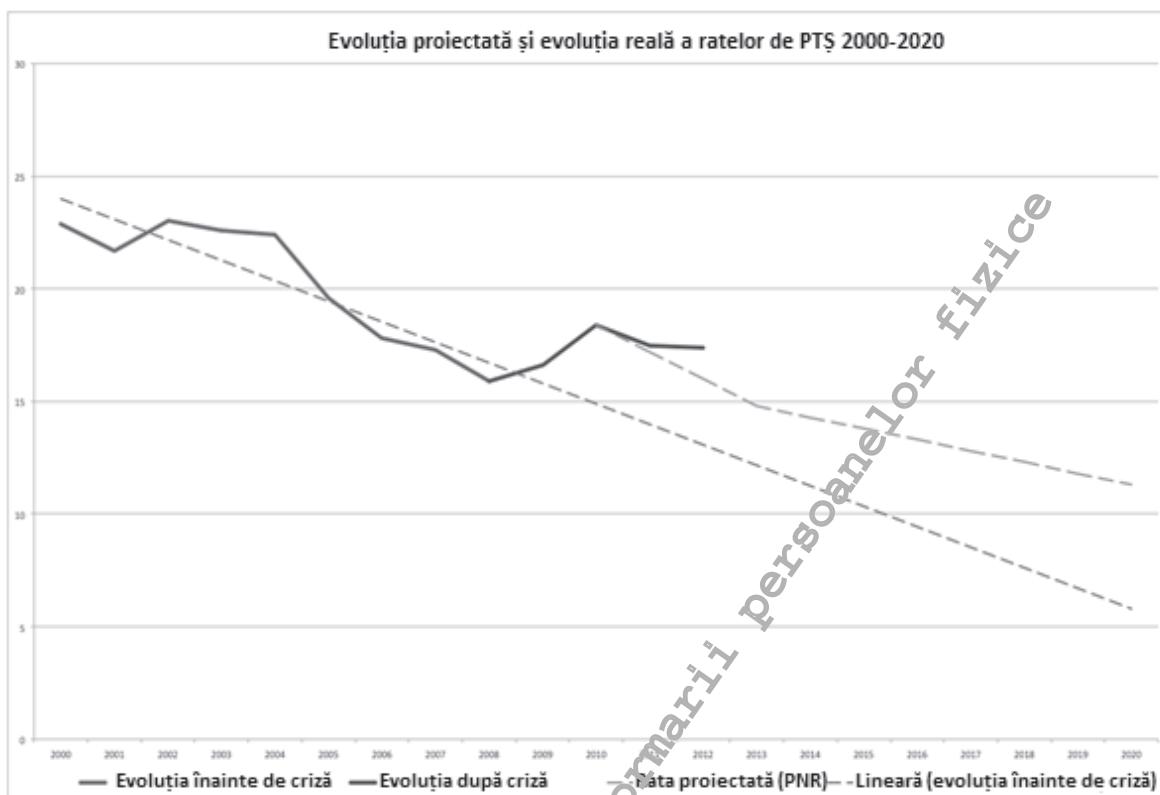
Sursa: Sondaj Eurostat privind forța de muncă, 2012

Figura1.9: Ratele de PTS în România și UE, 2003-2012



Sursa:Eurostat

**Figura 1.10: Evoluția proiectată și evoluția reală a ratelor de PTŞ în România (2000-2020)**



Sursă: Raportul anual al Ministerului Educației și Cercetării Științifice

Părăsirea timpurie a școlii are implicații sociale și economice importante. PTŞ este un factor major care contribuie la excluziunea socială ulterioară a individului. Estimările legate de competențele necesare ocupării unui loc de muncă în Europa sugerează că, pe viitor, doar 1 din 10 locuri de muncă va putea fi accesat de o persoană care a părăsit timpuriu școala<sup>20</sup>. Tânării care părăsesc prematur școala sunt mai predispuși să suporte riscul de a deveni șomeri sau de a câștiga mai puțin, odată ce găsesc un loc de muncă. Iar această problemă generează o serie de costuri publice și sociale suplimentare, sub forma unor costuri mai ridicate pentru serviciile publice, cum sunt cele din sănătate, justiție și plata prestațiilor sociale, venituri individuale și o creștere economică mai mică, precum și venituri fiscale mai reduse. Costurile unei astfel de excluziuni au fost estimate, în unele țări, pe baza analizei costurilor sociale și economice majore la nivel de individ și societate și, în acest context, costurile persoanelor care au părăsit timpuriu școala au ajuns, pe durata vieții, la 1-2 milioane euro per persoană<sup>21</sup>. Mesajul este clar: *O țară a cărei rată PTŞ este ridicată, va avea probleme privind ocuparea forței de muncă, coeziunea socială și competitivitatea în general.*

Reducerea PTŞ este esențială pentru atingerea mai multor obiective cheie din strategia Europa 2020. Este important să fie luate în considerare ambele obiective: de „creștere inteligentă”, prin îmbunătățirea nivelurilor de educație și formare, și de „creștere incluzivă”, prin evidențierea PTŞ ca factor de risc major pentru șomaj, sărăcie și excluziune socială. Chiar și obiectivul de *creștere susținută*, care pune accentul pe eficiența resurselor, sustenabilitatea și competitivitatea mediului, este afectat de PTŞ, care va compromite competitivitatea oricărei economii, dacă nu este ținută sub control. Tinta UE pentru 2020 este de reducerea procentului

<sup>20</sup> „Reducerea părăsirii timpurii a școlii în UE”, Parlamentul European, Comitetul pentru Educație și Cultură, 2011.

<sup>21</sup> Ibid. Estimările de cost pentru durata vieții au fost estimate în Olanda la 1,8 milioane de euro, în Finlanda la 1,1 milioane de euro și în Irlanda la 1,2 milioane.

celor care părăsesc timpuriu școala la mai puțin de 10%<sup>22</sup>, țintă care nu va fi atinsă urmărind tendințele actuale. Țintele naționale au stabilit o rată mai realistă, de 11,3% a procentului celor care părăsesc timpuriu școala, țintă care să fie atinsă până în 2020, dar chiar și această țintă pare o provocare.

Una dintre principalele priorități ale României continuă să fie îmbunătățirea competențelor populației și reducerea părăsirii timpurii a școlii. România susține principiul egalității de șanse în educație, indiferent de caracteristicile individuale: dizabilități fizice sau mentale, mediul cultural sau socio-economic, limba maternă, originea etnică, zona de origine îndepărtată geografic, printre altele<sup>23</sup>. La nivel european, îmbunătățirea calității și creșterea investițiilor în învățământ, inclusiv în învățământul profesional și tehnic, creșterea participării școlare la toate nivelurile învățământ, precum și o mai mare mobilitate educațională și profesională a elevilor, studenților și a cadrelor didactice ar trebui să reprezinte, conform Comisiei Europene, priorități cheie ale statelor membre, pentru atingerea celor două obiective stabilite în Strategia Europa 2020 pentru domeniul educație<sup>24</sup>. O altă provocare importantă este îmbunătățirea rezultatelor pe care le au elevii români la materii cheie și alinierea acestora la rezultatele înregistrate în prezent în majoritatea statelor europene. În acest sens, provocarea României constă în capacitatea de îmbunătățire a performanței educaționale actuale, în vederea satisfacerii cerințelor unei economii bazate pe cunoaștere, a creșterii calității proceselor de predare și învățare și a eficienței sistemului.

PTŞ este mai ridicată în rândul băieților, decât al fetelor, la fiecare nivel de învățământ, cu excepția învățământului profesional și tehnic. **Tabelul 1.5** arată ratele de PTŞ în 2010-2011 la trei niveluri de învățământ.

**Tabelul 1.5: Ratele de abandon școlar pe nivel de învățământ și pe gen, 2010-2011**

| <b>Rate de abandon școlar, 2010-2011</b> |        |           |          |
|--|--------|-----------|----------|
|  | Primar | Gimnazial | Secundar |
| <b>Total</b>                             | 1,6    | 2,0       | 3,2      |
| <b>Femei</b>                             | 1,5    | 1,9       | 2,7      |
| <b>Bărbați</b>                           | 1,7    | 2,1       | 3,7      |

Sursa: INS

Ratele de abandon școlar expună doar parțial fenomenul PTŞ, dar oferă o imagine alarmantă: în cifre reale, aproximativ 12.000 de elevi din învățământul primar și peste 28.000 de elevi din învățământul secundar își părăsesc sistemul în fiecare an. De fapt, dacă analizăm o singură grupă de vîrstă, numai 34% dintre elevii înscrîși în clasa I în 2004 se mai află în școală la finalul clasei a VIII-a.

<sup>22</sup> Ibid.

<sup>23</sup> Legea Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare: Articolele 2 și 3.

<sup>24</sup> Tintele educationale europene: (i) reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii sub 10% (ținta PNR a României: 11,3%); (ii) cel puțin 40% din populația cu vîrste între 30-34 de ani să finalizeze educația tertiară (ținta PNR a României: 26,7%).

**Tabelul 1.6: Înscrierea pe grupe de vârstă**

| An școlar | Număr de elevi înscriși<br>în clasa a opta | Număr de elevi înscriși<br>în clasa întâi în urmă<br>cu 8 ani | %    |
|-----------|--|---|------|
| 2012-2013 | 189.490                                    | 224.875   | 84,3 |
| 2011-2012 | 190.535                                    | 226.226   | 84,2 |
| 2010-2011 | 236.842                                    | 285.932   | 82,8 |
| 2009-2010 | 204.969                                    | 246.440   | 83,2 |
| 2008-2009 | 210.536                                    | 257.373   | 81,8 |

Sursa: Institutul Național de Statistică

Ratele de abandon școlar în învățământul profesional și tehnic reprezintă o provocare importantă. Între anii școlari 2009-2010 și 2010-2011, rata PTŞ a elevilor din învățământul profesional și tehnic aproape s-a dublat (**Tabelul 1.7**). Rata abandonului în rândul femeilor o depășește pe cea din rândul bărbătilor, marcând o abatere clară de la tendințele de la alte niveluri, unde probabilitatea ca fetele să rămână în școală este mai mare decât în cazul băieților.

**Tabelul 1.7: Ratele de abandon școlar în învățământul profesional și tehnic, în funcție de gen, 2007-2011**

|                | 2007-2008 | 2008-<br>2009 | 2009-2010 | 2010-<br>2011 |
|----------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
| <b>Total</b>   | 8.5       | 8.3           | 8.6       | 19.8          |
| <b>Femei</b>   | 8.7       | 8.3           | 9.7       | 21.9          |
| <b>Bărbăți</b> | 8.3       | 8.2           | 7.9       | 18.6          |

Sursa: INS

Criза finanziară și schimbările de politici în ÎPT sunt două posibile explicații pentru creșterea ratei PTŞ în rândul absolvenților de unități de învățământ profesional și tehnic. Decizia de a nu mai școlariza elevi în cadrul școlilor de arte și meserii, în principal din cauza faptului că oferea un nivel scăzut de calificare, nivel care nu încă era solicitat de piața muncii, a fost implementată în anul școlar 2009-2010, impactul său fiind resimțit în anul școlar următor. Un efect neintenționat al acestei politici a constat în intimidarea elevilor cu performanțe scăzute, care s-au confruntat cu un risc mai mare de a abandona școala decât de a finaliza programul în care erau deja înscriși și acest fapt a contribuit la creșterea procentului de *tineri șomeri, neînscriși în nicio formă de educație sau formare* (numiți și NEET).

Deloc surprinzător, rata PTŞ pentru elevii din ÎPT a fost de 16,5% în 2009 și a crescut cu 3,5 puncte procentuale, până la 20%, în 2010, în contextul în care elevii care erau înscriși în învățământul profesional și tehnic până în 2009 au părăsit sistemul. Impactul se poate să se fi răspândit și la clasele inferioare, unde elevii din învățământul secundar inferior, cu șanse mici de a reuși în învățământul liceal teoretic sau tehnologic, au considerat că nu mai au de ce să rămână în școală până la finalizarea învățământului secundar inferior, dacă alternativa ÎPT nu mai era disponibilă.

În decembrie 2013, guvernul a schimbat, printr-o ordonanță, sistemul de ÎPT și a deschis, pentru elevi, noi oportunități de a se înscrie în programe de formare profesională imediat după clasa a VIII-a. Conform noilor reguli, elevii nu mai sunt obligați să intre în învățământul secundar superior pentru a se putea înscrie în ÎPT.

Cu toate acestea, provocarea rămâne, în sensul furnizării unui ÎPT de calitate, cu o legătură clară, fie cu piața muncii, fie cu o continuare a educației și formării sau cu identificarea unor alternative credibile pentru copiii și tinerii care nu promovează examenele de la sfârșitul clasei a VIII-a sau care nu au rezultate suficiente de bune pentru a fi acceptați în liceele pe care le

preferă. Durata studiilor este stabilită la 3 ani. Mai mult, MECS a crescut numărul locurilor disponibile pentru elevii din școlile din ÎPT pentru anul școlar 2014-2015 (de la 20.000 în 2012 și 26.000 de locuri în 2013, la 51.000 pentru 2014-2015, prin Ordonanță de Guvern), iar numărul locurilor pentru stagii de practică a crescut la 5.000 în anul școlar 2014-2015.

## 1.5. Factori care determină părăsirea timpurie a școlii

Feedback-ul primit în timpul atelierelor de consultare a condus, de asemenea, la date concrete, bazate pe experiențe personale, privind factorii principali care determină părăsirea timpurie a școlii în România. Feedback-ul a fost colectat de la cei 142 de participanți la atelierele de lucru consultative și de la un număr suplimentar de 404 persoane, care au completat chestionarul online (a se vedea Anexa 3B pentru o prezentare detaliată a legăturii dintre acești factori și intervențiile noi, modificate și existente propuse în Strategie).

**Tabelul 1.8: Factori care determină părăsirea timpurie a școlii**

| <b>Factori care influențează elevul/familia în privința cererii de educație</b>  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nivelul scăzut al venitului per familie, ca o constrângere financiară pentru a suporta costurile colaterale ale educației, în special în rândul familiilor sărace și dezavantajate</li> <li>• Accesibilitatea teritorială scăzută a serviciilor de educație în zonele rurale izolate</li> <li>• Implicarea copiilor în activități de muncă sezonieră și de îngrijire a fraților mai mici</li> <li>• Migrația părinților din unele comunități, în străinătate (conduce la retragerea temporară de la școală)</li> <li>• Nivelul de educație al părinților, în special nivelul de educație al mamei</li> <li>• Modul de a percepe beneficiile școlarizării în familie</li> <li>• Copiii cu dizabilități și cerințe educaționale speciale</li> <li>• Sănătatea, căsătoria timpurie și/sau sarcina, alte motive personale</li> <li>• Sărăcia, posibilitățile reduse de angajare și participarea scăzută la educație a părinților în multe comunități rurale/suburbane; rata PTŞ ridicată în rândul copiilor romi este, de asemenea, asociată sărăciei și, în unele cazuri, factorilor culturali</li> </ul>  |
| <b>Factori care influențează oferta de educație</b>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numărul insuficient de locuri și disponibilitatea limitată a programelor tip A Doua Șansă, ÎPTI și Școală după Școală în zonele rurale și în comunitățile sărace</li> <li>• Numărul insuficient de locuri pentru vîcenie/ stagii de practică</li> <li>• Lipsa infrastructurii la nivelul creșelor, în special în zonele rurale</li> <li>• Infrastructura insuficientă la nivelul ÎPT</li> <li>• Calitatea slabă a sistemului actual de ÎPTI, în unele unități de învățământ</li> <li>• Insuficiența corelare între oferta educațională și specificul economic local</li> <li>• Calitatea, procesele și practicile educaționale: probleme comportamentale la nivel de școală, în special în ceea ce privește atitudinea cadrelor didactice față de elevi (și reciproc) sau a atitudinii cadrelor didactice față de părinți</li> <li>• Sprijinul insuficient pentru elevii aparținând grupurilor minoritare</li> <li>• Calitatea proceselor de predare și învățare: abilitățile și metodele de predare ale cadrelor didactice nu sunt corelate cu metodele moderne și sunt inadecvate pentru a răspunde nevoilor grupurilor aflate în situație de risc; metodele de predare sunt inadecvate; lipsa resurselor de învățare disponibile în școli; elevii sunt incapabili să promoveze examenul național de la sfârșitul clasei a VIII-a; cadrele didactice nu sunt motivate</li> <li>• Mediul școlar – lipsa de comunicare între diferențele niveluri ale sistemului educațional și părinți/comunitate și alte instituții relevante la nivel local</li> <li>• Lipsa disponibilității resurselor financiare suplimentare la nivelul MECS: alocările bugetare și de personal pentru abordarea PTŞ au fost insuficiente; condițiile din școli sunt inadecvate</li> <li>• Lipsa consilierilor școlari sau a psihologilor pentru a-i ajuta pe copiii cu cerințe educaționale speciale; elevii cu dizabilități nu primesc sprijinul adecvat</li> <li>• Lipsa unor date fiabile, transparente și în timp util împiedică capacitatea sectorului de a monitoriza adecvat tendințele de părăsire timpurie a școlii</li> <li>• Corelația slabă între oferta educațională și nevoile de competențe și cunoștințe de pe piața muncii</li> <li>• Alocarea financiară limitată per elev din bugetul școlii (căci numărul de elevi este mic), care acoperă</li> </ul> |

doar costurile administrative de bază și salariile cadrelor didactice, fără a exista fonduri disponibile pentru măsurile specifice privind PT\$

Tinta stabilită în Programul Național de Reformă este de a atinge un nivel al PT\$ de 11,3% în 2020. Această tîntă este mai mare decât tînta europeană de 10%, dar se bazează pe o evaluare mai realistă, atât a perspectivelor de creștere economică, cât și a impactului așteptat al implementării măsurilor menite să reducă rata de părăsire timpurie a școlii.

Capacitatea guvernului de a monitoriza și a soluționa PT\$ este serios limitată de lipsa de fundamentare bazată pe analiza datelor concrete. Acest lucru este accentuat și de faptul că, în ciuda repetatelor investiții și inițiative sprijinute de cooperarea tehnică internațională, Sistemul Informatic Integrat al Învățământului din România (SIIIR) al MECS nu este încă total funcțional, nu furnizează date complete pentru toți elevii din sistemul de învățământ și necesită actualizare. Recent, s-a asigurat finanțarea prin PODCA (4 milioane de euro) pentru reproiectarea SIIIR la nivel național, pentru toate sectoarele din învățământ. Cu toate acestea, proiectul ar trebui să acopere unele zone critice, pentru a evita problema care contribuie de obicei la eșecul proiectelor de acest fel, și anume: aceea că direcțorii de școală și inspectorii școlari trebuie să găsească utilizări practice pentru datele pe care le colectează și să devină responsabili de furnizarea datelor corecte și în timp util către SIIIR. În consecință, este nevoie de schimbări în paralel în sistemele de management și procedurile administrative (la nivel național, regional și de școală) pentru: (i) a consolida capacitatea analitică la nivel de școală; (ii) a oferi sprijin direct utilizatorilor finali, pentru a asigura introducerea adecvată și utilizarea acestor noi sisteme de management și date (nu numai a modului de utilizare a software-ului) la toate nivelurile; și (iii) a asigura furnizarea de mențenanță tehnică neîntreruptă pentru utilizatori, adecvată a bazelor de date și de conectivitate. Pe scurt, sistemul ar trebui să fie în măsură să genereze rapoarte corecte, valide și de calitate, la intervale adecvate, pentru a documenta mai bine procesul de luarea deciziilor, la toate nivelurile.

Există decalaje semnificative în schimbul de informații și în integrarea de date la nivel guvernamental, care trebuie adresate pentru a sprijini luarea deciziilor pe bază de date concrete, pentru a reduce PT\$. Un sistem adecvat de sprijinire a luării deciziilor ar trebui să beneficieze de toate datele și informațiile disponibile la nivel guvernamental. Proiectarea și implementarea unui astfel de sistem va necesita integrarea datelor existente în SIIIR, cu alte baze de date guvernamentale cheie (de exemplu: datele privind recensământul populației). Această integrare este necesară pentru a produce și estima automat toți indicatorii educaționali necesari pentru reducea PT\$ (la toate nivelurile geografice). Reducerea proceselor birocratice și îmbunătățirea schimbului de informații sunt, de asemenea, necesare pentru a furniza sisteme informaționale guvernamentale adecvate și complete, în vederea sprijinirii procesului de administrare a PT\$ (de exemplu: rapoarte ale poliției, registre ale nou-născuților, beneficiarii programelor de burse sociale, printre alții). Un pas important pentru dezvoltarea unui răspuns guvernamental integrat este acela de a oferi acces deplin la informațiile cheie necesare sprijinirii solicitărilor viitoare ale procesului de administrare a PT\$.

## **1.6. Principalele grupuri aflate în situație de risc de părăsire timpurie a școlii în România**

**Minoritățile și alte grupuri marginalizate.** Datele din Ancheta Bugetelor de Familie (ABF) arată diferențe semnificative între copiii din cea mai săracă chintilă și cei din alte categorii. Conform studiilor recente<sup>25</sup>, principalele motive ale abandonului școlar, identificate atât de actorii educaționali, dar și de familii, sunt direct asociate dificultăților financiare. Populația de

<sup>25</sup> Institutul de Științe ale Educației, „Extinderea modelului de intervenție ZEP în 103 comunități dezavantajate din România”, 2011.

etnie romă este cea mai vulnerabilă în fața acestora<sup>26</sup>, iar situația este cu atât mai gravă în cazul fetelor de etnie romă, din cauza condițiilor de trai precare și a tradițiilor. Cercetările recente au arătat că, din 597 de copii de etnie romă (cu vîrste între 7-11 ani), din familii cu cel puțin un copil în afara școlii, aproape jumătate dintre ei (44,2%) nu participă la niciun program de educație sau formare profesională<sup>27</sup>. Conform recensământului din 2011, 14% din populația de etnie romă este analfabetă, comparativ cu 1% din rândul altor minorități sau români și numai 9% au terminat liceul, comparativ cu 39% din rândul altor comunități sau români. Lipsa datelor statistice oficiale fiabile privind situația romilor, în general, și participarea romilor la educație, în particular, este un obstacol important în estimarea corectă a magnitudinii acestei probleme și a tendințelor actuale<sup>28</sup>. Factorii culturali sunt parțial responsabili de această problemă, deoarece persoanelor de etnie romă le este dificil să se identifice drept romi, fără a se confrunta cu situații de discriminare. Estimările experților plasează numărul romilor ca fiind mult mai mare, comparativ cu raportările oficiale: conform datelor Consiliului Europei, în 2010, populația de etnie romă din România a fost estimată între 1.200.000 și 2.500.000 (adică între 6-12% din totalul populației)<sup>29</sup>. Mai mult, datele anchetei forței de muncă în gospodării UNDP/BM/CE (2011) indică faptul că mai mult de o treime(37%) din populația de etnie romă din România are sub 15 ani, în contrast puternic cu profilul demografic de îmbătrânire a populației din România.

Raportul Raxen (2009) pentru România a arătat că segregarea teritorială este strâns corelată cu părăsirea timpurie a școlii, participarea scăzută pe piața muncii și costurile ridicate ale altor servicii (transportul public, sănătatea etc.). Romii sunt în special vulnerabili la acest tip de segregare. Studiul regional privind situația romilor (2011) a arătat că majoritatea gospodăriilor rome, 56%, sunt dispuse în așezări în care etnia dominantă este cea romă. Între 2000-2006, aproximativ 10.300 dintre elevii romi din România au beneficiat de măsuri affirmative (locuri rezervate romilor în învățământul secundar și în învățământul profesional și tehnic) și aproximativ 1.420 de elevi au beneficiat de locuri speciale în universități<sup>30</sup>. După cum a mai fost menționat în acest raport, obstacolele cheie în fața succesului lor apar cu mult înaintea acestor cicluri de învățământ, existând un număr disproporțional de mare de romi care nu au frecventat niciodată școala sau care au abandonat înainte de finalizarea învățământului secundar inferior.

**Copiii din comunitățile rurale.** Părăsirea timpurie a școlii în România este, în mare parte, o problemă pregnantă, mai ales în mediul rural. Valoarea medie a indicatorului PTŞ pentru regiunea București-Ilfov se află de la sub ținta europeană impusă<sup>31</sup>, ceea ce nu este deloc surprinzător, având în vedere numărul relativ scăzut al populației rurale, procentul ridicat al gospodăriilor cu valori ale veniturilor peste medie, precum și proximitatea capitalei care prezintă cea mai diversificată ofertă educațională. Există câteva studii recente care trec în revistă factorii determinanți ai părăsirii timpurii a școlii în zonele rurale; totuși, performanța scăzută a sistemului educational în zonele rurale este studiată de peste un deceniu. La sfârșitul anilor 1990<sup>32</sup>, elevii din zonele rurale din România erau de opt ori mai supuși riscului de a primi calificativul „insuficient” la testele obligatorii la științe, în comparație cu colegii lor din zonele urbane. Chiar dacă aproape jumătate dintre copiii cu vîrstă școlară locuiesc în zonele rurale, ei

<sup>26</sup> Raportul Național OOSC, România, Institutul de Științe ale Educației/ UNICEF 2012.

<sup>27</sup> Surdu, L. (coord.) (2011). *Participare, absenteism scolar și experiența discriminării romilor din România*. Romani Criss/UNICEF, București 2011. Sondajul a fost efectuat pe un eșantion de adulți romi, părinți cel puțin ai unui copil care nu se află în școală, din 56 de comunități rome compacte din 30 de județe (din cele 41 existente) și în municipiul București. Mărimea sub-eșantioanelor corespunde ponderii populației de la recensământul din 2002.

<sup>28</sup> De exemplu: statisticile INS privind înscrierile arată clasificarea în funcție de originea etnică, prezentând cifrele pentru etnicii români, maghiari, germani, sârbi, ucraineni, slovaci, cehi, bulgari. Romii sunt inclusi în categoria „alte minorități”, chiar dacă cifrele pentru această categorie sunt mult mai mari decât în cazul celorlalte.

<sup>29</sup> Comunicarea Comisiei către Parlamentul European, Consiliul, Comitetul Social și Economic European și Comitetul Regiunilor, Un cadru UE pentru strategiile naționale de integrare a romilor până în 2020, Comisia Europeană, 2011.

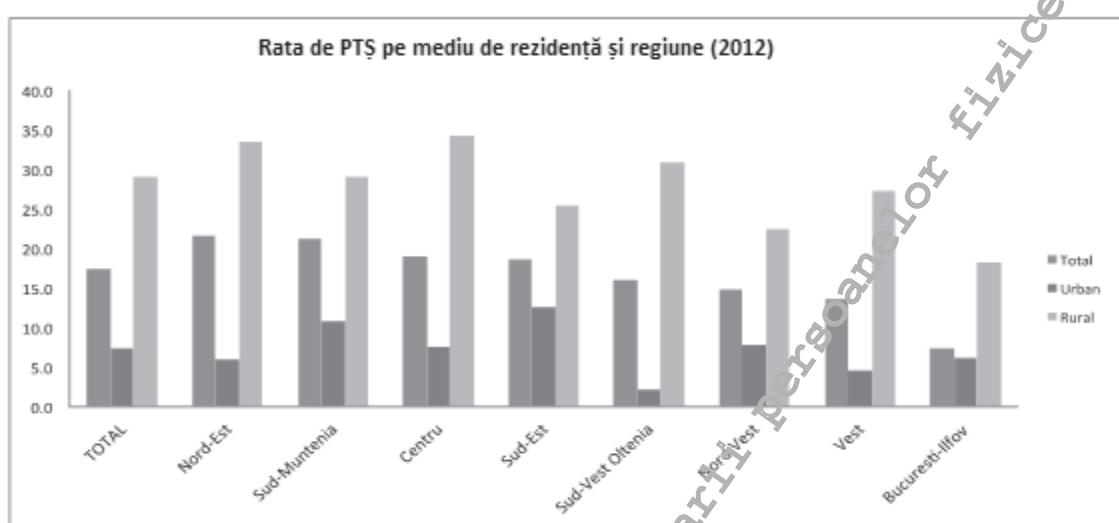
<sup>30</sup> *Diagnosticare și consultanță pentru politicile de sprijinire a incluziunii romilor din România*, Banca Mondială, 2013.

<sup>31</sup> De notat că media este de 7,4%, dar distribuția urban și rural este de 6,1% și, respectiv, 18,2%.

<sup>32</sup> Sursa: Proiectul pentru Educația Rurală din România, Banca Mondială.

reprezintă doar aproximativ 24% dintre elevii din învățământul secundar superior. Rata de abandon școlar a fost de 1,5 ori mai mare în zonele rurale decât în cele urbane. Peste 25% dintre persoanele din zonele rurale au finalizat învățământul primar sau nu au finalizat niciun ciclu de educație formală, în timp ce, în zonele urbane, numai 2,6% au niveluri similare de educație.

**Figura 1.11: Chiar și regiunile dezvoltate se află în imposibilitatea de a elimina PTŞ în rândul populației din mediul rural (2012)**



Sursa:INS

Guvernul României a inițiat acțiuni coordonate în 2003<sup>33</sup> pentru a soluționa această problemă și pentru a sprijini accesul la un învățământ de calitate pentru elevii din zonele rurale, prin îmbunătățirea condițiilor de predare-învățare și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, promovarea programelor de inovare la nivel de școală, consolidarea legăturilor între școli și comunități și consolidarea capacitații autorităților centrale și locale de a monitoriza rezultatele, de a disemina informația și de a propune strategii și politici pentru o mai bună învățare. Aceste politici s-au dovedit a fi eficiente în aproximativ 10 ani, perioadă în care s-au înregistrat o serie de rezultate pozitive: (i) procentul elevilor din mediul rural care au luat note peste 9 la examenul de Capacitate/Evaluare națională la sfârșitul clasei a VIII-a s-a triplat, de la 2,4 în 2003 la 8,1% în 2009; (ii) discrepanța rural-urban a elevilor cu note peste 7 la Capacitate/Evaluare națională la sfârșitul clasei a VIII-a a scăzut, de la 16,5 în 2003 la 13,8% în 2009; (iii) numărul elevilor din mediul rural care au continuat studiile gimnaziale a crescut cu aproape 16%; și (iv) peste 40.000 de cadre didactice și-au îmbunătățit abilitățile, prin intermediul unui program de dezvoltare profesională desfășurat în intervalul 2003-2009, la nivel de școală, în timp ce 3.090 de cadre didactice și-au îmbunătățit abilitățile prin învățământ la distanță.

Criza economică recentă a adus noi provocări: probleme privind accesul la nivelul învățământului secundar superior și impactul crizei economice asupra veniturilor familiilor din mediul rural, însemnând costuri de transport și alte costuri directe și indirekte de școlarizare mai greu de suportat.

**Elevii care repetă sau care abandonează școala.** Conform statisticilor INS privind înscrierile pentru 2012, 1.970.916 de elevi erau înscriși în învățământul obligatoriu, respectiv până la clasa a X-a<sup>34</sup>. Totuși, aceleași statistici indică și faptul că 173.356 de elevi cu vârstă corespunzătoare

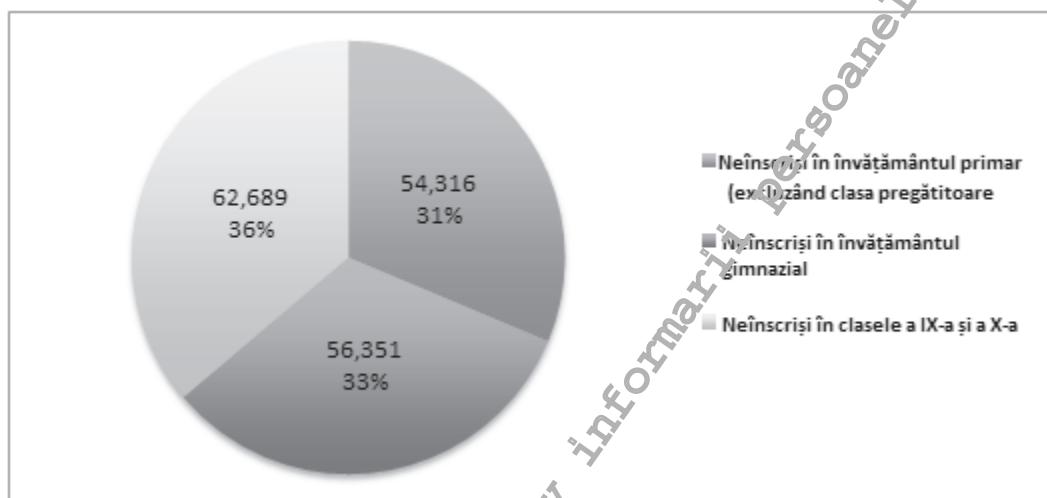
<sup>33</sup> Proiectul pentru Educația Rurală din România finanțat de Banca Mondială, implementat între anii 2003-2009.

<sup>34</sup> Date agregate din Rapoartele Anuale de Statistică Școlară ale INS, pe niveluri de educație, 2013.

parcurgerii învățământului obligatoriu nu sunt înscriși în sistemul de educație, ceea ce reprezintă 16,1% din totalul populației de elevi; în cazul în care nu se implementează măsuri active, în mod aproape cert acești copii vor contribui la creșterea numărului celor care părăsesc timpuriu școala în momentul în care ajung la vîrstă de 18-24 de ani. După cum arată **figura 1.12** de mai jos, acești copii din afara sistemului de educație sunt aproape egal distribuiți între învățământul primar, secundar inferior și secundar superior (clasele a IX-a și a X-a).

Mulți factori afectează finalizarea studiilor, printre aceștia se numără și riscul de abandon al elevilor cu rezultate slabe sau a celor cu vîrstă mai mare pentru nivelul la care sunt înscriși. Astfel de copii și tineri vor contribui în mod cert la numărul celor care părăsesc timpuriu școala, în special cei care au repetat de mai multe ori sau cei care nu s-au înscris la vîrstă potrivită.

**Figura 1.12: Copiii neînscriși în învățământul obligatoriu sunt egal distribuiți pe cele trei niveluri (2012)**



Sursa: INS,Rapoartele Anuale de Statistică Școlară

Notă: Număr de copii- 173.356, reprezentând 16% din copii cu vîrstă școlară

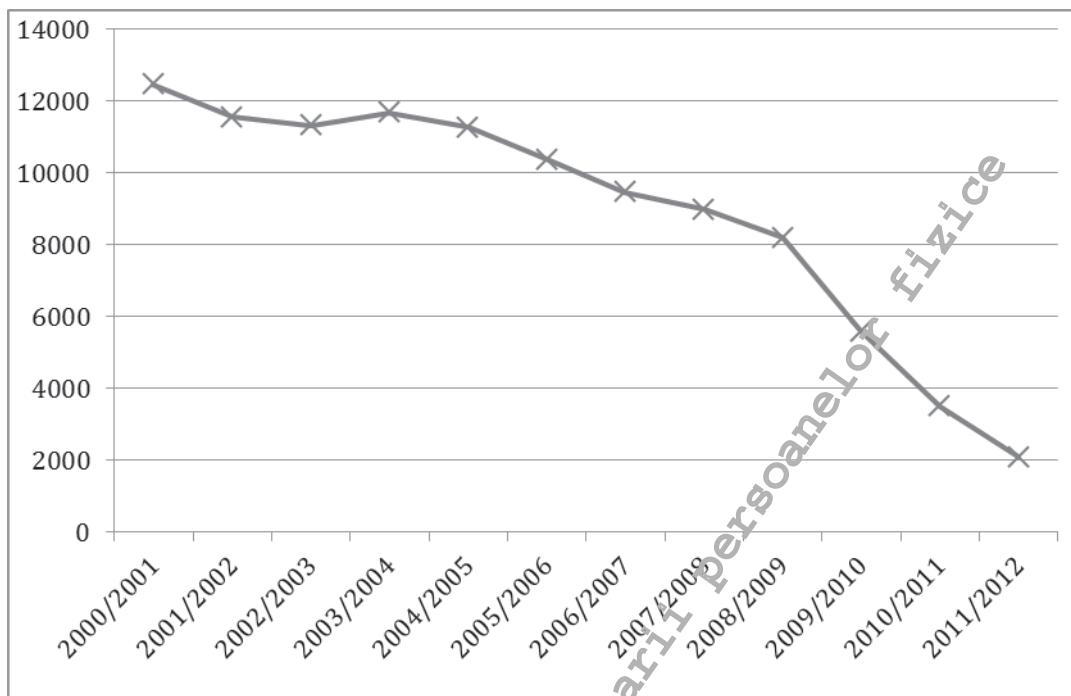
**Copiii/tinerii cu cerințe educative speciale.** România a organizat, în mod tradițional, servicii de învățământ special în școli specializate (*învățământ special*). Începând cu 1998, au fost implementate o serie de măsuri în vederea integrării acestor copii în învățământul de masă. Prin urmare, numărul total de elevi înscriși în învățământul special a scăzut cu 60%, de la 55.237 în 1998, la 25.902 în 2012<sup>35</sup>.

În același timp, numărul copiilor cu cerințe educaționale speciale înscriși în învățământul de masă a crescut, ajungând la 17.388 de elevi în 2012/2013. Mai mult, conform datelor MECS, există 5.191 de elevi cu certificare pentru învățământul special, care nu primesc sprijin educațional individualizat (cel mai probabil din cauza numărului insuficient de cadre didactice de sprijin) și 1.137 de elevi care beneficiază de servicii educaționale la domiciliu. Cu toate acestea, nu există informații oficiale disponibile cu privire la numărul copiilor din această categorie care nu frecventează școala; prin urmare, este dificil de estimat numărul real al persoanelor cu cerințe educaționale speciale din rândul celor care părăsesc timpuriu școala. Este important să subliniem că desființarea școlilor de arte și meserii a afectat serios numărul elevilor cu CES înscriși în *învățământul profesional special*, acest număr scăzând de la 12.468 de elevi în 2000, la 2.094 în 2012, ajungând la 1.628 în 2012-2013.

<sup>35</sup> INS „Învățământul special primar și secundar inferior la începutul anului școlar 2012/2013”.

**Figura1.13: Scăderea bruscă a înscrerilor în ÎPT a copiilor cu cerințe educaționale speciale (2000-2012)**

Sursa: INS, Învățământul special primar și secundar inferior la începutul anului școlar 2012/2013



Finanțarea școlarizării elevilor cu cerințe educaționale speciale, înscrisi în învățământul de masă, nu a fost adaptată costurilor suplimentare cu noile cadre didactice și asistenți, echipamente și materiale adecvate pentru creșterea accesibilității și pentru modificarea claselor. Prin urmare, eventualele beneficii de care s-ar putea bucura copiii cu cerințe educaționale speciale, prin încadrarea în învățământul de masă, sunt semnificativ reduse de lipsa de atenție față de nevoile lor speciale.

## Capitolul 2. Actorii și inițiativele PTȘ în România

Actorii interesați la nivel central, regional și local de domeniul educațional sunt conștienți de provocarea pe care o declanșează PTȘ și au luat măsuri pentru soluționarea aspectelor pe care le incumbă această provocare, prin conceperea și implementarea unor programe educaționale, în special prin cele implementate de MECS (OI POSDRU) în perioada de programare anterioară (2007-2013), prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane (POSDRU). Cu toate că aceste activități oferă lecții importante privind PTȘ, pentru proiectarea următoarei runde de programe, există numeroase alte instituții implicate în inițiativele privind PTȘ. Răspunsurile acestor instituții rămân necoordonate, în mare parte, ele interacționând prin intermediul unor rețele *ad hoc*, complexe. PTȘ impune un răspuns pe termen lung, un angajament susținut, alături de o coordonare puternică din partea tuturor acțorilor cheie.

### 2.1 Instituții cheie ce acționează în domeniul PTȘ

O serie de instituții cheie la nivel central, regional și local sunt implicate, într-o măsură mai mică sau mai mare, în formularea și implementarea de politici privind PTȘ. **La nivel central, Ministerul Educației și Cercetării Științifice (MECS)** este actorul principal, atât în formularea, cât și în implementarea politicilor privind PTȘ, prin implicarea a două dintre direcțiile generale importante din structura sa, respectiv:

- Direcția Generală Învățământ Preuniversitar (DGEIP), care are un rol esențial în definirea liniilor directoare, programarea și monitorizarea de politici la nivel național;
- Direcția Generală Management și Rețea Școlară (DCMRS), care monitorizează și evaluează managementul inspectoratelor, al școlilor și al Caselor Corpului Didactic la nivel preuniversitar.

În plus, există instituții publice de interes național care lucrează în subordinea MECS, printre care următoarele:

**Agentia Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Preuniversitar (ARACIP)**, care evaluează calitatea programelor educaționale și de instruire și autorizează funcționarea instituțiilor de educație preuniversitară. Această instituție este responsabilă cu monitorizarea performanței și cartografierea rezultatelor educaționale în relație cu factorii sociali și economici (sărăcie, origine etnică, statut profesional, etc.), aspecte care sunt importante pentru întîmpinarea intervențiilor la nivel regional și comunitar.

**Centrul Național de Dezvoltare a Învățământului Profesional și Tehnic (CNDIPT)**, care elaborează politicele generale pentru ÎPT, inclusiv liniile directoare generale pentru școli, curriculumul de specialitate și calificările profesionale și care gestionează și coordonează elaborarea conținutului programei și definirea competențelor specifice în ÎPT.

**Institutul de Științe ale Educației**, care oferă sprijin științific și analitic factorilor de decizie și celor care participă la elaborarea de politici în sectorul educație (minister, unități de învățământ, cadre didactice, copii și elevi, părinți / tutori, tineri și adulții).

Un număr de ministere joacă un rol important în abordarea factorilor multipli care influențează PTȘ. Între acestea se numără **Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice (MMFPSPS)**, care joacă un rol important în oferirea de sprijin financiar familiilor din grupurile aflate în situație de risc, prin intermediul Agențiilor Județene pentru Plăți și Inspectie Socială (AJPIS) și implementează un proces de verificare încrucisată prin intermediul inspectorilor săi sociali, al inspectorilor de muncă și al agentiilor județene/a municipiului București pentru plăți și inspecție socială, aflate în subordinea Agenției Naționale pentru Plăți și Inspecție Socială (ANPIS)

**La nivel local:**

**Inspectoratele Școlare Județene (ISJ)**, care joacă un rol cheie în reprezentarea MECS la nivel local și în asigurarea implementării politicilor naționale. ISJ urmăresc inițiativele referitoare la activitățile de prevenire, intervenție și compensare legate de reducerea PTŞ; asigură monitorizarea sistematică a planurilor de acțiune agreate, a rezultatelor propuse și asigură sprijin școlilor în inițiativa lor de a preveni, de a lăua măsuri sau de a compensa PTŞ.

**Casele Corpului Didactic**, care oferă formare profesională continuă pentru cadrele didactice din sistemul de învățământ preuniversitar. Fiecare județ are o Casă a Corpului Didactic care colaborează îndeaproape cu Inspectoratul Școlar Județean, cu școlile și cu cadrele didactice din acel județ.

**Centrele Județene de Resurse și Asistență Educațională (CRAE)**, care coordonează, monitorizează și evaluatează serviciile educaționale furnizate de instituțiile de învățământ preuniversitar, pe baza unor criterii metodologice și științifice; participă la formarea cadrelor didactice și evaluatează specialiștii în educație și mediatori școlari care oferă servicii educaționale în cadrul acestor centre.

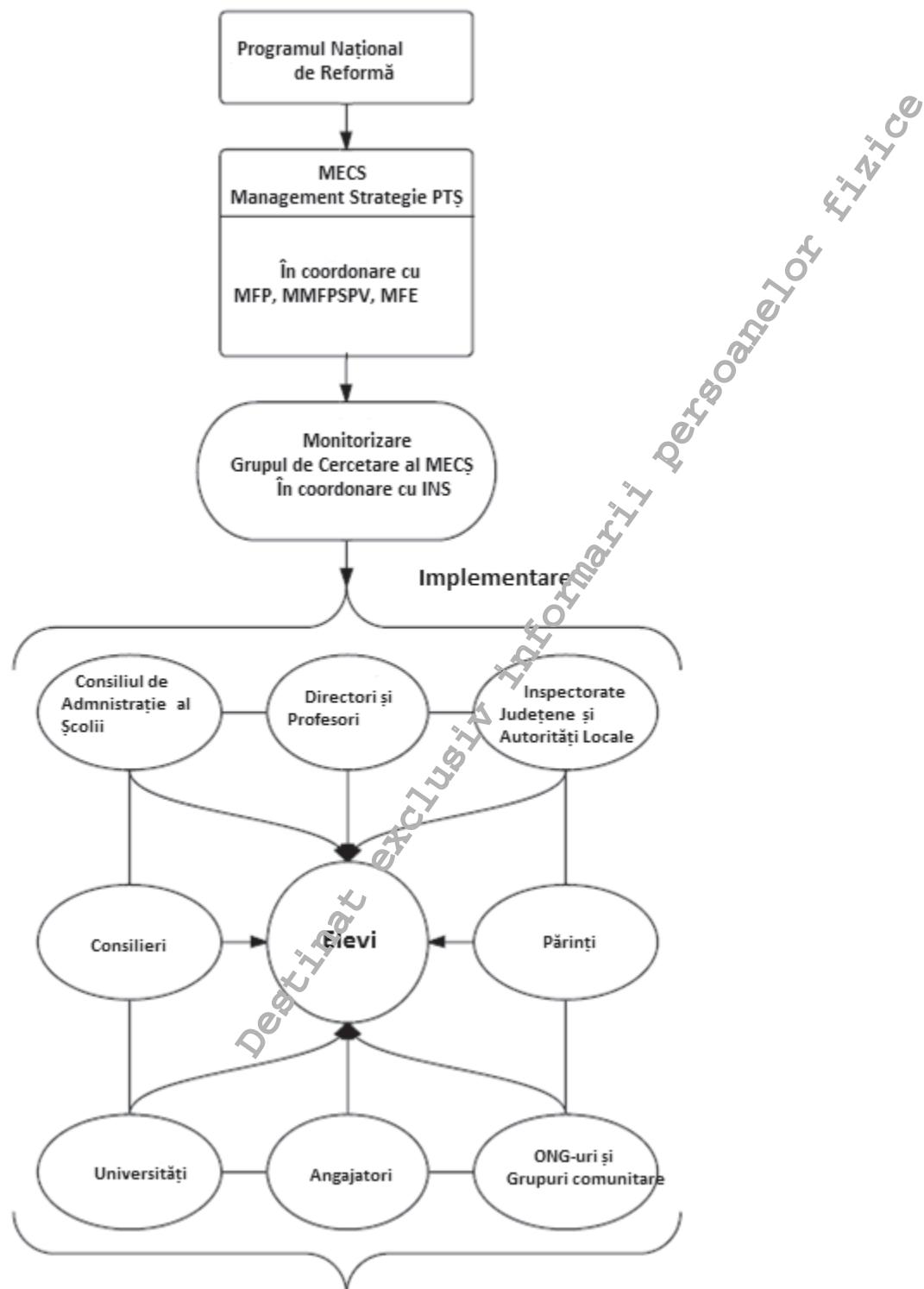
**Școlile** reprezintă principala entitate responsabilă cu implementarea programelor educaționale, lucrând direct cu elevii și cu părinții.

**Instituțiile nonguvernamentale (ONG-uri)**, care au participat în proiecte finanțate de UE prin POSDRU, între 2007 și 2013, și au implementat activități de prevenire și corectare a PTŞ. Între aceste ONG-uri se numără și Roma Education Fund România, Fundația Copiii Noștri, Salvați Copiii România, Romani-Criss, Fundația Copii în Dificultate, World Vision România etc. Aceste instituții continuă să fie, și în continuare, foarte active în acest domeniu.

**Autoritățile administrație publice locale** joacă un rol important în suplimentarea finanțării către școli și funcționează ca parteneri valoroși ai Inspectoratelor Școlare Județene, responsabili pentru facilitățile școlare și înlăturarea obstacolelor în calea accesului la educație.

Actorii cheie interesați interacționează prin intermediul unei rețele complexe de legături, care rămân ad-hoc ca natură și care nu beneficiază de acțiuni coordonate și de o colaborare structurată pentru abordarea PTŞ. Graficul următor prezintă o diagramă pe niveluri a actorilor interesați, multiplu implicați în lupta pentru reducerea PTŞ și a potențialelor oportunități de acțiune coordonată (așa cum este evidențiat în dreptunghiuri).

**Figura 2.1: Cerințe verticale și orizontale de management pentru sectorul educației**



Lipsa schimbului de informații și inconsistența colectării și raportării datelor sunt obstacole serioase în formularea de politici și programe pentru reducerea PT\$ , bazate pe date concrete. Deficiențele<sup>36</sup> legate de schimbul de informații și luarea de decizii bazate pe date concrete includ, printre altele:

- Diferite ministere care colectează date relevante pentru PT\$ au în vedere doar nevoile lor particulare de informații și, prin urmare, datele colectate prin aceste eforturi pot servi doar scopurilor pentru care au fost inițial colectate. Nevoile de informații ale altor utilizatori necesită uneori colectarea de date noi. Prin urmare, de obicei este dificil de a răspunde nevoilor informaționale ale altor părți, din cadrul sau din afara sistemului de învățământ (inclusiv organisme oficiale, direcțori de școală, asociații profesionale, ONG-uri, cadre didactice etc.).
- Datele sunt adesea furnizate separat către agenții diferite, chiar dacă seturile de date se bazează pe aceleași date individuale (dezaggregate). În acest fel, crește sarcina administrativă a entităților raportoare, atât pentru că este necesară o agregare a datelor primare, dar și pentru că această sarcină este repetitivă.
- Regulile de proprietate a datelor limitează utilizarea optimă a informațiilor disponibile. Unele organisme dețin date parțiale, dar nu există un organism care să detină toate datele, iar obținerea accesului la date noi, de la alte agenții sau departamente, poate implica proceduri complicate și perioade lungi de așteptare.
- Datele aggregate sunt mai dificil de verificat. Uneori, datele raportate către diferite agenții pot ridica întrebări și este nevoie de un efort substanțial pentru a stabili căcă este sau nu vorba de o eroare și, mai ales, de a indica unde a apărut eroarea. Acest lucru creează redundanță și date contradictorii.

Lipsa schimbului de informații nu numai că îngreunează elaborarea și implementarea de politici și programe pe bază de date concrete, dar este și o oportunitate costisitoare. Beneficiile care pot fi obținute prin unificarea sau, cel puțin, prin colaborarea în colectarea și analiza datelor și în asigurarea faptului că toate ministerele și departamentele au baze de date interoperabile ar produce economii semnificative, care ar putea finanța programele necesare.

Colaborarea și cooperarea între departamente nu se oprește la schimbul de informații. Este necesară o abordare complexă pentru soluționarea problemelor naționale, care depășește portofoliul unui singur ministru. În cazul ratei ridicate a PT\$, nu este o problemă cu care se confruntă doar MECŞ. Aceasta problemă implică și MMFPSPV, MFP, MS, INS și o serie de alte minister, agenții, autorități ale administrației publice locale, grupuri ale societății civile și alte organizații (figura 2.1). Ca atare, colaborarea pentru a soluționa această provocare este o necesitate.

## **2.2 Proiecte POSDRU privind PT\$, implementate din 2007 până în 2013 de MECŞ (OI POSDRU)**

În perioada de programare anterioară (2007-2013), problema părăsirii timpurii a școlii a fost abordată de Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane (POSDRU) în cadrul Domeniului Major de Intervenție 2.2: „Prevenirea și Corectarea Părăsirii Timpurii a Școlii”, pe baza unei abordări integrate, care a inclus atât acțiuni de prevenire, cât și remediale. Astfel de acțiuni au inclus asigurarea serviciilor de consiliere și orientare, educație remedială și programe A Doua Șansă, campanii de conștientizare, sprijin financiar individual etc.

În intervalul octombrie - decembrie 2013, au fost revizuite și analizate datele provenind din aproximativ 80 de proiecte privind PT\$, finanțate în cadrul Domeniului Major de Intervenție 2.2, cu 34 de granturi și 47 de proiecte strategice aprobată. Granturile au constat în proiecte relativ mici, în valoare de până la 500.000 de euro, iar proiectele strategice au avut valori de până la 5 milioane de euro/proiect. Aceste activități au servit un număr total de 152.409 beneficiari<sup>37</sup> și

<sup>36</sup> Adaptate din cercetarea pentru elaborarea primului proiect Servicii de Consultantă în România: *Spre dezvoltarea unui Sistem Informațional comprehensiv de Management al Învățământului Terțiar (SIMIT)*, aprilie 2014.

<sup>37</sup> ActionWeb, noiembrie 2013.

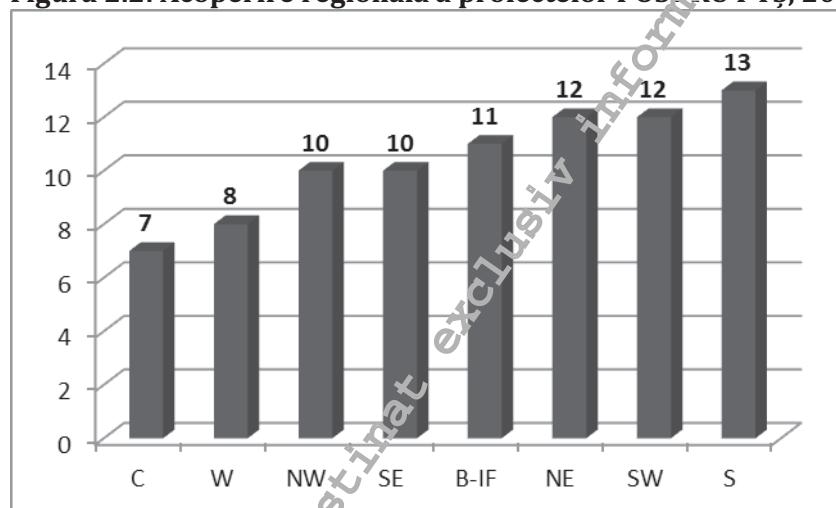
suma totală cheltuită a fost de 65 de milioane de euro (reprezentând 38% din suma totală contractată între 2008 și 2013). La nivelul lunii octombrie 2014, când a fost finalizat cadrul strategic pentru PTS, noul apel de proiecte nu se lansase. În acest context, nu au fost luate în considerare proiectele care au început implementarea după această dată.

**Tabelul 2.1: Proiecte privind PTS implementate între 2007-2013 (date din noiembrie 2013)**

|                                | Granturi           | Proiecte strategice | Total  |
|--------------------------------|--------------------|---------------------|--|
| <b>Număr de proiecte</b>       | 34                 | 47                  | <b>81</b>  |
| <b>Număr de beneficiari</b>    | 23.291             | 128.420             | <b>151.711</b>   |
| <b>Alocare estimată (euro)</b> | <b>332.182.524</b> |                     |  |
| <b>Buget contractat (euro)</b> | 10.118.103         | 161.118.549         | <b>171.236.652<br/>(52% din alocare)</b>                                 |
| <b>Buget cheltuit (euro)</b>   | 5.542.864          | 59.757.680          | <b>65.300.544<br/>(38% din suma contractată)<br/>(19,6% din alocare)</b> |

Proiectele finanțate prin POSDRU 2007-2013 au acoperit toate cele opt regiuni, cu o distribuție relativ uniformă între ele, cu aproximativ 10 proiecte în medie, pe regiune (**figura 2.2**).

**Figura 2.2: Acoperire regională a proiectelor POSDRU PTS, 2007-2013**



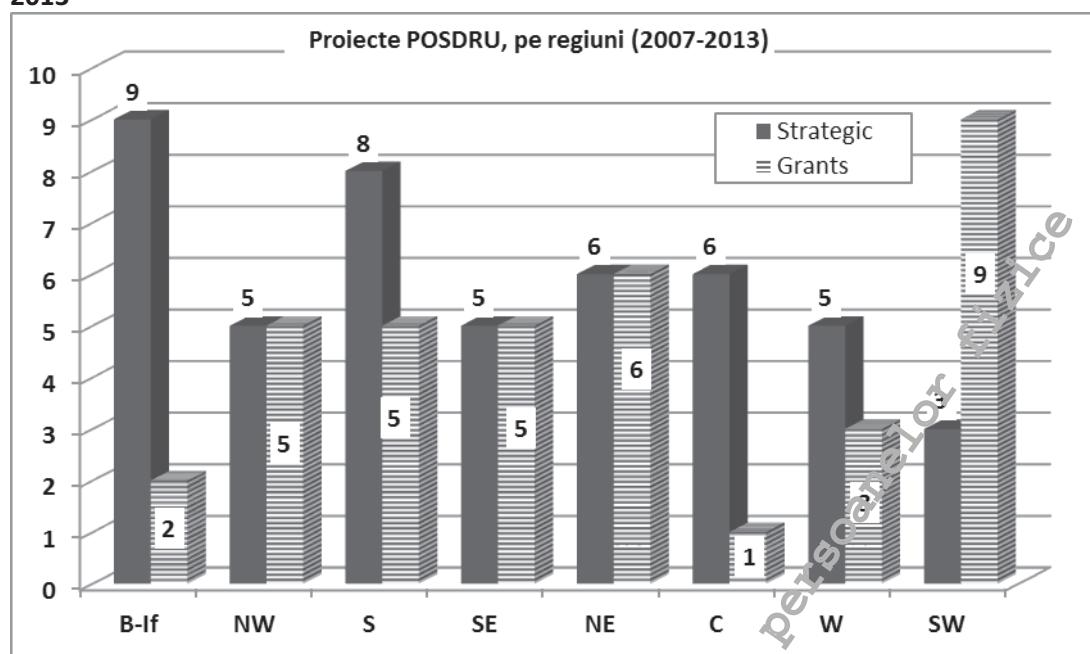
Sursa: Actionweb, noiembrie 2013

N.B. Regiunile sunt: Centru, Vest, Nord-Vest, Sud-Est, București-Ilfov, Nord-Est, Sud-Vest și Sud

Cu toate acestea, acoperirea, în funcție de tipul de proiect, variază în funcție de regiune. După cum arată **Figura 2.3**, doar trei dintre regiuni au beneficiat de un număr egal de granturi și proiecte strategice; regiunea București-Ilfov a avut cel mai mare număr de proiecte strategice, regiunea Centru a avut cele mai puține granturi, în vreme ce regiunea Sud-Vest a beneficiat de cele mai multe granturi, dar a avut cele mai puține proiecte strategice<sup>38</sup>.

<sup>38</sup> Aceste calcule se bazează pe premsa că fondurile pentru fiecare grant multi-regional (de până la 500.000 de euro) sau proiect strategic (până la 5 milioane de euro) au fost egal distribuite în regiunile beneficiare pentru acel proiect; analiza nu a măsurat variațiile din cadrul proiectelor, este posibil ca unele regiuni să fi beneficiat mai mult decât altele.

**Figura 2.3: Acoperire regională a granturilor și a proiectelor strategice privind PTŞ, POSDRU 2007-2013**



Sursa: Actionweb, noiembrie 2013

Printre activitățile privind PTŞ finanțate de POSDRU 2007-2013, există câteva notabile. Aceste activități au inclus elaborarea de programe integrate pentru creșterea accesului și participării la învățământul primar și secundar a elevilor din grupurile aflate în situație de risc (majoritatea romi, provenind dintr-un mediu economic precar și copii cu dizabilități), prin asigurarea de sprijin financiar familiilor, de programe tip A Doua Şansă și Şcoală după Şcoală și de servicii integrate de consiliere pentru persoanele aflate în situație de risc de părăsire timpurie a școlii, printre altele. Jumătate din numărul proiectelor au fost implementate de ONG-uri, acestea fiind entitățile cele mai implicate în desfășurarea unor astfel de activități.

**Tabelul 2.2: Ținte estimate și efective pentru Domeniul Major de Intervenție 2.2 Prevenirea și corectarea părăsirii timpurii a școlii**

|  | Număr de participanți la programele Şcoală-după-Şcoală | Număr de participanți la programele A Doua Şansă | Număr de beneficiari ai programelor de consiliere |
|--|--|--|---|
| Estimat în Documentul Cadru de Implementare Contractat în perioada 2007-2013 | 35.000   | 12.000   | 400.000   |
|  | 24.325   | 10.714   | 120.385   |

**Grupuri țintă declarate:** Peste 80 de proiecte au vizat, în principal, elevii identificați ca fiind în situație de risc de a părăsi timpuriu școala, precum și părinții sau tutorii lor legali. Un alt grup țintă a inclus elevii și cadrele didactice din învățământul preșcolar. Majoritatea proiectelor s-au axat, atât pe măsuri de prevenire, cât și pe măsuri corrective de reducerea PTŞ, conform datelor referitoare la participanții la activitățile de formare, la serviciile de consiliere și la programele educaționale de tip A Doua Şansă.

**Provocări și lecții învățate:** Provocările identificate de beneficiarii POSDRU s-au axat, în principal, pe aspectele referitoare la fluxurile financiare și la întocmirea documentației, pe aspectele privind procesele burocratice de lungă durată, schimbările frecvente de proceduri și

lipsa generală de comunicare. Acestea reprezintă lecții importante pentru următoarea perioadă de programare. Beneficiarii au identificat și tipurile de proiecte care trebuie continuate și replicate, printre care: sprijin pentru o programă diferențiată, noi metodologii și mijloace de învățare pentru copiii/elevii cu cerințe educaționale speciale (de exemplu: tehnologii de recunoaștere optică Braille, limbajul semnelor, elaborarea de planuri educaționale individuale sau de profiluri de învățare și asigurarea de noi terapii cognitive pentru îmbunătățirea rezultatelor la învățătură ale elevilor). În plus, consultările au indicat o serie de inițiative importante, inclusiv activități extracurriculare, care au făcut școlile mai primitoare și mai atractive, în special pentru copiii mai mari și tineri.

## 2.3 Politici existente și cadru legal

**Sistemul de învățământ a fost consolidat, în repetate rânduri, în ultimele decenii.** România a făcut pași importanți în implementarea programului de reformă. *Legea Educației Naționale nr.1/2011*, cu modificările și completările ulterioare, a introdus schimbări în aproape toate domeniile educaționale: noi cicluri de învățământ și accent pe educația timpurie a copiilor (de la naștere la 6 ani); trecerea de la o programă bazată pe obiective la un curriculum bazat de competențe; noi sisteme de dezvoltare profesională; strategii de evaluare; reforme privind finanțarea învățământului preuniversitar, în context descentralizat; clasificarea și ierarhizarea universităților; o nouă abordare privind managementul universitar și accent pe învățare pe tot parcursul vieții. Programul Național de Reformă subliniază următoarele reforme specifice introduse de noua lege:

- *Adaptarea ciclurilor de învățământ la cerințele unui sistem de învățământ modern și Cadrul European al Calificărilor.*
- *Modernizarea și descongestionarea programei școlare.*
- *Reorganizarea sistemului de evaluare a elevilor.*
- *Asigurarea unui grad ridicat de descentralizare, responsabilizare și finanțare a sistemului.*
- *Asigurarea egalității de șanse la educație pentru grupurile dezavantajate.*
- *Actualizarea și îmbunătățirea învățământului profesional și tehnic (ÎPT).*
- *Reforma politicilor privind resursa umană în educație.*
- *Stimularea învățării pe tot parcursul vieții.*
- *Modernizarea managementului și leadership-ului universitar.*
- *Ierarhizarea programelor universitare.*
- *Asigurarea calității în învățământul superior.*
- *Finanțarea competitivă și stimulente pentru excelență academică în învățământul superior.*

Prevederile Legii Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare, au fost însoțite de o serie de documente și reglementări subsecvente care au vizat, printre altele, și prevenirea și corecția PTS. Între acestea, amintim: elaborarea, aprobarea și implementarea programelor școlare pentru programul A Doua Șansă<sup>39</sup>, reglementarea înscrierilor și alte activități asociate programelor de tip A două șansă; introducerea programelor de stagii de practică pentru obținerea calificărilor profesionale de nivel doi<sup>40</sup>; organizarea serviciilor de sprijin educațional pentru copii, elevi și tineri cu cerințe educaționale speciale înscriși în învățământul de masă<sup>41</sup>; metodologii pentru înscrierea în clasa pregătitoare și în clasa întâi (2012-2013)<sup>42</sup>. Această ultimă măsură, care include introducerea unei clase pregătitoare în fiecare școală primară, ca primă clasă a învățământului primar, poate avea un impact uriaș asupra asigurării unui acces egal în învățământul primar, mai ales în comunitățile dezavantajate. Astfel, nu numai că se folosesc capacitațile existente în școlile unde declinul demografic a condus la reducerea numărului de clase și la disponibilizarea cadrelor didactice, ci și va permite accesul copiilor defavorizați la activități care să le crească nivelul de pregătire

<sup>39</sup> Ordin Ministerial nr. 5160/06.10.2005, 5333/25.10.2005, 5735/29.12.2005, 5248/31.08.2011.

<sup>40</sup> Ordin Ministerial nr. 3646/04.02.2011

<sup>41</sup> Ordin Ministerial nr. 5573/07.10.2011

<sup>42</sup> Ordin Ministerial nr. 3063/19.01.2012

pentru școală și, astfel, vor crește şansele ca aceşti copii să înceapă școala la timp și să rămână în sistem pe parcursul învățământului obligatoriu.

Cu toate acestea, multe dintre aceste măsuri întâmpină dificultăți de implementare, îndeosebi din lipsa anticipării efectelor bugetare și a capacitatii minime necesare pentru implementare. O modificare recentă a Legii Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare, a dus la introducerea unei noi posibilități de acces în învățământul profesional. Aceasta se înregistrează după clasa a VIII-a și deschide posibilitatea implementării unui sistem de ÎPT funcțional, aliniat cu piața muncii, prin implicarea actorilor din sectorul privat și al furnizorilor de formare de înaltă calitate.

România se aşteaptă să înregistreze un progres semnificativ în îmbunătățirea eficienței sectorului de învățământ, după ce a introdus finanțarea per capita, printre alte inițiative, ca măsură de consolidare a rețelei școlare. Prin introducerea finanțării per elev, directorii primesc o sumă globală în funcție de numărul și tipul elevilor înscriși în școală. Apoi, aceștia finanțează toate costurile școlii, inclusiv costurile salariale. Această abordare aduce o schimbare importantă față de sistemul de finanțare anterior, când directorii nu aveau nicio influență asupra bugetelor și nici stimulente pentru a implementa măsură de eficientizare. Deși acesta este un pas înainte, prin utilizarea fondurilor publice într-un mod transparent și prin încurajarea realocării de fonduri către rezultate, provocarea cu care se confruntă acum sectorul de învățământ din România constă în stabilirea unui sistem de responsabilizare concentrat pe îmbunătățirea rezultatelor învățării și pe asigurarea atingerii acestui obiectiv.

O reformă a sistemului de învățământ profesional și tehnic (ÎPT) este în curs de desfășurare, însă necesită revizuire și sprijin în continuare. Reformele ÎPT ar trebui să aibă în vedere: atragerea în ÎPT a elevilor cu competențe generale solide; asigurarea dobândirii unor competențe strâns corelate cu cerințele pieței muncii și cu nevoile sectorului privat; dezvoltarea și sprijinirea învățământului secundar superior și postsecundar; extinderea utilizării unui sistem de credite transferabile (adică între învățământul secundar superior și învățământul postsecundar); oferirea posibilității absolvientilor de învățământ secundar inferior, cu vârstă sub 18 ani și care au abandonat școala, de a finaliza cel puțin un program de formare profesională și dobândirea unor calificări corespunzătoare, în conformitate cu Cadrul Național al Calificărilor (vor fi oferite gratuit de școlile din ÎPT de stat). Unele proiecte și programe implementate<sup>43</sup> au înregistrat rezultate încurajatoare, însă multe dintre acestea au fost intervenții pilot, la scară mică și, de aceea, o abordare mai cuprinzătoare este necesară, pentru a asigura implementarea deplină a acestor reforme.

O serie de proiecte și programe privind ÎPT au fost implementate în cadrul POSDRU 2007-2012<sup>44</sup> și au fost gestionate de către Centru Național pentru Dezvoltarea ÎPT (ca Organism Intermediar), cu scopul de a îmbunătăți și actualiza formarea cadrelor didactice, dezvoltarea și revizuirea programei, îmbunătățirea calității programului de ÎPT și conectarea acestuia la nevoile pieței muncii, precum și consolidarea legăturii dintre școlile din ÎPT, comunități și mediul de afaceri.

Înainte de POSDRU 2007-2013, au fost derulate trei programe PHARE<sup>45</sup>, începând cu 1995 (PHARE TVET RO 9405 – Programul Național de Reformă, PHARE TVET 2001-2003 și PHARE TVET 2004-2006). De exemplu, programul de reformă PHARE VET (1995-1997) a reprezentat un succes în raport cu cele patru obiective imediate: „a introduce noi tipuri de programe care reprezintă un pas important în adaptarea ÎPT din România, prin intermediul cărora să crească

<sup>43</sup> În diverse domenii: formarea cadrelor didactice, dezvoltarea programei, conectarea ÎPT la nevoile pieței, deschiderea școlilor către comunitate și mediul de afaceri, elaborarea și monitorizarea Planurilor de Acțiune Școlară

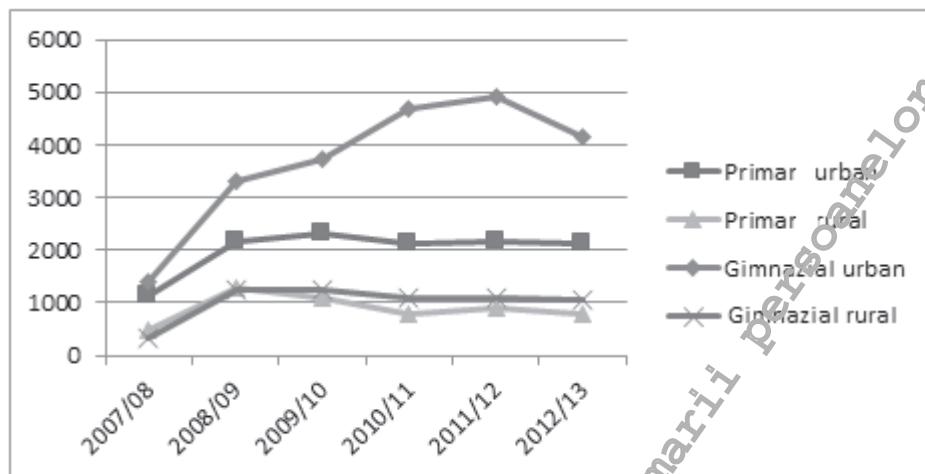
<sup>44</sup> <http://www.tvet.ro/index.php/ro/proiecte-de-dezvoltare-a-invamantului-profesional-si-tehnic/88.html>

<sup>45</sup> <http://www.tvet.ro/index.php/ro/proiecte-de-dezvoltare-a-invamantului-profesional-si-tehnic/191.html>

inițiativele, flexibilitatea și extinderea nivelului de pregătire al absolvenților pentru a răspunde noilor profiluri de locuri de muncă impuse de piața muncii”.

**Programul A Doua Șansă este principala politică de compensare implementată de MECS.** Alte măsuri disponibile includ cursuri serale pentru învățământul secundar și cursuri cu frecvență redusă pentru învățământul primar și secundar. **Figura 2.4**, de mai jos, arată că cele mai mari rate de înscriere la cursurile A Doua Șansă se regăsesc în mediul urban, cu cel mai mare număr de cursanți în învățământul secundar inferior.

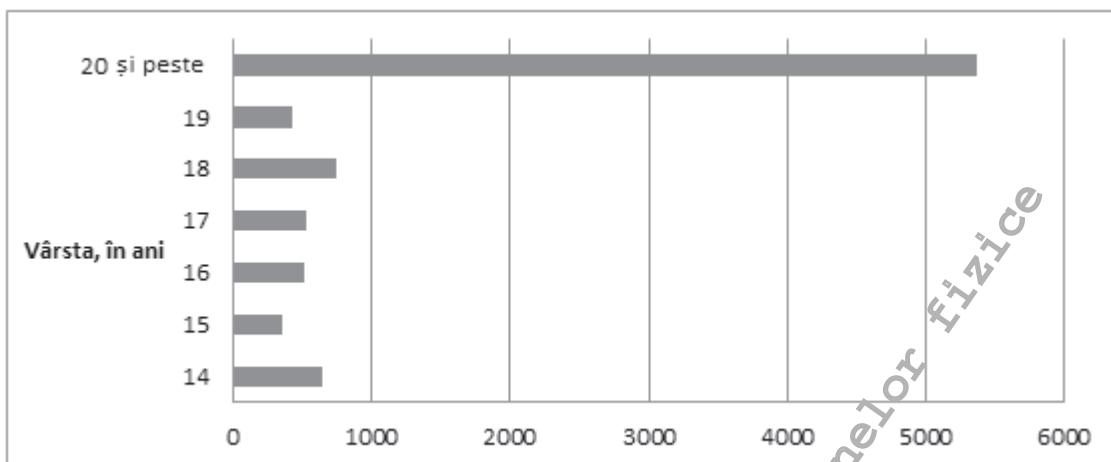
**Figura 2.4: Înscrierea în programele A Doua șansă (2007-2008 – 2012-2013)**



Sursa: Ministerul Educației și Cercetării Științifice

Programul A Doua Șansă permite finalizarea învățământului obligatoriu, având și o componentă de pregătire profesională, prin stagiile de pregătire practică. Cu toate acestea, rata de înscriere scăzută indică faptul că un număr semnificativ de mare al persoanelor sub 20 de ani, care au părăsit școala, nu beneficiază de acest program<sup>46</sup>. **Figura 2.5**, de mai jos, arată că, din totalul de 8.143 de cursanți înscriși în 2012-2013, două treimi (5.372) au cel puțin 20 de ani. Realitatea arată că, având în vedere numărul copiilor sub 18 ani, care nu sunt momentan în școală, inclusiv grupul de vîrstă 11-17 ani, al căror succes este esențial pentru satisfacerea țintelor privind PTŞ 2020, este vitală identificarea alternativelor disponibile pentru acei copii care sunt în afara sistemului educațional și nu pot participa la cursuri A Doua Șansă, după învățământul secundar inferior.

<sup>46</sup> A se vedea Capitolul 4: „Tinte strategice cheie pentru Strategie”

**Figura 2.5: Cursanți înscriși în programele A Doua șansă în funcție de vârstă, 2012-2013**

Sursa: Ministerul Educației și Cercetării Științifice

Un rezumat al principalelor măsuri implementate de Guvernul României în aceste domenii este prezentat în **Tabelul 2.3**. Informații suplimentare (obiective, intervale de timp și alte detalii) sunt furnizate în **Anexa 3A**. O mare parte dintre măsurile de prevenire enumerate corespund proiectelor pilot. O parte semnificativă a cheltuielilor publice actuale este alocată intervențiilor la nivel individual (toate programele de asistență socială). Totodată, există și câteva măsuri de compensare care au succes, dar aceste măsuri operează la scară redusă.

**Tabelul 2.3: Principalele politici de intervenție implementate în 2013 - 2014**

| Politică/ Program   | Alocare individuală /ani  | Număr de beneficiari              | Budget 2013 (000 RON) | Sursă de fonduri |
|---|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------|
| <b>Prevenire</b>  |   |                                   |                       |                  |
| Furnizarea de microbuze școlare   | n/a   | 500 de microbuze școlare          | 60.264                | Buget MDRAP      |
| Extinderea învățământului obligatoriu la 10 clase   | n/a   | n/a                               | n/a                   | Buget MECS       |
| Furnizarea de manuale gratuite  | Manualele gratuite sunt disponibile și în România pentru toate clasele. Costurile apar cand se retipăresc unele manuale; în rest, elevii predau manualele, de la o generație la alta. | Copii din clasa I până într-o X-a | 20.000                | Buget MECS       |
| Reabilitarea infrastructurii școlare  | n/a   | 320 locații                       | 25.000                | Buget MECS       |
| Proiectul de reformă a educației timpurii   | n/a   | 13.000 grădinițe                  | 21.000                | Buget MECS       |
| Programul Școală-după-Școală  | n/a   | n/a                               | n/a                   |                  |
| Programul Educație Timpurie Incluzivă   | n/a   | 5.000 de copii                    | 4.000                 | Buget MECS       |
| Proiectul - Pentru sănătatea ta, pentru reducerea abandonului din școala ta   | n/a   | 150 de sate                       | 1.721                 | Buget MECS (ESF) |
| Împreună cu copiii pentru un debut școlar de calitate –instrumente digitale pentru copiii din grupa mare și clasa pregătitoare – Proiect (FSE)* | n/a   | n/a                               | 1.418                 | Buget MECS (ESF) |
| Competențe cheie pentru jocuri virtuale la grădiniță – resurse  | n/a   | 3.120 de copii, 700 de părinți,   | 1.149                 | Buget MECS (ESF) |

| Politică/ Program   | Alocare individuală /ani   | Număr de beneficiari   | Budget 2013 (000 RON) | Sursă de fonduri                     |
|---|--|--|-----------------------|--------------------------------------|
| didactice pentru punerea bazelor competențelor cheie la preșcolari Program educațional integrat pentru a facilita tranzitia de la ciclul primar la cel secundar   | n/a  | 156 de cadre didactice<br>Elevii ai claselor a IV-a și a V-a | 1.625                 | Buget MECS (ESF)                     |
| <b>Compensare</b>   |  |  |                       |                                      |
| Programul A Doua Șansă  | școli primare și gimnaziale  | 8.143  | 18.326                | Buget MECS/FSE                       |
| <b>Intervenție</b>  |  |  |                       |                                      |
| Sprijin pentru elevii cu cerințe educaționale speciale  | Centre Județene de Resurse și Asistență Educațională   | 16.609   | 460.372               | MECS/bugete locale                   |
| Organizarea și extinderea programului Școală-după-Școală incluzând învățarea remedială  | -  | 5.550  | 61.395                | MECS și FSE                          |
| Beneficii Venitul Minim de Inserție- program de inclusiune socială pentru familiile sărace  | 204 RON/ lună/ medie per familie   | 2197.928   | 536.346               | MMFPSPV                              |
| Alocația pentru susținerea familiei (ASF) acordată familiilor cu venituri de până la 530 lei/membru de familie este condiționată de frecvențarea școlii de către copiii de vîrstă școlară   | Cuantum ASF familii biparentale venituri 0-200 lei/persoană<br>40 (1 copil)<br>80 (2 copii)<br>120 (3 copii)<br>160 (4+copii)      |  |                       |                                      |
|   | Cuantum ASF familii biparentale venituri 201-530 lei/persoană<br>33 (1 copil)<br>66 (2 copii)<br>99 (3 copii)<br>132 (4+copii)     |  |                       |                                      |
|   | Cuantum ASF familii monoparentale venituri 0-200 lei/persoană<br>65 (1 copil)<br>130 (2 copii)<br>195 (3 copii)<br>260 (4+copii)   | 260.567  | 214.403               | MMFPSPV                              |
|   | Cuantum ASF familii monoparentale venituri 201-530 lei/persoană<br>60 (1 copil)<br>120 (2 copii)<br>180 (3 copii)<br>240 (4+copii) |  |                       |                                      |
| Furnizarea de rezerve gratuite pentru a-i pregăti pe copiii cu venituri mici pentru anul școlar. Programul se adresează copiilor provenind din familiile cu un venit lunar net pe membru de familie ce nu depășește 50% din salariul național minim brut. | 24 RON/elev pentru primar<br>28 RON/elev pentru gimnaziu, copiii incluși în program reprezintă 24% dintre copiii înscriși          | 722.198  | 17.810                | Buget MECS                           |
| Programul guvernamental Cornul și laptele și programul de oferire a unui fruct/zi pentru copiii din grădinițe și elevii din înv. primar și  | 0.7 RON/copil/zi pentru primar<br>1.17 RON/copil/zi pentru gimnazial   | 2.150.000  | 416.484               | Ministerul Agriculturii (fonduri UE) |

| Politică/ Program   | Alocare individuală /ani | Număr de beneficiari | Budget 2013 (000 RON) | Sursă de fonduri |
|---|--------------------------|----------------------|-----------------------|------------------|
| ciclul secundar inferior (școli publice și private)   | 0.37 RON/copil/zi/fructe |                      |                       |                  |
| Programul Bani de liceu, - beneficiarii programului reprezintă 4,1% dintre elevii înscrisi în clasa a IX-a, dintre care 50% sunt elevi provenind din familii fără venit.  | 150 RON/lună/elev        | 115.142              | 168.500               | Buget MECS       |
| Programul EURO 200 pentru achiziționarea unui calculator - pentru copiii săraci (venitul maxim per familie de 150 LEI) cu prezență și rezultate școlare bune (pentru 2% beneficiarii dintre toți elevii înscrisi) | 900 RON/elev             | 21.091               | 18.560                | Buget MECS       |
| Participarea la examinările naționale-program de asigurare a calității resurselor umane   | 177 RON/elev             | 238.100              | 42.200                | Buget MECS       |
| Sprinț pentru toți elevii ÎPT: recunoaștere, facilități, burse-alocații formare profesională  | 200 RON/lună/elev        | 19.734               | 35.521                | Buget MECS       |

Destinat exclusiv informarii persoanelor fizice

## Capitolul 3. Cadru și principii directoare ale Strategiei de Reducere a PTŞ

În vederea atingerii țintelor ambițioase ale propriei agende naționale și ale strategiei Europa 2020, România trebuie să asigure implementarea oportună a acestor reforme, încercând să facă față atât limitărilor bugetare, cât și problemelor de altă natură care ar putea împiedica procesul. Reducerea PTŞ este esențială în atingerea unui număr de obiective majore ale strategiei Europa 2020. Reducerea PTŞ vizează atât obiectivele pentru o „creștere intelligentă”, îmbunătățind nivelul de educație și de instruire, cât și pe cele de „creștere incluzivă”, prin soluționarea unuia dintre principalii factori de risc legați de șomaj, sărăcie și excluziune socială, respectiv cel de PTŞ. În realizarea acestor scopuri, în România, alocarea și execuția bugetară trebuie să devină mult mai centrate pe politici, prevăzând ținte și resurse adecvate. O îmbunătățire substanțială a acestor reforme este esențială pentru asigurarea atragerii Fondurilor Europene Structurale și de Investiții care vor juca un rol esențial în implementarea acestei strategii.

### 3.1 Prevenire, intervenție și compensare

O strategie de reducere a PTŞ trebuie să combine o serie de măsuri de prevenire, intervenție și compensare, cu accent special pe intervenții la nivel de școală și elev. Recomandările Consiliului European pentru toate statele membre au impus implementarea unor strategii complete cu privire la părăsirea timpurie a școlii, care sunt în linie cu prioritățile naționale și obiectivele Europa 2020. Strategiile complete trebuie să includă un mix de măsuri de prevenire, intervenție și compensare, după cum urmează:

*Măsurile de prevenire* au scopul de a reduce riscul de părăsire timpurie a școlii înainte de debutul eventualelor probleme. Astfel de măsuri optimizează oferta de educație și formare profesională, pentru a sprijini elevul în obținerea unor rezultate școlare mai bune și pentru a înlătura obstacolele din calea succesului educațional. Acest tip de măsuri au scopul de a stabili o bază solidă, timpurie, care permite elevilor dezvoltarea potențialului propriu și creează oportunități pentru o mai bună integrare școlară.<sup>47</sup>

*Măsurile de intervenție* au scopul de a elimina incidența fenomenului de PTŞ, prin îmbunătățirea calității educației și a formării profesionale, la nivelul instituțiilor de învățământ, prin acordarea de sprijin specific elevilor sau grupurilor de elevi aflați în risc de părăsire timpurie a școlii, ca urmare a semnalelor de avertizare timpurie primite. Aceste măsuri au în vedere toate nivelurile de învățământ, pornind de la educația și îngrijirea timpurie, până la învățământul secundar superior, cu accent pe: (i) politici la nivel de școală, care să fie integrate în politicile generale de dezvoltare a unității (ii) nivelul individual, pentru a dezvolta ‘rezistența’ elevilor la riscul de PTŞ și pe redresarea dificultăților concrete, care pot fi de natură socială, cognitivă sau emoțională.

*Măsurile de compensare* au scopul de a sprijini reintegrarea în sistemul de educație și formarea persoanelor care au părăsit prematur școala și dobândirea calificărilor necesare accesului pe piața muncii.

În prezent, mixul de politici combină o serie de măsuri din toate domeniile, cu accent principal pe furnizarea de intervenții la nivel de școală și elev. Îmbunătățirea calității și extinderea scopului măsurilor de prevenire reprezintă un element cheie al strategiei, mai ales în etapele timpurii ale procesului de educație (preșcolar și începutul ciclului primar). Ar putea

<sup>47</sup> O listă mai detaliată a definițiilor privind Prevenirea, Intervenția și Compensarea poate fi consultată în Anexa 1

dura aproximativ un deceniu pentru ca rezultatele acestor măsuri de prevenire să releve impactul semnificativ asupra indicatorului european referitor la PTŞ (persoanele tinere, cu vârste între 18-24 de ani, care au finalizat cel mult un ciclu de învățământ secundar inferior și care nu sunt implicate în nicio formă de învățământ sau formare). Cu toate acestea, ratele de rentabilitate a investițiilor în educația timpurie sunt cele mai ridicate - în comparație cu intervențiile în etapele ulterioare - prezintând beneficii multiple. Strategia propusă va viza, de asemenea, extinderea progresivă a măsurilor de compensare testate deja și care s-au dovedit de succes (cum ar fi învățământul A Doua Șansă, învățământul serial pentru ciclul secundar și cu frecvență redusă pentru ciclul secundar) și dezvoltarea altor noi măsuri bazate pe oportunitățile oferite de Legea Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare, neexplorate încă (trasee de reintegrare în învățământul de masă, recunoasterea și validarea învățării anterioare, printre altele).

Această strategie se axează în principal pe implementarea măsurilor de prevenire și intervenție de succes și, pe cât posibil, pe acțiuni de prevenirea abandonului școlar în rândul elevilor, oferind, în același timp, opțiuni viabile pentru tinerii adulți care au părăsit deja sistemul.

### **3.2 Principii directoare**

Elaborarea proiectului de strategie de reducerea PTŞ se bazează pe următoarele **principii directoare**:

**Un răspuns integrat și o strategie guvernamentală de reducerea părăsirii timpurii a școlii cuprinzătoare.** Strategia propusă ar trebui să integreze măsuri de sprijin pentru reducerea PTŞ ale diferitelor sectoare. Prin urmare, în plus, față de politicile educaționale care promovează sisteme educaționale și rezultate de înaltă calitate, sistemul ar trebui să fie pregătit să ofere măsuri și intervenții armonizate cu politicile sociale și serviciile de sprijin; politici care prevad asistență sanitară, nutriție și asistență psihico-socială; politici de îmbunătățire a productivității forței de muncă și a competențelor acesteia și politici pentru tineret, familie și coeziune socială. Coordonarea orizontală între diferiți actori și coordonarea verticală, prin intermediul diferitelor niveluri de guvernanță, sunt considerate la fel de importante. Această abordare ar trebui să marcheze un final al abordărilor fragmentate și insuficient coordonate referitoare la PTŞ, predominante în țară.

Colaborarea între entitățile guvernamentale principale (MECS, MMFPSPV și altele) este vitală dacă se dorește ca efortul multisectorial să aibă succes în reducerea PTŞ. Unele programe administrative de MMFPSPV constituie cele mai mari investiții pe care guvernul le direcționează către domenii care pot influența direct reducerea PTŞ (tabelul 2.3). Colaborarea dintre autoritățile educaționale, sociale și cele responsabile cu ocuparea forței de muncă are nevoie de o atenție specială, pentru a se asigura că aceste reforme de asistență socială sunt proiectate cu scopul obținerii celui mai bun impact posibil asupra PTŞ. Este nevoie de o colaborare consolidată între politicile de educație și cele de tineret, în vederea obținerii unei abordări mai coerente și bazate pe colaborare, fapt care permite guvernului implementarea unor politici eficiente de reducere a PTŞ, eliminând, astfel, duplicarea efortului. De asemenea, un răspuns guvernamental coordonat din partea MECS, MMFPSPV și MS este util în domeniul educației și îngrijirii timpurii a copiilor, acolo unde sunt în joc aspecte importante privind educația, sănătatea și protecția copiilor mici.

**Un răspuns educațional coordonat și cuprinzător.** În plus, față de furnizarea unui răspuns integrat din partea guvernului, sunt necesare, din perspectiva politicii educaționale, intervenții integrate la toate nivelurile de învățământ direct legate de PTŞ: educația timpurie, învățământul primar, învățământul secundar inferior și învățământul secundar superior<sup>48</sup>, inclusiv legăturile adecvate cu alte strategii educaționale cheie pe care MECS le dezvoltă, în special cele referitoare

<sup>48</sup> ISCED0 to ISCED3

la dezvoltarea capacității administrative a MECS, învățarea pe tot parcursul vieții și învățământul superior.

**Capacitate consolidată de a implementa politici specifice, bazate pe date concrete.** Elaborarea de politici bazate pe date concrete și eficiente din punct de vedere al costurilor pentru combaterea părăsirii timpurii a școlii este o prioritate a strategiei propuse. Această strategie va necesita colectarea și păstrarea datelor adecvate și fiabile pentru a permite analiza la nivel local, regional și național. Elaborarea sistemelor de avertizare și intervenție timpurie va necesita informații fiabile, corecte și actualizate la nivel de școală, inclusiv cu privire la ratele de abandon și repetenție, perioada de tranziție între nivelurile de educație, ratele de înscriere și absolvire, precum și date cu privire la absenteismul școlar și comportamentul de evitare a școlii. Pe lângă datele și informațiile de bază colectate la nivel de școală sunt, de asemenea, necesare studii și cercetări specifice pentru a analiza principalele cauze ale părăsirii timpurii a școlii pentru diferite grupuri țintă de elevi, școli, tipuri de instituții de învățământ și educație, municipalități sau regiuni. Pentru a integra eficient politicile și măsurile implementate de către diferitele părți interesate va fi, de asemenea, necesară integrarea catelor privind abandonul școlar timpuriu și datele contextuale acoperind informații socio-economice, cele ale recensământului și alte statistici privind populația/datele demografice, informații privind migrarea profesională, precum și alte date, pentru îmbunătățirea viitoarelor măsuri și politici specifice de incluziune socială. Legislația asociată trebuie adaptată într-o asemenea măsură încât să permită aplicarea sancțiunilor în cazul neintroducerii datelor și corelarea lor cu finanțarea. Aceste sancțiuni trebuie cuplate cu o serie de stimulente pentru instituțiile care sunt responsabile și transparente în privința propriilor date.

**Asigurarea sustenabilității pe termen lung a finanțării.** Majoritatea activităților propuse în strategie necesită timp pentru a-și dovedi eficiența. Multe dintre politicile existente sunt proiectate pe termen scurt, bazate pe proiecte sau inițiative pilot specifice, spre deosebire de implementarea unui cadru coherent aliniat, atât strategic, cât și operațional. Sistemul trebuie să asigure actualizarea și continuitatea măsurilor politice prin: (i) elaborarea de mecanisme de finanțare pe termen lung, care să asigure stabilitate și sustenabilitate financiară, indiferent de durata proiectelor finanțate de donatori externi sau din fonduri UE și (ii) consolidarea relației cu principalii factori interesați (profesori, inspectori, părinți, elevi, autorități ale administrației publice locale, angajatorii), pentru a asigura participarea lor la elaborarea și implementarea strategiei propuse. Aceste parteneriate vor fi, de asemenea, fundamentale în asigurarea coereneței și bunei coordonări a tuturor intervențiilor care vor fi implementate în sector; mai ales cele implementate de către actorii non-statali.

**Referința la experiențele internaționale, lecțiile învățate și bunele practici.** Țările din întreaga lume, inclusiv multe state membre ale UE, implementează diferite tipuri de măsuri și programe menite să reducă părăsirea timpurie a școlii. România va beneficia de pe urma lecțiilor învățate, care variază de la practici bine împământate la inițiative mai recente. De exemplu, Grupul Tematic de Lucru al Comisiei Europene (GTL) pentru părăsirea timpurie a școlii a supravegheat o gamă largă de practici din 27 de state membre ale UE.<sup>49</sup> Pentru elaborarea acestei strategii, au fost trecute în revistă informații despre lecțiile învățate și bune practici, colectate din surse ca aceasta. A învăța din aceste experiențe va întări dezvoltarea proiectării și implementarea inițiativelor PTŞ din România.

**Integrarea bunelor practici identificate prin consultări regionale.** Procesul de consultare regională privind proiectul de strategie de reducere a PTŞ a avut loc în perioada ianuarie-martie 2014 și a inclus un sondaj online distribuit tuturor factorilor interesați relevanți. Acesta a

<sup>49</sup> Comisia Europeană (2013). "Reducerea Părăsirii Timpurii a Școlii: Mesaje cheie și sprijin sub formă de politici". Raport final al Grupului de lucru tematic pentru părăsirea timpurie a școlii.

dezvăluit aspecte și provocări cheie referitoare la soluționarea politicilor PTȘ pentru următoarea perioadă de programe de finanțare UE. În acest context, au fost identificate și prezentate mai jos câteva exemple de bune practici în soluționarea unor aspecte privind PTȘ în România. De asemenea, aceste exemple de bune practici au fost folosite în elaborarea Strategiei propuse.

- **Leadership-ul adecvat și pozitiv** poate avea un impact major asupra implementării măsurilor relevante de prevenire și reducere a PTȘ, chiar și în școlile cu resurse financiare reduse (de ex: directorii de școală proactivi, care promovează o politică de tip *o școală prietenoasă* pentru toți copiii și adulții din comunitate; modele de urmat, precum mediatorii școlari dedicati, inspectorii școlari sau consilierii cu atitudini pozitive au sprijinit cu adevărat școlile, elevii și familiile în a face față unor dificultăți majore);
- **Activitățile extracurriculare** sunt considerate importante în motivarea elevilor de a frecventa școala (de exemplu, formarea unui grup de dans folcloric la o școală din Conțești, Teleorman, a condus la creșterea interesului elevilor față de frecventarea cursurilor și, în cele din urmă, la sporirea șanselor lor de succes școlar);
- **Sprijinul comunității locale** poate asigura depășirea constrângерilor financiare și materiale la nivel de școală (de exemplu, acolo unde comunitatea a fost implicată de către directorii de școală, membrii acesteia au contribuit constant la sprijinirea școlilor în diferite modalități; la fel în cazul autorităților locale care dispun de resurse limitate de sprijinire a infrastructurii școlare, a costurilor de transport etc.);
- **Bursele școlare și proiectele de grant** axate pe prevenirea și reducerea PTȘ pot fi foarte eficiente (de exemplu, fondurile UNICEF din cadrul campaniei *Hai la școală!*);
- **Implicarea angajatorilor în IPT** conduce la integrarea profesională de succes a elevilor cu risc de PTȘ;
- **Implicarea ONG-urilor și a societății civile** (inclusiv a elevilor) în implementarea măsurilor PTȘ poate fi o sursă de inovare și motivație pentru sistem. Procesul de consultare la niveluri locale și regionale a relevat contribuțiile considerabile ale ONG-urilor în implementarea programelor PTȘ în școli.

## Capitolul 4. Pilonii strategici cheie și estimările de cost ale proiectului de Strategie

Analiza sectorială prezentată în Capitolul 2, care derivă în mare parte din datele furnizate de MECS și INS și completate de raportul privind procesul de consultări publice, relevă punctele slabe ale sistemului, dar și o varietate de factori care explică incidența PTŞ în România. Cadrul descris în Capitolul 3 indică elemente de intervenție cheie pentru a rezolva aceste probleme: prevenire, intervenție și compensare. Principiile directoare definesc prioritățile și abordările utilizate în elaborarea Strategiei propuse pentru reducerea părăsirii timpurii a școlii. În acest context, trei obiective – pe termen scurt, mediu și lung sunt prezentate pentru Strategie.

### 4.1 Obiective

**Obiectiv pe termen scurt:** Implementarea unui sistem eficient de politici și măsuri de prevenire, intervenție și compensare pentru a soluționa cauzele majore ale PTŞ, cu accent pe tinerii care se află deja în grupa de vîrstă 11-17 ani.

**Obiectiv pe termen mediu:** Până în 2020, reducerea la maximum 11,3%, a ratei de tineri între 18-24 de ani care au finalizat cel mult ciclul de învățământ secundar inferior și care nu sunt înscriși în nicio formă de continuare a studiilor sau formare profesională

**Obiectiv pe termen lung:** Contribuirea la creșterea intelligentă și incluzivă a României, prin reducerea numărului de persoane în risc de șomaj, sărăcie și excluziune socială.

### 4.2 Pilonii strategici și programele reprezentative

Principalele programe și măsuri propuse pentru a atinge obiectivele acestei strategii sunt grupate în patru (4) piloni strategici:

**Pilonul 1:** Asigurarea accesului la educație și la o educație de calitate pentru toți copiii

**Pilonul 2:** Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii

**Pilonul 3:** Reintegrarea în sistemul de educație a persoanelor care au părăsit timpuriu școala

**Pilonul 4:** Dezvoltarea sprijinului instituțional adecvat

Pentru fiecare pilon, o serie de programe reprezentative stabilesc principalele linii directoare și gama de măsuri necesare pentru a atinge obiectivele strategiei. Realizarea obiectivelor esențiale de incluziune socială impune soluționarea nevoilor specifice ale diferitelor grupuri țintă și proiectarea unei varietăți de intervenții adaptate grupurilor în cadrul celor patru piloni. În acest scop, au fost proiectate două programe transversale specifice (Asigurarea incluziunii sociale; Consolidarea capacității guvernului de a reduce eficient PTŞ). Aceste programe subliniază importanța strategică a incluziunii și a managementului eficient bazat pe rezultate și va facilita implementarea și monitorizarea pe viitor a acestor rezultate cheie.

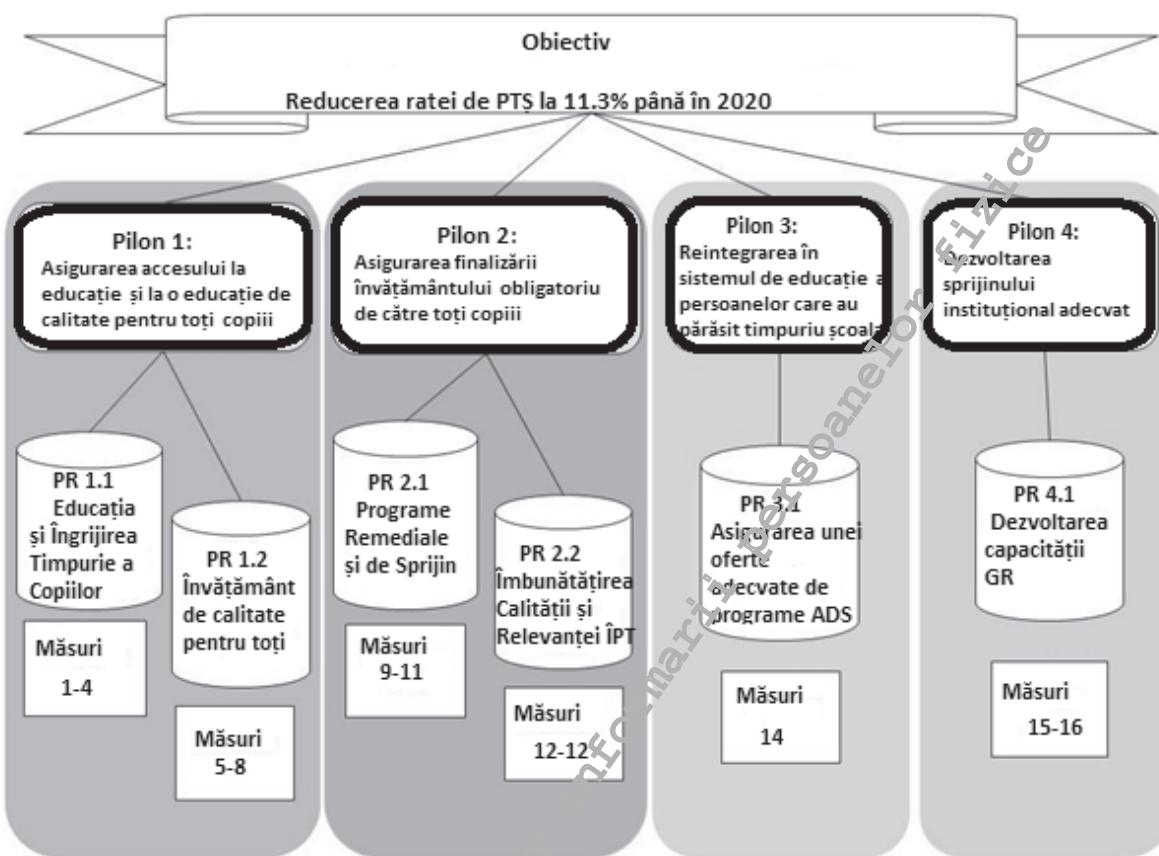
Programele reprezentative definite în această strategie sunt proiectate în vederea rezolvării aspectelor prioritare cheie ce influențează PTŞ, ținând seama de principalele arii tematice de prevenire, intervenție și compensare. Două programe reprezentative transversale suplimentare sunt incluse pentru a sprijini îmbunătățiri substanțiale ale capacității guvernului de a identifica, analiza, monitoriza și coordona politicile de PTŞ.

**Tabelul 4.1: Programele reprezentative propuse pe categorii**

| <b>Programul Reprezentativ</b>   | <b>Prevenție</b>                | <b>Intervenție</b>           | <b>Compensare</b> |
|--|---------------------------------|------------------------------|-------------------|
| 1.1 Creșterea accesului la îngrijire și educație timpurie a copiilor (ÎETC)  | •••                             |                              |                   |
| 1.2 Asigurarea unui învățământ primar și gimnazial de calitate pentru toți   | ••                              | •••                          |                   |
| 2.1 Dezvoltarea sistemelor de avertizare timpurie și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu | •••                             | •••                          |                   |
| 2.2 Îmbunătățirea atractivității, incluziunii, calității și a relevanței învățământului profesional și tehnic (ÎPT)  | •                               | •••                          |                   |
| 3.1 Asigurarea unei oferte adecvate de programe educaționale de tip A două șansă (ADS)   |                                 |                              | •••               |
| 4.1 Consolidarea capacitatei guvernului de a implementa, monitoriza și evalua strategia de reducere a PTS  | ••                              |                              |                   |
| • Impact indirect mediat   | •• Interconexiune semnificativă | ••• Măsură sprijinită direct |                   |

O teorie a schimbării a ghidat elaborarea Pilonilor, a programelor reprezentative și a măsurilor propuse în această strategie. Prin acest proces, rezultatul ultim așteptat-reducerea PTS la 11,3% până în 2020 – a fost folosit ca punct de plecare. Teoria schimbării a cartografiat apoi, în sens invers, pentru a identifica precondițiile necesare atingerii acelui rezultat. Aceste precondiții oferă apoi o platformă solidă pe care se pot proiecta intervențiile. Cu acest context, Strategia propusă încorporează patru Piloni care sunt precondiții pentru reducerea PTS la 11,3% până în 2020. Cele șase programe reprezentative ale Strategiei sunt precondiții pentru realizarea celor patru piloni. Principalele obiective ale programelor reprezentative vor fi atinse dacă măsurile respective vor fi implementate. Aceste relații sunt prezentate în Figura 4.1 de mai jos. (Vezi Anexa 3B pentru o prezentare detaliată a legăturilor dintre intervențiile noi, modificate și existente propuse în Strategie și factorii de tip cerere-ofertă ce explică PTS).

**Figura 4.1: Legături între Piloni, programele reprezentative și măsuri**



### 4.3 Principalele grupuri țintă

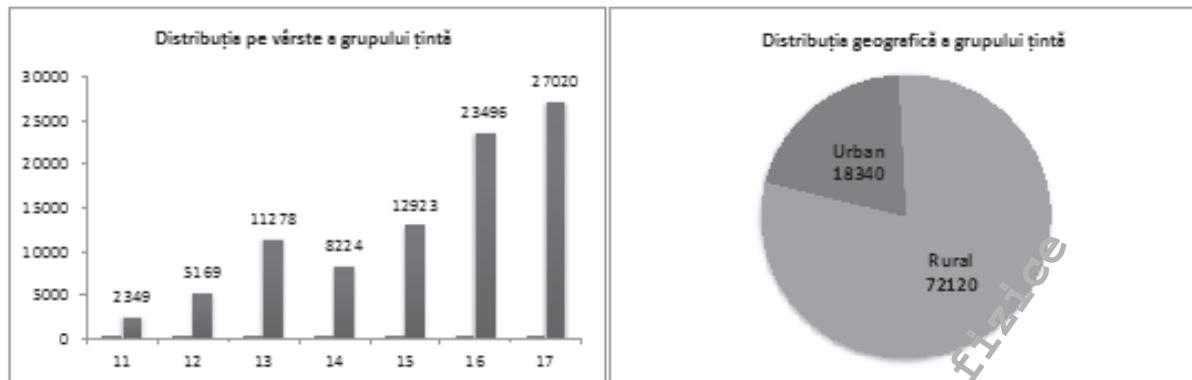
**Grupul țintă 1: Copiii și tinerii care se vor încadra în grupa de vîrstă 18 -24 de ani în 2020**

Pentru a atinge obiectivul de reducere a ratei PTS la 11,3% până în 2020, strategia trebuie să soluționeze nevoile imediate ale grupului ce va ajunge la grupa de vîrstă 18-24 de ani în 2020. Conform estimărilor oficiale (începute în 2013) privind populația, această grupă de vîrstă include 1.505.796 de persoane. În condițiile în care rata PTS este menținută la 17,4%<sup>50</sup>, atunci aproximativ 262.008 din grup vor fi persoane care părăsesc timpuriu școală până în 2020. Pentru a atinge ținta dorită de 11,3%, în 2020, acest număr de persoane care părăsesc timpuriu școală nu poate fi mai mare de 170.154<sup>51</sup>. Diferența dintre aceste două cifre este de aproximativ **92.000 persoane**, reprezentând numărul minim al celor de 11-17 ani pe care strategia trebuie să fie în măsură să-i sprijine, pentru a evita ca aceștia să devină persoane care părăsesc timpuriu școală.

<sup>50</sup>Rata PTS în 2012. Rata PTS în 2013 de 17,3%, a fost confirmată după estimările de cost ale Strategiei.

<sup>51</sup> Dacă România vrea să atingă obiectivul UE care este mai ambițios, cel de 10%, acest număr nu poate depăși 150.580.

**Figura 4.2: Profilul principal al cohortei ţintă a strategiei (2013)**



**Sursă:** Institutul Național de Statistică

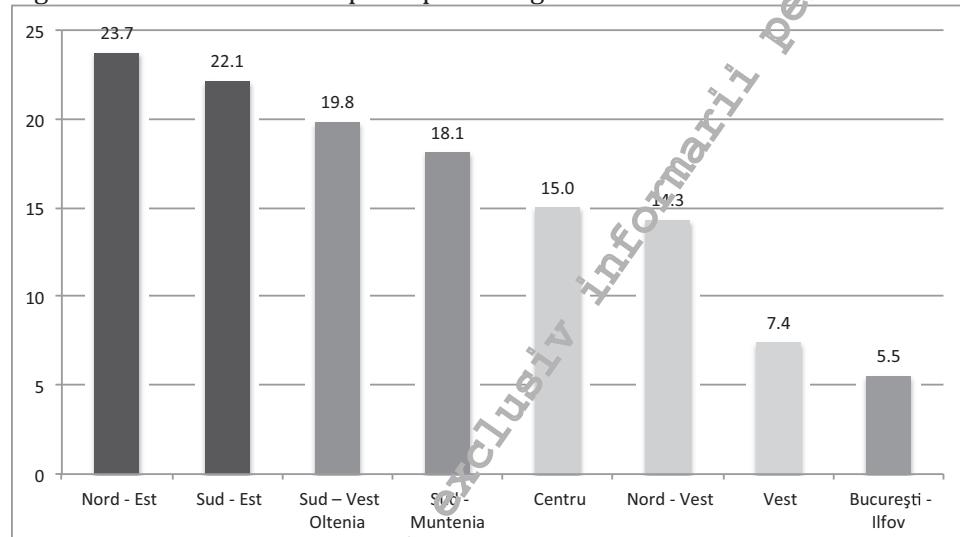
Distribuția acestei cohorte este mai concentrată pe segmentul de vîrstă 15-17ani, deoarece aceștia însumează 70% din total. Acest lucru relevă problemele generate de trecerea de la ciclul secundar inferior, la cel superior (absolvirea gimnaziului prezentată în tabel arată efectele cumulate ale ratelor de abandon școlar anterior clasei a opta - 14 ani și sub) și după clasa a nouă (15 ani și peste). Distribuția geografică a cohortei indică faptul că problemele din zonele rurale trebuie abordate în strategie, cu accent principal pe acei elevi care au repetat clasa cel puțin o dată.

**Tabelul 4.2: Distribuția grupului țintă PTŞ (cf.opiniile grupului de lucru din cadrul MECŞ și a estimărilor începute în 2013)**

## Grupul țintă 2: Copiii și tinerii din familiile cu statut socio-economic scăzut

Datele disponibile de la Institutul Național de Statistică indică faptul că 24,4% dintre tinerii cu vârste între 0-15 ani și 21,9% dintre tinerii cu vârste între 15-24 de ani<sup>52</sup> provin din medii economice precare și, în cazul în care sunt luati în considerare cei care părăsesc timpuriu școala, procentajul este însă mult mai mare. După cum am precizat mai sus, în Capitolul 2, rezultatele învățării la elevii provenind din familii sărace rămân mult în urma rezultatelor elevilor din familii mai înstărite, iar accesul acestora la învățământul liceal și dincolo de acesta este limitat. Prin urmare, măsurile de sprijinire a elevilor din familii cu statut socio-economic scăzut vor contribui la succesul politicilor generale și al principalelor măsuri sugerate în această strategie. Diferențe regionale și chiar județene vor impune personalizarea implementării măsurilor de politică recomandate în această strategie. Există diferențe regionale apreciabile, datorită faptului că sărăcia este foarte concentrată în unele regiuni (Nord Est, Sud Est, Sud Vest Oltenia și Sud Muntenia) și, în acest caz, este nevoie de soluții mai cuprinzătoare, care să conducă la compensarea asimetriilor dintre diferitele regiuni, mai ales cu privire la resurse (atât la nivel central, cât și local). Aceste măsuri au fost incluse în formularea programului reprezentativ: *"Consolidarea capacitatei guvernului de a planifica strategic strategii de reducere a PTS"*.

Figura 4.3: Rata sărăciei în principalele regiuni



Sursă: Institutul Național de Statistică, 2013

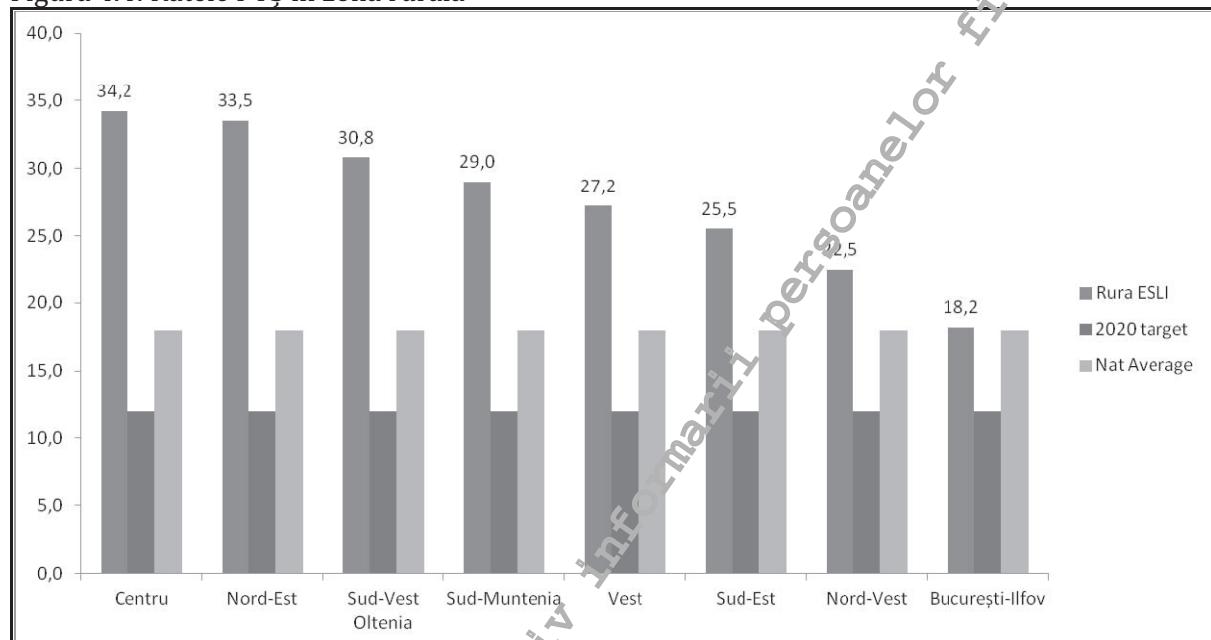
## Grupul țintă 3: Copiii și tinerii din zonele rurale

Un alt grup țintă cheie se referă la tinerii și copiii din zonele rurale. Zonele rurale rămân în urma celor urbane, în ceea ce privește rezultatele școlare generale. Tabelul de mai jos arată distribuția ratei PTS pe regiuni, comparativ cu media națională de 17,4% și obiectivul de 11,3%, care urmează a fi atins în 2020. Diferențele sunt notabile, mai ales în condițiile în care rata de PTS în mediul rural în unele regiuni (Centru, Nord Est și Oltenia) este aproximativ triplă față de ținta dorită pentru 2020. Acțiunile necesare pentru reducerea PTS în zonele rurale sunt transversale și depășesc limitele sectorului educațional. Vor fi necesare investiții importante pentru îmbunătățirea accesului și a calității educației și pentru reducerea părăsirii timpurii a școlii. Accesul limitat la o infrastructură de calitate și la resurse umane (în special directori de școală și cadre didactice) este cu mult mai evident în cazul învățământului profesional și tehnic. Strategia PTS nu poate, prin urmare, să fie abordată izolat, ci mai degrabă ea trebuie să vină în completarea altor priorități cheie naționale, cum ar fi Strategia Națională pentru Consolidarea Sectorului Agro-Alimentar. În special, strategia PTS trebuie să aducă contribuții importante în

<sup>52</sup>INS: Rata de sărăcie pe grupuri de vârstă și regiuni, 2007-2012

sprijinirea priorităților strategice de: (i) “accelerarea tranzitiei structurale către realizarea profesională a unei agriculturi comerciale, luând în considerare în același timp tendințele demografice și asigurarea unei retrageri treptate a forței de muncă din agricultură” și (ii) “recâștigarea de către România a locului de exportator net de produse agro-alimentare, în acord cu potențialul de producție sectorial și ca răspuns la cererea globală puternică de alimente care impune dezvoltarea agricolă”. Măsurile de prevenire a PTŞ în zonele rurale vor lua în calcul nevoia de a promova profesionalizarea agricultorilor, prin intermediul unor programe adaptate de educație și formare profesională și prin furnizarea de servicii specifice de consultanță și consiliere (Program reprezentativ ÎPT).

Figura 4.4: Ratele PTŞ în zona rurală



**Sursă:** Date de la Institutul Național de Statistică

**Grupul țintă 4:** Populație de etnie Romă și alte grupuri marginalizate și subrepräsentate  
 Subrepräsentarea populației de etnie romă în toate domeniile educaționale va fi soluționată prin măsurile de prevenire, intervenție și compensare propuse în strategie. O atenție specială va fi acordată creșterii ratelor de înscrierea copiilor romi în sistemul de educație și îngrijire timpurie. Estimările MECS arată că în grupa de vîrstă preșcolară 3-5 ani, unde, în general, rata de înscriere este de 77%, numărul total de copii romi înscriși reprezintă doar 32%. Soluțiile care vizează îmbunătățirea situației acestui grup țintă răspund unei mari varietăți de situații: (i) sprijinirea comunităților cu procent mare de romi; (ii) soluționarea nevoilor romilor din zonele urbane; (iii) romi care trăiesc, printre altele, în sărăcie extremă.

Printre alte grupuri aflate în situație de risc, strategia subliniază importanța educației, formării și a integrării sociale a copiilor cu cerințe educaționale speciale. Ținta principală a măsurilor propuse va fi consolidarea reformelor introduse după 1998, axându-se pe înscrierea a cât mai mulți elevi în învățământul de masă. În acest sens, diferitele programe vor avea în vedere îmbunătățirea și implementarea curriculumului specific, programe, manuale, tehnologii și tehnici proiectate conform tipului sau gradului de dizabilitate diagnosticată. Strategia se va centra, de asemenea, și pe îmbunătățirea aspectelor ce țin de finanțarea copiilor cu cerințe educaționale speciale, pentru asigurarea mijloacelor necesare, a serviciilor de sprijin, a facilităților de transport adaptat, a tehnologiilor de acces și a dispozitivelor asistive și a altor tipuri de programe specifice.

**Alocare geografică:** Pe lângă grupurile țintă menționate anterior, Strategia are ca scop orientarea unei alocări eficiente țintite către județe, care prezintă majoritatea factorilor de risc

identificați. Următorul grafic arată principalele 14 județe, ierarhizate în funcție de ratele de risc, de la cele mai ridicate, la cele mai scăzute, selectate pe baza vulnerabilității lor față de domeniile cheie de risc: populație rurală majoritară, zone cu densitate scăzută a populației, sărăcie și rate mari de repetenție și abandon școlar. Două județe, Călărași și Ialomița, îngregistrează toți acești factori de risc. Cu toate că acest raport are ca scop reducerea PTŞ în toate județele din România, o atenție specială trebuie acordată regiunilor unde riscul de PTŞ este deosebit de ridicat.

**Figura 4.5: Județele care îngregistrează un risc ridicat de PTŞ în funcție de șase factori de risc**

| Zone cu densitate scăzută | Populație rurală ridicată | Populație de etnie romă declarată | Județ           | Regiune   | Risc de sărăcie (25.5-43.2%) | Rată de abandon ridicată 2010-2012* | Rată de repetenție ridicată 2011-2012 |
|---------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------|-----------|------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| ●                         | ●                         | ●                                 | Călărași        | Sud       | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Ialomița        | Sud       | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Bacău           | Nord Est  | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Buzău           | Sud Est   | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Covasna         | Centru    | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Giurgiu         | Sud       | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Arad            | Vest      | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Bistrița-Năsăud | Nord Vest | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Dolj            | Sud Vest  | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Galați          | Sud Est   | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Mehedinți       | Sud Vest  | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Mureș           | Centru    | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Teleorman       | Sud       | ●                            | ●                                   | ●                                     |
| ●                         | ●                         | ●                                 | Tulcea          | Sud Est   | ●                            | ●                                   | ●                                     |

Sursă: Date extrase din surse diferite inclusiv EU-SILC 2011, Recensământul 2011 și date INS. Anexa 4 include date detaliate pe județe.

#### 4.4 Direcții de acțiune: Strategia pentru reducerea părăsirii timpurii a școlii

##### Pilonul 1: Asigurarea accesului la educație și o educație de calitate pentru toți copiii

Programele propuse în acest pilon au în vedere creșterea ratelor de înscriere în educația timpurie (educație antepreșcolară, copii de la naștere la 3 ani și învățământul preșcolar – copii de la 3 la 6 ani), învățământul primar și secundar inferior. În cadrul obiectivului de extindere a accesului la educație, o atenție specială va fi acordată educației timpurii și continuării extinderii învățământului preșcolar (3-5 ani), pentru a obține o rată de înscriere aproape universală și o

creșterea substanțială a numărului de copii (îndeosebi cei de 2-3 ani) care pot accesa serviciile de îngrijire și educație antepreșcolară, inclusiv a serviciilor care să conducă la creșterea implicării parentale în educația copiilor.

Rezultate suplimentare privind înscrierea în ciclurile primar și secundar inferior sunt, de asemenea, propuse în vederea abordării asimetriilor privind rezultatele învățării pentru cele patru grupuri țintă selectate: copii cu vârste între 11-17 ani, în special cei din medii economice precare, din zonele rurale, copii romi și alte grupuri minoritare.

Scopul central al acestui pilon este de a îmbunătăți, în mod substanțial, calitatea învățământului primar și secundar inferior. Aceste îmbunătățiri vor atrage după sine mai mulți elevi la școală determinându-i să rămână în școală. Rezultate vizibile vor fi înregistrate în ceea ce privește alfabetizarea de bază și competențele la matematică și științe. Schimbările privind calitatea, propuse în acest pilon, țințesc spre facilitarea achiziționării de competențe cheie, care îi va ajuta pe elevi în tranzitia către învățământul superior și/sau tranzitia către piața muncii. Aceste măsuri vor elmina decalajul de învățare față de Europa și vor contribui la îndeplinirea cerințelor pieței muncii europene.

### ***Program reprezentativ 1.1: Creșterea accesului la îngrijire și educație timpurie a copiilor (ÎETC)***

Acest program are ca scop consolidarea procesului de extindere a educației timpurii a copiilor prin atingerea unui grad universal de acces în învățământul preșcolar (3-5 ani) și demararea unei extinderi rapide a ofertei de ÎETC, îndeosebi pentru copiii de 2-3 ani, asigurând accesul tuturor copiilor, cât mai de timpuriu, la educație, în special al celor din comunitățile dezavantajate. Dovezile în acest sens relevă faptul că accesul la educația de calitate, de la o vârstă mică, facilitează dezvoltarea de competențe cheie și că ÎETC de bună calitate poate conduce la rezultate educaționale mai bune și reduce riscul de PTŞ într-o etapă ulterioară. Extinderea ÎETC ar presupune o creștere a ratelor brute de înscriere de la 2 la 23% pentru acest segment de vârstă (aproximativ 15.000 de nou înscriși/an) și angajarea a aproximativ 8.000 cadre didactice noi în această perioadă (2.500 în zonele urbane și 5.500 în zonele rurale)<sup>53</sup>. Va fi necesară revizuirea și proiectarea unor mecanisme de finanțare adecvate, prin care să se asigure acces universal la ÎETC de calitate în toate regiunile. Curriculumul pentru învățământul preșcolar, existent încă din 2008, a fost revizuit din perspectiva evidențierii tranziției spre o abordare centrată pe dezvoltarea copilului din punct de vedere fizic, cognitiv, socio-emotional, al limbajului și al capacitaților în învățare, care sprijină și încurajează copilul să exploreze mediul apropiat, să facă alegeri, să fie creativ etc., iar curriculumul pentru educația antepreșcolară, inexistent până în 2008, a fost conturat urmărind aceleași principii, în încercarea de a sprijini ciumersurile personalului din serviciile de educație timpurie antepreșcolară, și realizând trecerea de la o abordare centrată pe îngrijire, în special de tip medical, spre o abordare de tip integrat, în care educația și îngrijirea să fie împreună. Toate aceste noi abordări necesită o implementare unitară și monitorizată, îndeosebi pentru segmentul de vârstă 0-3 ani, unde acestea încă nu au fost promovate oficial și, deci, implementate. De asemenea, educația inclusivă, pentru copiii cu cerințe educaționale speciale și accordarea de sprijin intensiv grupurilor aflate în situație de risc, inclusiv pentru copiii romi, sunt în centrul acestui program. Strategia propusă va necesita implementarea cu succes a următoarelor măsuri:

#### ***Măsura #1: Întărirea și consolidarea ÎETC pentru a crește eficiența***

Guvernul României (GR) a desfășurat multe activități în domeniul ÎETC. A fost elaborat un nou curriculum, în 2008, pentru educația timpurie a copiilor cu vârste de la naștere la 6 ani și a fost promovat, prin ordin de ministru, curriculumul pentru segmentul de vârstă 3-6 ani (pentru

<sup>53</sup> Calculele inițiale estimative (și costurile) impuse pentru această extindere sunt prezentate în Anexa 4.

învățământul preșcolar); de asemenea, un curriculum nou, special dedicat copiilor sub 3 ani, a fost elaborat în 2008 și, în baza prevederilor Legii Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare, au fost demarate demersurile pentru promovarea lui prin Hotărâre de Guvern și pentru implementarea acestuia. Cu aproximativ 120.000 de studenți înscriși în anul 2012-2013, la facultățile de profil, specializarea Pedagogia Învățământului primar și preșcolar, este evident că o nouă serie de cadre didactice va intra în curând pe piață. În acest context, strategia are ca scop întărirea și consolidarea pașilor efectuați de GR, cu accent pe două aspecte: 1) extinderea cadrului instituțional, pentru a acoperi integral grupa de vârstă 0-6 ani și 2) pregătirea cadrelor didactice și a inspectorilor școlari pentru a pune în aplicare și pentru a monitoriza curriculumul specific și metodologiile de predare-învățare îmbunătățite. Aproximativ 14.250 de cadre didactice: profesori universitari, inspectori, educatoare/institutori/profesori pentru învățământul preșcolar și educatori puericoltori vor beneficia de formare cu privire la noul curriculum și la metodologiile de predare integrată și inclusivă.

***Măsura #2: Recunoașterea rolului important al familiilor cu copiii de la naștere la 6 ani, prin implicarea directă a acestora în programe de educație parentală și de conștientizare a importanței educației timpurii și furnizarea de stimulente financiare pentru a-i sprijini***

Familiile reprezintă componenta critică a sistemului ÎETC, dedicată promovării, dezvoltării și asigurării succesului în trajectoria educațională a copilului. Familiile sunt responsabile de satisfacerea nevoilor elementare, fizice și sociale ale copiilor, în vederea unei dezvoltări sociale, emoționale și cognitive adecvate acestora, contribuind, astfel, la succesul copilului în școală și în viață. Însă, acest fapt poate constitui o provocare complexă pentru unele familii, mai ales atunci când se confruntă cu dificultăți economice, când domiciliul lor se găsește în comunități izolate, fără servicii și resurse adecvate, în comunătăți marginalizate din cauza culturii, a religiei sau a lipsei de educație și/sau experiență a părinților. Sprijinirea familiilor în îndeplinirea rolului de parteneri în experiența educațională a copiilor lor reprezintă o parte esențială a eforturilor de îmbunătățire a rezultatelor copiilor. Însă, pentru a realiza acest tip de implicare familială trebuie să creăm un mediu unde abordările centrate pe familie și comunitate să funcționeze. Aceasta este unul dintre aspectele asupra căruia trebuie să se concentreze demersurile acestei strategii.

Din informațiile de referință, este evident că GR crede în rolul familiilor în educația și, implicit, în rolul lor în conturare a unui traseu de succes al copilului, în școală și în viață, și că această măsură va sprijini eforturile GR, prin atenția acordată elaborării schemelor de sprijin pentru părinții din grupurile vulnerabile și din comunitățile dezavantajate, implementării campaniei de conștientizare cu privire la importanța educației parentale și, în acest context, îmbogățirii și extinderii educației parentale în rândul grupurilor vulnerabile (materiale de mentorat/de învățare) și susținerii demersurilor părinților prin tichete de creșă și, complementar, a programelor de asistență socială existente, cum ar fi: alocația pentru susținerea familiei, Venitul Minim de Inserție pentru familiile sărace, programul Laptele și cornul, rechizite gratuite pentru elevi etc.

***Măsura #3: Implicarea autorităților, comunităților, părinților și a altor factori interesați de la nivel local, pentru a asigura sprijinul necesar înscrierii și retenției***

Această măsură este proiectată pentru a crește numărul de creșe și a altor servicii pentru educație timpurie antepreșcolară, pentru copiii între 0-3 ani. Trei niveluri sunt avute în vedere în acest caz: 1) elaborarea cadrului legal și operațional necesar, care să permită implicarea autorităților publice/comunităților/părinților și a ONG-urilor/persoanelor fizice în înființarea și funcționarea creșelor și a altor servicii de educație timpurie antepreșcolară; 2) reabilitarea și echiparea grădinițelor, pentru a permite furnizarea de servicii de educație timpurie antepreșcolară și servicii corespunzătoare unei educații timpurii incluzive, pentru copiii de la naștere la 6 ani, îndeosebi în zonele dezavantajate; și 3) furnizarea stimulentelor financiare

pentru cadrele didactice debutante din zonele rurale/dezavantajate, în primul an de funcționare, pentru a încuraja stabilitatea pe post a acestora.

***Măsura #4: Elaborarea de noi abordări (inclusiv stimulente financiare, scheme de mobilitate) pentru a asigura un număr suficient de cadre didactice calificate (educațoare și educatori puericoltori) în toate zonele geografice, mai ales în zonele rurale/dezavantajate***

Multe țări se confruntă cu provocarea de a putea suplini numărul necesar de cadre didactice în zonele izolate. Canada și Australia sunt două dintre astfel de țări, cu regiuni vaste și abandonate, prima fiind în zona arctică, a doua în deșert, ambele fiind izolate și puțin populate. În Australia, noile cadre didactice sunt printre cele mai bine plătite din lume, cu o listă extinsă de beneficii, inclusiv educație complementară și oportunități de formare, dar și promovare în carieră. Stimuletele non-financiare au fost stabilite pentru a le garanta cadrelor didactice un mecanism de tranziție în carieră, mulți temându-se inițial de marginalizare în astfel de zone izolate.<sup>54</sup> Această măsură introduce un mix de scheme de mobilitate și stimulente financiare pentru a încuraja cadrele didactice debutante/nou intrate în sistem să opteze pentru posturile din educația timpurie (educație antepreșcolară și învățământ preșcolar)<sup>55</sup> în zonele izolate, rurale și dezavantajate. Se propune ca un număr de 6.595 de cadre didactice vor fi sprijinite cu o bursă lunară de 900 de euro, pentru a funcționa în zonele izolate/dezavantajate, timp de un an de zile, pentru a crește disponibilitatea unor astfel de servicii, inclusiv pentru populația romă. Noile cadre didactice vor avea nevoie de formare suplimentară privind nevoile specifice ale copiilor sub 6 ani și de reintegrare în carieră odată cu încheierea perioadei de mobilitate.

***Program reprezentativ 1.2: Asigurarea accesului la învățământ primar și secundar inferior de calitate a tuturor elevilor***

Acest program se construiește pe realizările înregistrate deja la nivelul înscrierilor în ciclul primar și secundar inferior. Scopul este de a asigura accesul universal la învățământul obligatoriu, printr-o ofertă accesibilă și de calitate, inclusiv pentru familiile cu copii din grupurile de risc. Acest fapt presupune că următoarele aspecte trebuie luate în considerare: un decalaj de 10% în ratele brute totale de înscriere între elevii din mediul urban și cei din rural (în momentul de față, 95,4% în urban, față de 83,7% în rural). Această strategie va ținti spre reducerea acestui decalaj la mai puțin de 4%, până în 2020. Ținte similare sunt stabilite și pentru o participare mai ridicată a copiilor romi, a copiilor cu cerințe edுcaționale speciale și a celor din familii dezavantajate socio-economic .

Acest program va pune accent pe două domenii principale de intervenție:

*Desvoltarea competențelor cheie și a programelor de alfabetizare funcțională.* Alfabetizarea funcțională este definită ca abilitatea de a participa la lumea informației<sup>55</sup>. Recentă analiză a PISA pentru România arată că 40% dintre elevii de 15 ani sunt analfabeți funcțional (cu disparități de performanță observate la toate grupurile țintă).<sup>56</sup> În acest context, este nevoie de un sistem educațional care să ofere elevilor cunoștințele și competențele necesare, atât pentru a se bucura de beneficiile educației de bază, cât și pentru a satisface cererile unei societăți bazate pe cunoaștere. Cadrul European al Calificărilor pentru Învățarea pe Tot Parcursul Vieții identifică opt competențe cheie, care trebuie incluse în programele edуcaționale de la ciclul

<sup>54</sup>Northern Territory Government, posturi pentru cadrele didactice, disponibile la [http://www.teaching.nt.gov.au/index.cfm?attributes.fuseaction=it\\_payAndConditions](http://www.teaching.nt.gov.au/index.cfm?attributes.fuseaction=it_payAndConditions)

<sup>55</sup> Definită în sondajul internațional SIALS privind alfabetizarea ca: "Abilitatea de a înțelege informația tipărită și de a o utilizează în activitățile de zi cu zi, în viața personală, la locul de muncă și în comunitate, pentru ca individul să-și realizeze obiectivele, să-și dezvolte cunoștințele și potențialul". Este folosită pentru a descrie o gamă largă de abilități de procesare a informației.

<sup>56</sup>OCDE, Program pentru Evaluarea Internațională a Elevilor, 2012

secundar inferior.<sup>57</sup> Acestea sunt: (i) comunicarea în limba maternă; (ii) comunicarea în limbi străine; (iii) competențe matematice și competențe de bază în știință și tehnologie; (iv) competențe digitale; (v) a învăța să învețe; (vi) competențe interpersonale, interculturale și sociale, împreună cu competențe civice; (vii) antreprenoriat și (viii) expresie culturală. În plus, gândirea critică, creativitatea, spiritul de inițiativă, rezolvarea de probleme, evaluarea riscului, luarea deciziilor și administrarea sentimentelor într-un mod constructiv sunt considerate la fel de importante și cu un rol deosebit în formarea celor opt competențe cheie.

*Formarea profesională continuă a cadrelor didactice.* Cadrele didactice au un rol fundamental în îmbunătățirea calității educației; prin urmare, este esențial să li se ofere și actualizare sistematică a cunoștințelor și abilităților și accesul la servicii de învățare și formare de înaltă calitate, vizând metode pedagogice și de evaluare inovatoare. Chiar și în contextul actualelor limitări bugetare, îmbunătățirea salariilor profesorilor și dezvoltarea oportunităților de promovare în carieră a acestora, pe baza meritului și a performanțelor, trebuie să fie considerate drept o prioritate.

Strategia propusă va impune implementarea următoarelor măsuri:

***Măsura #5: Elaborarea și implementarea planurilor de asigurare a accesului adecvat la o educație de calitate, în special pentru copiii din grupurile aflate în situație de risc***

Această măsură are în vedere aspecte legate de accesul la un învățământ de calitate. Măsura prevede un mix de sprijin finanțier și tehnic acordat familiilor și cadrelor didactice, în vederea eliminării obstacolelor în calea unui acces mai ridicat la un învățământ de calitate. Familiile copiilor în situație de risc vor primi sprijin finanțier pentru a depăși obstacolele cu care se confruntă privind înscrierea copiilor lor. În ceea ce privește oferta, cele mai valoroase trei activități sugerate sunt: elaborarea unor planuri educaționale de dezvoltare individuală pentru copiii în situație de risc, mentorat intercolegial pentru elevi, părinți și cadre didactice și formare și instrumente inovatoare pentru cadrele didactice din zonele rurale și din comunitățile mici, cu populație minoritară.

***Măsura # 6: Înființarea unui grup de cercetare, în cadrul MECS, pentru a studia reformele educationale (inclusiv în domeniul formării profesionale) și provocările specifice României***

Această măsură are în vedere atât calitatea învățământului, cât și accesul la educație. Ea derivă din Pilonul 4, deoarece aparține categoriei de "Dezvoltare a sprijinului instituțional adecvat". Cu toate acestea, măsura este prezentată aici, dat fiind faptul că sprijinul instituțional reprezintă punctul forte în implementarea reformelor educaționale și în rezolvarea aspectelor specifice cu care se confruntă sistemul de educație românesc.

Nu este suficient ca această strategie să livreze un set abstract de măsuri și activități. De fapt, unele aspecte ale strategiei trebuie să se bazeze pe sustenabilitatea, pe termen lung, a analizei, revizuirii și inovării politicilor pe bază de date concrete. Această măsură oferă o astfel de oportunitate, deoarece are în vedere dezvoltarea capacității instituționale a MECS de a utiliza propriile analize/studii sau de a solicita realizarea unor studii naționale/internăționale cu privire la sectorul educațional din România, pentru elaborarea de politici pe bază de date concrete. Pe termen lung, grupul de cercetare va fi în măsură să formuleze recomandări de politici cu privire la orice subiect educațional prioritar. Totuși, pentru început, prioritatea o reprezintă revizuirea curriculumului, pedagogiilor și tehnicilor TIC, dar și analiza privind natura specifică a provocărilor din sistemul de educație din România.

Mai precis, această măsură va fi centrată pe cercetarea metodelor și a instrumentelor de îmbunătățire a performanței elevilor la testele naționale și internaționale și pe cercetarea

<sup>57</sup> De la: UE (Uniunea Europeană). 2008. "Recomandările Parlamentului și Consiliului European din 23 aprilie 2008, privind elaborarea unui Cadru European al Calificărilor pentru Învățarea pe tot Parcursul Vieții". Monitorul Oficial al Uniunii Europene C (111): 1-7.

implicațiilor acesteia asupra programelor de formare a cadrelor didactice de dinainte și de după încadrare, pe soluționarea nevoilor educaționale specifice ale copiilor cu dizabilități sau cu cerințe educaționale speciale, pe integrarea TIC în educație, pentru un mai bun proces de învățare al elevului și, mai important, pe punerea în practică a rezultatelor cercetării prin intermediul unor cursuri de formare de tip simulare și elaborarea unei bânci de teste și a liniilor directoare pentru culegerea și evidențierea celor mai bune practici.

#### ***Măsura # 7: Înființarea unui sistem de dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice printr-un program/mecanism specific al MECS***

Aceasta este o inovație pentru România: cu toate că există programe intensive și variate de formare pentru cadrele didactice în toată România, nu există un proces sistematizat de dezvoltare profesională a cadrelor didactice. Această măsură va urmări dezvoltarea și monitorizarea, lunar, a Zilei de Dezvoltare Profesională în școli, pentru a permite administrației și cadrelor didactice să împărtășească idei și experiențe personale legate de tendințele nou apărute, domeniile prioritare de formare, domeniile specializate de formare și alte cerințe de dezvoltare profesională. O atenție deosebită va fi acordată formării cadrelor didactice care lucrează cu elevii cu CES sau a celor care lucrează în comunități izolate. O altă inovație adusă de această măsură va fi introducerea de stagii scurte de formare, la locul de muncă și într-un sistem de mentorat colegial, pentru cadrele didactice din comunitățile dezavantajate/izolate. În acest fel, cadrele didactice din centrele urbane vor putea lucra cu colegii lor din zonele rurale și ambele categorii vor putea învăța și împărtăși tehnici utile ce pot fi implementate în clasă.

#### ***Măsura # 8: Sprijinirea comunităților și a școlilor în realizarea unui echilibru al populației școlare reprezentative în clase***

Această măsură are în vedere o chestiune extrem de sensibilă în România. Ea nu diferă mult de măsurile luate în America anilor 1960 când, în școlile de pe întreg teritoriul Statelor Unite, s-a introdus măsura desegregării. Această măsură propune o combinație de etape de tipul: etapă de sensibilizare și etapă instituțională. Din moment ce ignoranța și lipsa de informare sunt adesea rădăcina prejudecăților, măsura propune un set de activități prin care familiile, comunitățile și școlile vor fi expuse grupurilor minoritare, inclusiv grupurilor de romi. Acestea vor fi completate de evenimente comunitare specifice, pentru a oferi informații despre incluziunea socială și pentru a distrugе miturile care sunt adesea intens circulate, cu privire la minoritățile etnice. Această măsură vizează și o componentă instituțională, care să permită unui număr ridicat de mediatori să sprijine directorii de școală, pentru asigurarea unui echilibru în clasele eterogene și pentru a crea un mediu propice dialogului școlii cu părinții și între părinții copiilor.

#### **Pilonul 2: Asigurarea finalizării studiilor obligatorii de către toți copiii**

Acest pilon se va concentra pe îmbunătățirea retenției în sistemul de învățământ obligatoriu. O atenție specială va fi acordată claselor/nivelurilor de educație unde această problemă este acută. Acest pilon va promova elaborarea unor sisteme de detectare și de intervenție timpurie; consolidarea, extinderea și personalizarea serviciilor de consiliere și introducerea mecanismelor de promovare a programelor educaționale remediale, centrate pe elev, în școli (de exemplu: Școală după Școală, Grădiniță de vară etc.), precum și altor tipuri de programe de îmbunătățire a retenției în sistem. Acest pilon este proiectat să asigure succesul educațional al tuturor copiilor, inclusiv al copiilor din cadrul grupurilor marginalizate social și în situație de risc, asigurând accesul egal al acestora la oportunități, drepturi și servicii din domeniul educațional.

Un element important al acestui pilon este rolul directorului în asigurarea finalizării studiilor și în reducerea PTŞ. Rolul directorului nu este numai unul de conducere, în funcționarea școlii, ci și unul de lider multifuncțional, a cărui activitate cuprinde toate aspectele vieții elevului.

Directorul construiește, cu sprijinul echipei, cultura școlii și se asigură că toate demersurile cadrelor didactice, consilierului și ale celorlalți membri ai personalului sunt centrate pe elevi și pe nevoile acestora. Directorii școlilor din România, alături de cadre didactice și consilieri, au nevoie de o dezvoltare a capacitatei instituționale, în vederea îndeplinirii rolurilor lor specifice, mai ales în ceea ce privește reducerea PTŞ. Programele reprezentative includ formarea cadrelor didactice și a consilierilor, iar aceasta nu ar trebui să-i excludă pe directori. Directorii vor beneficia de pe urma acestei formări (împreună cu cadrele didactice și consilierii) pentru a furniza un leadership adekvat în școală. În acest context, planul anual de dezvoltare profesională al unității de învățământ va trebui să aibă în vedere aceste aspecte și să conțină resurse pentru dezvoltarea capacitatei instituționale a personalului.

### ***Program reprezentativ 2.1: Elaborarea sistemelor de avertizare timpurie și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc, în învățământul obligatoriu***

Programul va elabora sisteme de avertizare și de intervenție timpurie pentru a identifica pe acei copii în risc de abandon școlar. Distribuția ratelor de abandon școlar sugerează că primul și ultimul an al fiecarui ciclu sunt cei mai problematici. Pentru acei elevi care sunt identificați a fi în situație de risc, va fi furnizat sprijin personalizat pentru a depăși orice problemă de învățare și pentru a le oferi orientare și consiliere solide. Legea Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare, afirmă că aceste servicii trebuie furnizate cu un raport minim de 1 consilier la fiecare 800 de elevi. Cu toate acestea, această estimare inițială nu a fost atinsă și disparități importante încă pot fi depistate, în special în școlile mici și în cele situate în afara zonelor urbane principale.

Un astfel de program ar trebui să urmărească și să înregistreze factorii care sunt considerați ca fiind precursori ai abandonului: repetenție, rezultate slabe la învățătură, înscriere târzie și absenteism.

În cadrul acestui pilon, grupul țintă include: (i) toți elevii din învățământul primar și secundar inferior, începând cu clasa pregătitoare și până la clasa a opta; și (ii) elevii din clasa a nouă și a zecea. Elevii care abandonează (18 ani sau peste) sunt și ei importanți, dar nu intră în grupul țintă primar, dat fiind că vor depăși vîrstă țintă pentru reducerea PTŞ.

Ministerul Educației și Cercetării Științifice a elaborat și pilotat o serie de programe de prevenire/remediale, printre care și programul Școală după Școală. Acest program, care oferă sprijin remedial și activități extracurriculare pentru elevii care necesită asistență suplimentară, a fost pilotat la începutul anului școlar 2012-2013. Răspunsul, din partea grupurilor de factori interesați și din partea MECS, indică faptul că acest program a avut succes în acordarea de alternative copiilor cu astfel de nevoi; prin urmare, programul va fi extins în cât mai multe școli și va include o schemă de fonduri nerambursabile pentru a promova inovarea la nivel de școală. În plus, au fost elaborate și testate o serie de alte inițiative, cum ar fi: introducerea serviciilor de consiliere, a mediatorilor școlari, formarea personalului didactic și altele. Până în momentul de față, finanțarea acestor măsuri de prevenire a fost insuficientă și ad hoc – acest element este soluționat de Pilonul 4. Este necesar ca MECS, împreună cu MFP, să găsească moduri prin care să asigure continuitatea și stabilitatea financiară, pe termen mediu, evitând suspendarea fondurilor, precum și ghidarea acestor programe către un obiectiv comun.

Pe scurt, acest Program reprezentativ dezvoltă sisteme de avertizare timpurie și orientează elevii spre serviciile de consiliere; consolidează serviciile de consiliere, asigurând eficiența acestora și construiește un mecanism de inovare în cadrul programului Școală după Școală, pentru a crește calitatea acestuia .

Elementele cheie ale acestui program includ următoarele măsuri:

**Măsura # 9: Îmbunătățirea condițiilor și a calității programelor ȘDS oferite elevilor din grupurile aflate în situație de risc, prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate pentru programele remediale (autorizarea abordărilor inovatoare)**

În principal, această măsură se referă la programul ȘDS. Având în vedere rezultatele pozitive înregistrate în cadrul acestui program, această măsură și activitățile asociate ei țințesc să îl dezvolte, prin intermediul proiectării și punerii în aplicare a unei scheme conjugate de subvenții, disponibilă școlilor, ONG-urilor locale, organizațiilor comunitare și asociațiilor de părinți/cadre didactice.

În prima etapă, MECS și MFP vor proiecta sistemul de management și de aplicare a schemei de subvenții, inclusiv cerințele privind raportarea, monitorizarea și evaluarea. Schema va include opinii ale specialiștilor în educație, pentru a stabili congruența dintre curriculumul oficial și criteriile de calitate la care trebuie să adere aplicații.

Odată ce managementul și liniile directoare ale programului sunt pregătite și aprobată, programul va fi demarat și prezentat tuturor participanților potențiali, prin mijloacele media locale și prin campaniile de informare. Entitățile care aplică pentru sprijin trebuie să se concentreze mai degrabă pe inovare și pe capacitatea de a răspunde condițiilor locale, decât pe oferirea unui răspuns tip. Inițiativele locale, care vizează implicarea comunității, școlii și a părinților, trebuie promovate. Mai mult, elevii ce urmează a fi implicați în astfel de proiecte trebuie să fie din rândul celor care au trecut prin procesele de detectare timpurie și consiliere, stabilite în cadrul Măsurilor 10 și 11. Aceste granturi trebuie să promoveze implicarea persoanelor de etnie romă, din zonele rurale și din comunități dezavantajate, în vederea creșterii participării acestora la programele ȘDS.

**Măsura # 10: Elaborarea unor sisteme de detectare/avertizare și intervenție timpurie pentru identificarea copiilor aflați în risc de repetenție sau abandon școlar**

Argumentul potrivit căruia cel mai timpuriu sistem de avertizare pentru identificarea elevilor în risc de părăsire timpurie a școlii și anume: ÎETC este pertinent. Cu toate acestea, imaginea obținută ar fi una nedreaptă și incorectă. Este adevărat faptul că indicatorii socio-economi pot oferi dovezi privind viitoarele probleme în cadrul sistemului educațional, însă istoria este încărcată de povești ale geniilor care și-au depășit izolarea economică și socială, devenind minți de frunte ale societății. Prin urmare, este important să ne asigurăm că sistemul nu se construiește pe prejudecăți față de cei săraci și marginalizați, iar pentru a realiza acest lucru, sistemul de avertizare timpurie trebuie să fiemeticulos, bazat pe fapte și nediscriminatoriu și trebuie orientat, ca prim pas, spre o analiză mai profundă și nu ca un verdict final.

În baza acestui raționament, această măsură trebuie să prevadă implicarea expertilor care cuprind cadre didactice, cercetaitori în domeniul științelor sociale, psihologi, pediatri, precum și alți profesioniști relevanți, în vederea elaborării unei liste de verificare care să fie folosită la clasă de către cadrele didactice, pentru a stabili dacă elevul în cauză este supus riscului de părăsire timpurie a școlii.

Lista de verificare reprezintă poarta de acces a copilului la serviciile de consiliere și, eventual, la programe remediale. Cu alte cuvinte, lista de verificare sau sistemul de avertizare timpurie este una dintre căile de a remedia aspectele care ar putea conduce la părăsirea timpurie a școlii.

**Măsura # 11: Consilierea și sprijinirea inițiativelor (existente, dar fragmentate) privind consilierea elevilor din interiorul și din afara sistemului de educație (elevii care au părăsit sistemul)**

Această măsură prevede o inițiativă cu trei direcții: a) profesionalizarea rolului consilierului; b) consolidarea capacității acestuia, de a elabora planuri de dezvoltare educațională generale și specifice și c) colaborarea cu comunitatea pentru reintegrarea elevilor aflați deja în afara sistemului școlar.

Această măsură ar putea necesita anumite amendamente legislative privind rolul consilierului și/sau sfera sa de influență în cazul elevilor aflați deja în afara școlii.

Măsura va include o cuprindere mai mare, sub forma unei campanii ample de promovare a importanței menținerii în școală a elevilor și a reducerii PTŞ. Raționamentul acestei activități îl constituie rolul central pe care îl joacă familiile, comunitățile și angajatorii în proiectarea trajectoarei elevilor, pentru ca aceștia să devină membri activi ai societății.

#### ***Program reprezentativ 2.2: Îmbunătățirea atraktivității, a incluziunii, a calității și a relevanței ÎPT***

Dezvoltarea ÎPT, a ciclului secundar (filiera tehnologică) și a învățământului post-secundar trece printr-o perioadă de transformări în România. Cu toate acestea, ÎPT se confruntă cu două provocări principale: nu oferă, pentru toți absolvenții, un nivel înalt de abilități tehnice necesare elevilor pentru a intra pe piața muncii<sup>58</sup> și nu asigură tuturor elevilor un nivel adecvat de abilități generale, care să confere acestora un punct de pornire solid pentru continuarea parcursului educațional. În alte țări, ÎPT a devenit un instrument util în stoparea ieșirilor din sistem și a PTŞ, precum și în conturarea unui traseu excelent către învățarea pe tot parcursul vieții. Cu toate acestea, există puține dovezi că ÎPT este privit, la nivelul societății, ca având același nivel de importanță în Romania. Un ÎPT reformat poate ajuta la reintegrarea tinerilor care au părăsit sistemul de învățământ și la oferirea de programe de formare pentru dobândire abilităților și a competențelor necesare, care să le confere absolvenților un acces mai bun la oportunitățile de angajare.

Predarea la clasă nu este o metodă suficientă în ÎPT: pentru a avea rezultate, acest Program reprezentativ pune accent pe implicarea activă a reprezentanților pieței muncii, nu numai în calitate de angajatori, ci și ca parteneri cu drepturi depline, implicați activ în elaborarea curriculumului, în predare etc.

Măsurile cheie ale acestui program vor fi:

#### ***Măsura # 12: Creșterea atraktivității și a relevanței ÎPT, pentru a crește flexibilitatea și permeabilitatea și pentru a extinde cantitatea și calitatea oportunităților de învățare la locul de muncă, cu accent special pe reintegrarea celor care au părăsit timpuriu școala***

Serviciile de consiliere în carieră trebuie să se bazeze pe nevoile pieței muncii și, în parte, pe aptitudinile elevului. Formarea consilierilor este inclusă în Măsura #11, această măsură axându-se pe conectarea nevoilor pieței muncii cu aptitudinile elevului, creând trasee clare și flexibile pentru elevii din interiorul și din afara sistemului educațional.

Acești consilieri, cu sprijinul școlii și al angajatorilor, trebuie să ofere elevilor soluții care să le permită finalizarea studiilor, angajarea sau trecerea la un ciclu superior de învățământ.

De asemenea, presupune nevoie de sprijin individualizat pentru elevii în risc de abandon școlar. Acest tip de sprijin este mai cu seamă relevant și important pentru elevii din familiile săraci, romi sau cu dizabilități. În Europa, precum și în multe părți ale lumii, condițiile socio-economice<sup>59</sup>, originea etnică și dizabilitățile<sup>60</sup> nu stau în calea devenirii unui membru activ al societății.

#### ***Măsura # 13: Reforma și îmbunătățirea sistemului ÎPT, prin reformă curriculară, formarea personalului didactic și consolidarea managementului, prin construirea unor legături mai solide și mai creative cu piața muncii***

Această măsură este centrată pe alinierea ofertei ÎPT la cerințele pieței muncii, începând cu curriculumul. Modernizarea curriculumului pentru alinierea la cerințele pieței muncii va oferi

<sup>58</sup> "Europa 2020 România: Politici bazate pe informații solide, pentru productivitate, ocuparea forței de muncă și dezvoltarea competențelor" Banca Mondială, 2013

<sup>59</sup> <http://www.norrag.org/en/publications/norrag-news/online-version/towards-a-new-global-world-of-skills-development-tvets-turn-to-make-its-mark/detail/tvet-and-the-poor-the-promise-and-the-challenges.html>

<sup>60</sup> <http://www.iiste.org/Journals/index.php/JEP/article/viewFile/10732/10937>

garanția că absolvenții sunt pregătiți corespunzător pentru piața muncii, la momentul angajării. Administrația școlară, cadrele didactice și tutorii trebuie să-și îmbunătățească abilitățile pentru elaborarea curriculumului. Această măsură include îmbunătățirea atelierelor de lucru în școli, pentru a permite formarea practică; important este și faptul că atelierele de lucru vor oferi spațiul unde profesorii pot oferi formarea practică.

Pentru a completa predarea de la clasă, această măsură prevede și includerea unor stimulente financiare, care să încurajeze sectorul de ocupare și care să ofere posturi relevante pentru formarea la locul de muncă a elevilor din IPT, ca alternativă la completarea formării. Bugetul pentru aceste stimulente se bazează pe șase luni de angajare, cu un salariu de 250 de euro/lună, care să asigure salariul, precum și alte costuri privind formarea profesională prevăzute de angajator.

### **Pilonul 3: Reintegrarea persoanelor care au părăsit timpuriu școala în sistemul de educație**

Această strategie are ca scop sprijinirea celor care au părăsit școala prematur să reentre în sistemul de educație și formare, oferindu-le trasee de reintegrare, prin care copiii și tinerii să dobândească calificările necesare pentru ocuparea unui post pe piața muncii. Acest pilon se axează, în principal, pe o mai bună calitate și o mai mare extindere a programelor de tip A Doua Șansă.

**Program reprezentativ 3.1: Asigurarea unei oferte adecvate de programe educaționale de tip A Doua Șansă (ADŞ)**

Programul *A Doua Șansă* a fost pilotat de MECS încă din 2001 (cu accent pe grupa de vîrstă 14-24 de ani, pentru a-i sprijini în finalizarea învățământului secundar inferior), iar aplicarea sa a fost extinsă, ulterior și spre învățământul primar. Un nou curriculum pentru programul ADŞ (ciclul primar și secundar) a fost elaborat și implementat, în 2012, în cadrul proiectului FSE *Educație, calificare și facilitarea tranzitiei spre un loc de muncă pentru elevi și tineri cu risc în situație de abandon școlar* (POSDRU/8/2.2./S/4, beneficiar MECS). Programul ADŞ a fost pilotat, până în 2005, pentru a sprijini grupurile aflate în risc, în special populația romă, fiind extins, ulterior, la nivel național, ajungându-se la aproximativ 9.000 de beneficiari finali/anual. Programele *A Doua Șansă* sunt doar un mod prin care aceste grupuri țintă pot finaliza un nivel minim de educație. Cu toate acestea, programele ADŞ nu sunt egal răspândite geografic și nici nu pot acoperi cererea actuală. În plus, nu au fost elaborate evaluări detaliate care să releve gradul de impact și succes privind reintegrarea participanților în sistemele de educație și formare sau în sprijinirea lor în găsirea unui loc de muncă.

Există o serie de provocări ce trebuie abordate în programul actual: extinderea programelor, evaluarea rezultatelor și a valorii adăugate a programelor ADŞ, formare profesională specializată pentru cadrele didactice care lucrează cu populații eterogene de cursanți, inclusiv copii și adulți cu niveluri diferite de educație.

Succesul măsurilor de prevenire și intervenție propuse anterior în acest document vor reduce nevoia de programe compensatorii, precum ADŞ. Cu toate acestea, trebuie să se admită faptul că, deși nevoia nu va fi niciodată eliminată, ea va fi semnificativ redusă. Fiecare sistem educațional trebuie să mențină un astfel de program, pentru a le oferi opțiuni celor care părăsesc timpuriu școala. Pe de altă parte, în timp ce se aceste programe de prevenire și intervenție pe termen mediu și lung sunt implementate, cohorte mari de copii și tineri se află în prezent în afara sistemului. Prin urmare, un program ADŞ de o înaltă calitate este necesar în sprijinirea persoanelor care părăsesc timpuriu școala.

A fost proiectată și calculată aria de extindere a programelor ADŞ și a costurilor asociate care să permită sistemului capacitatea adecvată de absorbție a celor 92.000 de copii și tineri care au azi 11-17 ani și care riscă să părăsească timpuriu școala.

Astfel, strategia propusă va include:

**Măsura # 14: Mecanismul de realizare a unei arii mai extinse de aplicare a programelor de tip ADŞ la nivelul fiecărui inspectorat școlar și al municipiului București și de îmbunătățire a calității prin intermediul unei mai bune programări, al unor materiale calitativ superioare și al unei formări îmbunătățite a cadrelor didactice (inclusiv pentru programele A Doua Șansă - secundar inferior, cu stagii de practică)**

Această măsură se axează pe accesul la programele A Doua Șansă, dar și pe servicii post-program. În termeni de acces, accentul va fi pus pe asigurarea programelor ADŞ în toate județele și pe implementarea mecanismului de sprijin pentru eliminarea obstacolelor care pot împiedica participarea. Dat fiind faptul că o parte dintre participanții la aceste programe vor fi adulți, inclusiv cei aparținând minorității roma, este de presupus că ei pot avea vneori, și calitatea de părinți sau se pot confrunta cu diverse alte probleme și, în acest context, pot necesita sprijin pentru copii sau facilități speciale de acces (îndeosebi în cazul persoanelor cu dizabilități).

Programul ADŞ nu va fi unul de succes dacă va aborda aceleși materiale de predare și metode utilizate în clasele tradiționale. Provocarea constă, prin urmare, în a se elabora, în continuare, materiale și metode de predare care răspund nevoilor particulare ale cursanților, dar care respectă, în același timp, curriculumul de bază.

Programul ADŞ trebuie să includă și o componentă legată de servicii post-program, care să sprijine cursanții în găsirea unei slujbe adecvate sau în continuarea studiilor. În lipsa unui astfel de sprijin post-program, absolvenții riscă să nu identifice traseul potrivit spre piața muncii.

#### **Pilonul 4: Dezvoltarea sprijinului instituțional adecvat**

Acest Pilon vizează crearea unui mediu stimulator pentru strategie, care se concentrează pe capacitatea Guvernului României de a adopta o abordare guvernamentală integratoare pentru a răspunde provocărilor PTŞ. În mod particular, Pilonul se axează pe capacitatea MECS de a administra, planifica (anual) și implementa Strategia de reducere a PTŞ. Mecanismele asociate Monitorizării și Evaluării sunt descrise în detaliu în secțiunea Monitorizare și Evaluare și trebuie privite ca parte integrantă a Pilonului 4.

#### **Program reprezentativ 4.1: Consolidarea capacitatii guvernului de a implementa, monitoriza și evalua strategia de reducere a PTŞ**

Guvernul, în general, și MECS, în particular, trebuie să-și dezvolte capacitatea de a planifica strategic, implementa și administra politici bazate pe date concrete, care să se dovedească eficiente în reducerea PTŞ. Implementarea strategiei propuse va impune atât planificare, cât și coordonare orizontală între diferenții actori și coordonare verticală între diferențele niveluri ale administrației, în special în cadrul MECS. De asemenea, implementarea strategiei va necesita atât elaborarea unor mecanisme de finanțare adecvate pentru asigurarea continuității acestui proces și a standardelor dorite, cât și obținerea unor rezultate îmbunătățite în toate regiunile. Restructurarea continuă a SIIIR trebuie finalizată cât mai curând posibil, iar sistemul trebuie pus în aplicare, dacă se dorește ca următoarea perioadă de programare să beneficieze de un sistem îmbunătățit de luare a deciziilor pe bază de date concrete.

Elaborarea unor metode și practici pe care guvernul să le utilizeze în monitorizarea scopului și a acoperirii PTŞ. Institutul Național de Statistică (INS) furnizează singurele date oficiale disponibile în momentul de față privind indicatorii de PTŞ, în cadrul sondajului AMIGO. Elaborarea unor politici eficiente din punct de vedere al costurilor, pe bază de date concrete, în combaterea PTŞ, impune ca MECS să dezvolte capacitatea de a colecta și analiza corect și

detaliat datele privind PTS.<sup>61</sup> Pe baza acestor date, MECS va putea elabora profiluri relevante ale persoanelor care părăsesc timpuriu școala și va putea identifica factorii determinanți ai succesului sau eșecului școlar. Dezvoltarea următoarelor capacitați va fi necesară: (i) de generare de date corecte privind ratele PTS, tranzitia între ciclurile educaționale, înscriere, frecvență, repetenție, abandon școlar și ratele de absolvire pe toate ciclurile educaționale, dar și privind absenteismul și comportamentul de evitare a școlii – iar aceste informații trebuie să fie disponibile pe criterii de gen, localizare geografică, statut socio-economic și grupuri de risc; (ii) producerea de informații sistematice privind principalele motive care diferențiază PTS, în funcție de diferențele grupuri de elevi, școli, tipuri de educație și instituții de formare, municipalități și regiuni; și (iii) generarea de cunoștințe care se bazează pe corelarea datelor privind PTS cu informațiile socio-economice, pentru realizarea unei mai bune direcționări a măsurilor, programelor și politicilor. În cazul în care datele colectate nu au la bază analize pe criterii referitoare la excludere și marginalizare, nu există nicio garanție că prin Strategie se vor obține rezultatele așteptate.

**Măsura # 15: Dezvoltarea capacitații de analiză a datelor existente și monitorizarea evoluției PTS la nivel național, regional și local, creând fundamentul pentru politici justite și eficiente pe bază de date concrete**

În centrul acestei măsuri se află Grupul de Cercetare prevăzut și bugetat în cadrul Măsurii #6. Trebuie clarificat faptul că înființarea Grupului de Cercetare, activitatea sa de cercetare academică și problemele cu care se confruntă grupurile dezavantajate sunt încadrate în această măsură. Totuși, toate chestiunile legate de M&E sunt bugetate în cadrul acestui pilon, însă vor fi descrise în detaliu în secțiunea de M&E a acestui document.

**Măsura # 16: Stabilirea unei mai bune continuități financiare în implementarea strategiei, în vederea eliminării asimetriilor financiare și schimbărilor abrupte.**

Una dintre provocările menționate anterior în acest document de strategie se referă la inconsistenta programării finanțării, ceea ce conduce la lipsa de continuitate și la asimetrii. Pentru a elibera astfel de probleme, Strategia propune consultanță tehnică pentru elaborarea unui mecanism de finanțare echitabil din punct de vedere geografic, prin care să se asigure finanțarea adecvată a tuturor regiunilor, luând în considerare nevoile particulare și nu doar pe criteriul numărului de elevi. De asemenea, pachetul de asistență tehnică va include și crearea de mecanisme de asigurare a stabilității și predictibilității proiectelor pe termen scurt și mediu. Un astfel de mecanism va permite beneficiarilor o mai bună planificare a activităților și va asigura eficiența intervențiilor, printre un nivel adecvat de finanțare pentru perioada planificată.

#### 4.5 Intervenții în infrastructură

Prioritățile de investiție în infrastructura educațională din România propuse au în vedere două aspecte: îmbunătățirea accesului și participării la educație de la o vîrstă timpurie (doar 2% dintre copiii cu vîrstă între 0-3 ani sunt înscriși în creșe sau în alte servicii de educație timpurie antepreșcolară și 82% dintre copiii cu vîrstă între 3 și 6 ani sunt înscriși în învățământul preșcolar) și îmbunătățirea accesului și participării la ÎPTI (elevii se înscriu în programe vocaționale pentru trei ani, după finalizarea clasei a opta, începând cu 2014). Numărul de locuri în ÎPTI a crescut de la 26.000 la 51.000 pentru anul școlar 2014-2015. De asemenea, în anul 2014-2015, numărul de locuri pentru stagiiile de practică a crescut la 5.000. Sprijinul prevăzut pentru infrastructura educațională va fi direcționat către comunitățile dezavantajate și va

<sup>61</sup> Golarile de cunoștințe în jurul PTS în România vor fi soluționate prin implementarea acestei strategii. De exemplu, va fi desfășurată în continuare o analiză detaliată privind motivele pentru PTS în rândul diferitelor grupuri de populație, dar și impactul schimbărilor asupra sistemului.

respectă politicile demografice; în același timp, este de așteptat ca aceste tipuri de intervenții să faciliteze desegregarea în școli și să creeze un mediu de predare-învățare inclusiv.

În acest context, în cadrul Măsurii #3 “Implicarea autorităților, comunităților, părinților și a altor actori interesați de la nivel local pentru a asigura sprijinul adecvat necesar înscrierii și retenției”, activitatea propusă constă în reabilitarea și echiparea grădinițelor pentru a facilita disponibilitatea serviciilor de creșă/educație timpurie antepreșcolară inclusive în zonele dezavantajate. Resursele financiare implicate vor proveni din bugetul PNDR și POR pentru AP 10. Aceste intervenții în infrastructură sunt necesare în comunitățile rurale și suburbane sărace, unde grupurile etnice minoritare dezavantajate, supuse unui risc ridicat de PTŞ, predomină.

Facilitățile ÎPTI sprijinate sunt incluse în Măsura # 13: “Reformarea și îmbunătățirea sistemului ÎPT, prin reforma curriculumului, formarea personalului didactic și consolidarea managementului, prin stabilirea unor legături mai solide și creative cu piata muncii”. Activitatea propusă presupune modernizarea atelierelor de lucru din interiorul școlilor, care să conducă la mai multe ore de formare practică; este important de reținut faptul că atelierele de lucru vor oferi un spațiu unde profesorii să organizeze cursuri de formare practică. Un număr estimat de 667 de ateliere de lucru ar putea fi sprijinate cu o sumă medie de 75.000 de euro (de exemplu: depozite, mici fabrici, aparatură și utilaje); investiția ar ajunge până la 50.025.000 iar sursa de finanțare ar putea fi și din bugetul POR –AP 10.

#### **4.6 Estimări de cost pentru intervențiile de reducere a părăsirii timpurii a școlii**

Estimările inițiale de cost bazate pe datele existente și pe ipotezele generale (detaliile sunt incluse în Anexa 6) au condus la un cost total de implementare (scenariul cel mai probabil) a acestei strategii de aproximativ **778.748.796 de euro, pentru perioada 2014-2020**. Cifrele inițiale au fost estimate pentru toate programele, iar trei scenarii diferite au fost folosite în elaborarea acestor calcule:

**Scenariul I (scenariul optimist): 928.666.408 de euro:** Costurile de implementare a strategiei, estimate folosind formulele guvernamentale actuale de calcul al prețurilor. Implementarea tuturor normelor stabilite în Legea Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare.

**Scenariul II (scenariul cel mai probabil): 778.748.796 de euro:** Costurile de implementare a strategiei, estimate folosind formulele guvernamentale actuale de calcul al prețurilor. Implementarea tuturor normelor stabilite în Legea Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare.

**Scenariul III (scenariul pessimist): 650.954.685 de euro:** Costurile de implementare a strategiei, estimate folosind formulele guvernamentale actuale de calcul al prețurilor. Implementarea tuturor normelor stabilite în Legea Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Aceste cifre vor impune ajustări periodice în funcție de evoluțiile în planificarea anuală și schimbările condițiilor emergente în procesul de implementare a Strategiei. Descrierea detaliată a principalelor formule utilizate în calcul, inclusiv distribuția costurilor la nivel rural și urban, precum și măsurile speciale de incluziune socială prevăzute în toate cele trei scenarii sunt prezentate în Anexa 6.

**Tabelul 4.3: Costurile estimate în funcție de măsură, activitate și sursă de finanțare**

| Măsuri   | Activități  | Principali beneficiari            | Cost total estimat (euro) <sup>1</sup> | %                               | Sursă de finanțare (euro) |
|--|---|-----------------------------------|--|---------------------------------|---------------------------|
|  |   |                                   | FESI*                                  | Buget național & alte surse **) |                           |
| <b>Pilonul 1: Asigurarea accesului la educație și o la educație de calitate pentru toți copiii</b>   |   |                                   | <b>337.954.665</b>                     | <b>43,40%</b>                   | <b>222.293.020</b>        |
| <b>Program reprezentativ 1.1: Creșterea accesului la educație și îngrijire timpurie</b>  |   |                                   | <b>184.783.385</b>                     | <b>23,73%</b>                   | <b>114.565.877</b>        |
| 1. Întărirea și consolidarea EITC pentru a crește eficiența  | Furnizarea de formare profesională (continuă) educatorilor și puericoltori (abilitatea de a predare integrată și metodele de predare încluzive)   | 12.490 educatoare și puericoltori |  |                                 |                           |
|  | Furnizarea de formare profesională inspectorilor școlari  | 50 de inspectori școlari          |  |                                 |                           |
| 2. Recunoașterea rolului important al familiilor cu copii de la naștere la -6 ani, prin implicarea directă a acestora în programe de educație parentală și de conștientizare a importanței educației timpurii și furnizarea de stimulente financiare pentru a-i sprijini | Elaborarea de scheme de sprijin pentru părinții din grupurile vulnerabile sau comunitățile dezavantajate Elaborarea și implementarea campaniilor de conștientizare pentru a promova participarea părinților la EITC Asigurarea serviciilor de educație parentală și mentorat (sprijinii) pentru grupurile vulnerabile (Pachetul pentru 1 lună - mentorat, materiale de predare/învățare) Acordarea de sprijin financiar (prin intermediul tichetelor de creșă) pentru părinții din grupurile vulnerabile (romi, mediu socio-economic precar), cu loc de muncă   | 143.609 părinți și conținjenți    | <b>50.039.385</b>                      | <b>6,43%</b>                    | <b>42.533.477</b>         |
| 3. Implicarea autorităților locale, comunităților, părintilor și a altor factori interesați de la nivel local, pentru a asigura sprijinul necesar înscrerii și retentiei   | Elaborarea mecanismului de a sprijini EITC prin parteneriate locale între autorități, comunități, părinți și ONG-uri. Acest mecanism trebuie să fie o condiție de implicare în înființarea de noi creșe/servicii de educație timpurie anteprescolară Dezvoltarea, rezabilitarea și echiparea grădinițelor pentru a asigura servicii de creșă/educație timpurie anteprescolară în zonele dezavantajate, creându-se un mediu incluziv pentru copiii din medii sociale și culturale diferite Sprijinirea înființării de noi creșe/servicii de educație timpurie anteprescolară pentru un an (salarii, materiale de predare/învățare) | 1.562 de creșe sprijinite         | <b>56.498.000</b>                      | <b>7,25%</b>                    | <b>5.323.300</b>          |
|  |   |                                   |  |                                 | <b>50.974.700</b>         |

| <b>Măsuri</b>  | <b>Activități</b>  | <b>Principali beneficiari</b>  | <b>Cost estimat (euro)<sup>1</sup></b> | <b>%</b>    | <b>Sursă de finanțare (euro)</b>           |
|--|--|--|--|-------------|--|
|  |  |  |  |             | <b>FESI*</b>                               |
|  |  |  |  |             | <b>Buget național &amp; alte surse **)</b> |
| 4. Elaborarea de noi abordări pentru asigurarea unui număr suficient de cadre didactice calificate ( <i>educatori puericoltori</i> ), în toate zonele geografice mai ales în zonele rurale dezavantajate (inclusiv stimulele financiare, scheme de mobilitate) | Introducerea schemelor de mobilitate, inclusiv a stimulentelor financiare, pentru cadre didactice debutanți din zonele rurale/dezavantajate<br>Furnizarea de formare specializată cadrelor didactice, educatorilor puericoltori privind nevoile specifice ale copiilor sub 6 ani, în special pentru cadrele didactice și educatorii care lucrează cu persoane de etnie romă sau alte grupuri dezavantajate – se vedează măsura 1 | 6.595 de cadre didactice din ciclul preșcolar și educatori puericoltori sprijiniți                         | 71.226.000                             | 9,15%       | 60.542.100      10.683.900                 |
| <b>Program reprezentativ 1.2: Asigurarea accesului la învățământul primar și secundar inferior de calitate a tuturor elevilor</b>  | <b>Program reprezentativ 1.2: Asigurarea accesului la învățământul primar și secundar inferior de calitate a tuturor elevilor</b>  | 153.171.280  | 19,67%                                 | 107.727.143 | 45.444.138                                 |
| 5. Elaborarea și implementarea planurilor de asigurare a accesului adecvat la educație de calitate, în special pentru copiii din grupurile aflate în situație de risc  | Acordarea de sprijin finanțat copiilor aflați în situație de risc și familiilor lor, prin transfer de bani condiționat, costuri de transport, rezizite etc., pentru eliminarea obstacolelor privind înscrierea și menținerea în învățământul obligatoriu<br><br>Elaborarea și furnizarea de programe de mentorat, părinților și elevilor   | 92.749 de copii sprijiniți<br><br>Elaborarea și furnizarea de programe de mentorat, părinților și elevilor | 86.116.530                             | 11,06%      | 50.730.605      35.385.925                 |
| 6. Înființarea unui grup de cercetare în cadrul MECS pentru a studia reformele educaționale (inclusiv în domeniul formării profesionale) și provocările specifice României   | Elaborarea unui studiu pentru revizuirea curriculumului național, a pedagogilor și a tehniciilor TIC, livrabil în formă digitală. Revizuirea curriculumului național va fi orientată către cercetarea metodelor și a instrumentelor de îmbunătățire a performanțelor elevilor, precum și a implicărilor asupra programului de formare a cadrelor didactice de dinante și de după încadrarea la locul de muncă                    | 1 grup de cercetare creat  | 1.500.000                              | 0,19%       | 1.275.000      225.000                     |



| <b>Măsuri</b>   | <b>Activități</b>  | <b>Principali beneficiari</b>                         | <b>Cost estimat (euro)<sup>1</sup></b> | <b>%</b> | <b>Sursă de finanțare (euro)</b> |
|---|--|---|--|----------|----------------------------------|
|   |  |   |  |          | <b>FESI*</b>                     |
| <i><b>Program reprezentativ 2.1: Elaborarea sistemelor de avertizare timpurie și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu</b></i>                                |  |   |  |          |                                  |
| 9. Îmbunătățirea condițiilor și calității programelor SDS oferite elevilor din grupurile aflate în situație de risc prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate pentru programele remediale (încurajarea abordărilor inovatoare) | Proiectarea unei scheme de granturi pentru activitățile remediale și extracurriculare, inclusiv aplicarea managementului proiectelor și linile directoare de M&E, plus un manual pentru utilizatori pentru a facilita punerea imediată în aplicare   | cel puțin 300 școli                                   | 76.968.436                             | 9,88%    | 65.423.171      11.545.265       |
| 10. Elaborarea unor sisteme de detectare/avertizare și intervenție timpurie pentru identificarea copiilor aflați în risc de repetenție sau abandon școlar   | Finanțarea unor mici proiecte inovatoare SDS, implicând locuitorii și asociațiile de părinți/cadre didactice. Aceste proiecte trebuie să promoveze implicarea persoanelor de la etate române, din zonele rurale și din comunități dezavantajate, în vederea cresterii participării acestora la programele SDS. | 92.749 de copii sprijiniți                            | 62.855.575                             | 8,07%    | 53.427.239      9.428.336        |
| <b>11. Consilierea și sprijinirea inițiativelor (existente, dar fragmentate) privind consilierea elevilor din interiorul și din afara sistemului de educație (elevii care au părăsit sistemul)</b>  | Expertii vor elabora liste de verificare inițială pentru a fi utilizate de cadrele didactice în clasă sau în cadrul scolilor în care programelor SDS, în vederea orientării copiilor în risc de repetenție sau abandon școlar spre serviciile de consiliere proiectate la măsură 11                            | scolile în care derulează Programul SDS               | 25.000                                 | 0,0%     | 21.250      3.750                |
| <i><b>Reabilitare și integrare a persoanelor reziliente</b></i>   |  |   |  |          |                                  |
| <b>11. Consilierea și sprijinirea inițiativelor (existente, dar fragmentate) privind consilierea elevilor din interiorul și din afara sistemului de educație (elevii care au părăsit sistemul)</b>  | Acordarea serviciilor de consiliere de către specialisti, care vor contribui la elaborarea, printre altele, a unor planuri educaționale de dezvoltare personalizată pentru copiii în risc de PTS-plan care va include aspecte precum: orientare, integrare în mediul școlar, trasee [PT] etc.                  | 250.512 de copii consiliati                           |  |          |                                  |
|   | Furnizarea unui program de formare eficient și de dezvoltarea carierei pentru consilierii profesioniști (profesionalizarea rolului de consilier și dezvoltarea capacitaților sale de a evalua și aborda nevoile individuale ale elevilor)  | 1.000 de persoane formate                             | 14.087.861                             | 1,81%    | 11.974.682      2.113.179        |
|   | Implementarea unor mecanisme (inclusiv campanii ample media, vizite directe și alte mijloace) care să permită contactul cu familiile, comunitățile și cercurile sociale, în vederea conectării cu elevii din afara sistemului și interesări  | elevi și părinți, personal din educație, alți factori |  |          |                                  |

| <b>Măsuri</b>   | <b>Activități</b>  | <b>Principali beneficiari</b>    | <b>Cost estimat (euro)<sup>1</sup></b> | <b>%</b>           | <b>Sursă de finanțare (euro)</b>  |
|---|--|----------------------------------|--|--------------------|-----------------------------------|
|   |  |                                  |  |                    | <b>FESI*</b>                      |
| <b>Program reprezentativ 2.2: Îmbunătățirea atracției, incluziunii, calității și relevanței îPT</b>   |  |                                  |  |                    |                                   |
| 12. Creșterea atracției și a relevanței îPT pentru a spori flexibilitatea și permeabilitatea și pentru a extinde cantitatea și calitatea oportunităților de învățare la locul de muncă, cu accent special pe reintegrarea celor care au părăsit timpuriu școala | Asigurarea serviciilor de consiliere în carieră, în educație și o mai bună promovare a îPTI în interiorul și în afara școlii, cu accent pe oportunitățile de carieră și flexibilitatea orizontală și verticală a îPTI (partial bugetat în măsura 11) | 154.746 copii consiliati         | 7.987.300                              | 1,03%              | <b>6.789.205</b> <b>1.198.095</b> |
|   | Elaborarea și implementarea măsurilor de sprijin personalizat pentru elevii îPT în risc de abandon, în special elevii din familiilor săracе, de etnie romă sau elevii cu dizabilități  | elevii în risc de abandon        |  |                    |                                   |
|   | Revizuirea și modernizarea curriculumului și a sefiaje îPT calificărilor cu participarea reprezentanților pieței muncii  | 10.702                           |  |                    |                                   |
| 13. Reformarea și îmbunătățirea sistemului îPT prin reformarea curriculumului, formarea și consolidarea managementului prin construirea unei legături mai solide și creative cu piata muncii  | Furnizarea de programe de formare pentru directorii de școală, cadrele didactice, instructorii și tutorii din companii pentru o corelare mai bună cu nevoilor pieței muncii  | 287.995.000                      | 36,98%                                 | <b>202.274.500</b> | <b>85.720.500</b>                 |
|   | Crearea unui mecanism de stimulente pentru oferirea de locuri de practică în companii elevilor (inclusiv stagi de pregătire practică)  | 154.746 de elevi                 |  |                    |                                   |
|   | Acordarea de sprijin pentru dotarea atelierelor de lucru școlare pentru educația și formarea practică  | 667 de ateliere de lucru școlare |  |                    |                                   |

| Măsuri   | Activități  | Principalii beneficiari  | Cost total estimat (euro) <sup>1</sup> | %          | FESI*   | Buget național & alte surse **) | Sursă de finanțare (euro) |
|--|---|--|--|------------|---------|---------------------------------|---------------------------|
| <b>Pilonul 3: Reintegrarea persoanelor care au părăsit timpuriu școala în sistemul de educație</b>   |   |  |  |            |         |                                 |                           |
| <b>Program reprezentativ 3.1: Asigurarea unei oferte adecvate de programe educaționale de tipul A Doua Șansă (ADS)</b>   |   |  |  |            |         |                                 |                           |
| 14. Implementarea unui mecanism de extindere a acoperirii programelor ADŞ la nivelul fiecărui inspectorat școlar și al municipiului București și de imbinătăiere a calității sale prin intermediul unei mai bune programări, al unor materiale didactice formării a cadrilor didactice îmbunătățite (inclusiv pentru programele A Doua Șansă secundar inferior, cu stagiile de practică) | Sprijinirea furnizării programului A Doua Șansă (la toate nivelurile, inclusiv secundar inferior, cu stagiile de practică) disponibil în toată tara, în special pentru grupurile în risc                                    | Sprijinirea absolvenților programului A Doua Șansă pentru integrarea pe piața muncii sau continuarea educației | 65.492 de elevi                        | 66.843.396 | 8,58%   | 56.816.887                      | 10.026.509                |
| <b>Pilonul 4: Dezvoltarea sprijinului instituțional adevărat</b>   |   |  |  |            |         |                                 |                           |
| <b>Program reprezentativ 4.1: Consolidarea capacitatii guvernului de a implementa, monitoriza și evalua strategia de reducere a PTS</b>  |   |  |  |            |         |                                 |                           |
| 15. Dezvoltarea capacitații de analiză a datelor existente și de a monitoriza înăaproape evoluția PRŞ la nivel național, regional și local, creând fundamentele pentru politici întâpte și eficiente bazate pe date concrete   | Înființarea unui grup de Cercetare MECS (mentionat în Măsura #6) pentru a măsura performanța implementării strategiei PTS și pentru a oferi date necesare planificării și luările de decizii privind PTS la nivel de guvern | 1.000 membri ai personalului MECS & factori interesați   | 500.000                                | 0,06%      | 425.000 | 75.000                          |                           |
| 16. Stabilirea unei mai bune continuități financiare în implementarea strategiei pentru eliminarea asimetriilor financiare   | Dezvoltarea de mecanisme financiare echitabile din punct de vedere geografic pentru a asigura un nivel adecvat de finanțare pentru toate regiunile, corespunzător nevoilor specifice  | școlile  | 500.000                                | 0,06%      | 425.000 | 75.000                          |                           |

| <b>Măsuri</b>             | <b>Activități</b>  | <b>Sursă de finanțare (euro)</b> |  |             |  |
|---------------------------|--|----------------------------------|--|-------------|--|
|                           |  | <b>Principali beneficiari</b>    | <b>Cost estimat (euro)<sup>1</sup></b> | <b>%</b>    | <b>FESI*<br/>BUGET național &amp; alte surse<br/>**)</b> |
| și a schimbărilor abrupte | Reducerea impredictibilității finanțării proiectelor pe termen scurt pentru a crește stabilitatea și pentru a evita întreruperea proiectelor și a inițiativelor pe termen scurt de succese |                                  |  |             |  |
| <b>Total</b>              |  | <b>1.089.908</b>                 | <b>778.748.798</b>                     | <b>100%</b> | <b>554.446.783</b> <b>224.302.015</b>                    |

\*) Finanțarea din FESI a activităților prevăzute în strategie se va realiza în conformitate cu prevederile Programului Operational Capital Uman (POCU), prioritățile de investiții **10i, 10ii, 10iii, 10 iv, 8ii, 9ii și 9vi**, precum și din programele operationale complementare: **POR - AP 10**, prin care vor fi susținute investiții în construcția/reabilitarea/modernizarea/ extinderea/ echiparea infrastructurii educaționale anteprescolare, prescolare, pentru învățământul general obligatoriu și pentru învățământul profesional și tehnic, **PNDR - Măsura 07 - sub-măsura 7.2**, prin care se finantează inițierea/modernizarea (inclusiv dotarea) creselor și grădinițelor (care nu se află în incinta școlilor) a instituțiilor de învățământ secundar superior, filiera tehnologică cu profil resurse naturale și protecția mediului și a școlilor profesionale în domeniul agricol; **POC - AP2**, PI 2c, OS 2.4, acțiunea 2.3.3, pentru finanțarea infrastructurii TIC în școli și **POCA - AP 1** pentru finanțarea dezvoltării capacitatii administrative a reprezentanților autorităților publice centrale.

\*\*) Finanțarea necesară îndeplinirii măsurilor prevăzute în Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România se realizează de către fiecare instituție/autoritate publică implicată, prin absorbția fondurilor europene nerambursabile și asigurarea resurselor financiare necesare pentru cofinanțarea proiectelor realizate cu acestea, precum și în limita fondurilor aprobată anual în bugetul instituțiilor publice implicate.

*Informarii persoanelor fizice*

## Capitolul 5. Mecanismele de Monitorizare și Evaluare

### 5.1 Mecanismele de M&E: Management bazat pe rezultate

Strategia PTŞ va oferi soluții de asigurarea mecanismelor adecvate de coordonare între diferitele organisme guvernamentale și pentru toate nivelurile verticale ale guvernului. Mecanismele nu abordează doar aspecte legate de managementul politicilor educaționale, ci și aspecte privind performanța sistemului și capacitatea sa ca întreg. Din punct de vedere al managementului educațional, implementarea strategiei va ridica o serie de provocări la toate nivelurile, de la nivel central, la nivel de școală, inclusiv implicarea autorităților locale, a părinților, a comunității și a societății civile.

Monitorizarea și Evaluarea (M&E) reprezintă funcții inerente procesului de management. Măsurarea eficientă a performanței unei inițiative atât de ample și complexe precum Strategia propusă pentru reducerea părăsirii timpurii a școlii în România nu poate fi redusă la un simplu exercițiu de verificare, pe baza unui set rigid de așteptări. Mai degrabă, aceasta reprezintă un proces de măsurare, învățare și ajustare pentru îmbunătățirea performanței inițiativelor care conduc la prevenirea și reducerea PTŞ și la îmbunătățirea educației în general. Urmărind acest raționament, Managementul bazat pe Rezultate (MBR) este propus ca mecanism de M&E: este o abordare bazată pe ciclul de viață care permite utilizatorilor să se concentreze în proiectare și implementare pe rezultate, dincolo de efectele imediate și pe rezultate în loc de produse.

În cazul specific al Strategiei de reducere a PTŞ, M&E este o cerință centrală a Reg. General FESI 1303/2013 (art. 19, respectiv Anexa 11), a Parlamentului European și a Consiliului, Articolul nr. 21 (1), (2); aceasta este și una dintre cele trei activități sprijinate prin serviciile de consultanță, după cum este precizat în acordul dintre MECS și Banca Mondială.

O caracteristică centrală a mecanismului M&E este Tabelul pentru Monitorizarea Rezultatelor (TMR) ce poate fi consultat în Anexa 2. TMR reprezintă structura de conținut a sistemului informațional; include definirea clară a rezultatelor, indicatorii și țintele; colectiv, acestea reprezintă componente care trebuie monitorizate și evaluate. De asemenea, în acest tabel este detaliat modul în care va fi înregistrat progresul prin intermediul datelor concrete: tipul și sursa datelor, frecvența colectării datelor pentru fiecare indicator și responsabilitatea pentru colectarea de date.

Strategia de a reduce a PTŞ în România este o inițiativă socială care impune schimbări comportamentale și structurale. Schimbarea structurală este relativ simplu de măsurat, deoarece presupune în mare măsură colectarea de date cantitative; schimbarea comportamentală, pe de altă parte, este mai dificil de măsurat, bazându-se pe date calitative. Abordarea propusă are capacitatea de a surprinde atât date cantitative, cât și date calitative, ceea ce va permite utilizatorilor să elaboreze politici și programe specifice bazate pe date concrete și să adapteze procesul de implementare în vederea atingerii rezultatelor.

Rezultatele definite în tabelul de Monitorizare a Rezultatelor provin din strategia PTŞ: acestea reprezintă reformulări ale programelor reprezentative sub formă de rezultate. După cum va fi precizat în TMR, metodologia privind M&E presupune măsurarea progresului programelor reprezentative și al măsurilor. Măsurarea activităților nu va fi reflectată în TMR, însă acestea vor fi măsurate pe parcursul implementării lor, pentru a înregistra nivelul de participare și alte date cantitative. Prin intermediul acestui exercițiu am elaborat o structură clară de separare a activităților, care reflectă conexiunea logică dinspre activități către rezultate, precum și corelarea cu datele de referință, inițiativele anterioare și actuale desfășurate de guvernul României (Anexa 2B).

Sursele de informații suplimentare pentru elaborarea mecanismului de M&E sunt:

- a) Guvernul României și, în special, MECS, care a generat un set de idei bazate pe programele existente, pe care dorește să le continue. De asemenea, acest set de idei se bazează pe evaluarea programelor finalizate. (Inclusiv Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020)
- b) Strategia pentru Educație în contextul perioadei de programare 2014-2020 (2013)

c) A treia sursă rezultă dintr-un mix de interviuri, întâlniri și consultări cu factorii interesați, realizate de echipa responsabilă de elaborarea Strategiei pentru reducerea PTŞ.

În elaborarea Mecanismului de Măsurare a Performanței am aplicat criterii standard care includ:

**Utilitate și precizie:** Va răspunde practica de M&E nevoilor informaționale pentru măsurarea progresului și sprijinirea elaborării de politici și programe bazate pe date concrete?

**Fezabilitate:** Sunt metodele de colectare de date propuse realiste, logice și eficiente din punctul de vedere al costurilor?

**Conformitate:** Vor fi activitățile de M&E efectuate legal, etic și în cadrul unui context legislativ existent?

**Responsabilitate:** Sunt departamentele și entitățile potrivite implicate în managementul și implementarea activităților de M&E ?

## 5.2 Justificarea utilizării Managementului bazat pe Rezultate

Modelul folosit în proiectarea mecanismului de M&E pentru Strategia PTŞ este cel al Managementului bazat pe Rezultate (MBR). MBR este tehnica cel mai des folosită de țările OECD și Comisia Europeană pentru a evalua eficiența și eficacitatea politicilor, programelor și proiectelor din sectorul public. Este, de asemenea, folosită de cele mai multe instituții de dezvoltare, cum ar fi Banca Mondială, Banca Africană de Dezvoltare, Banca Asiatică de Dezvoltare, printre altele, inclusiv firme private. Elementele cheie ale managementului bazat pe rezultate sunt, în mod tipic, prezentate în Tabelul de Măsurarea Rezultatelor:

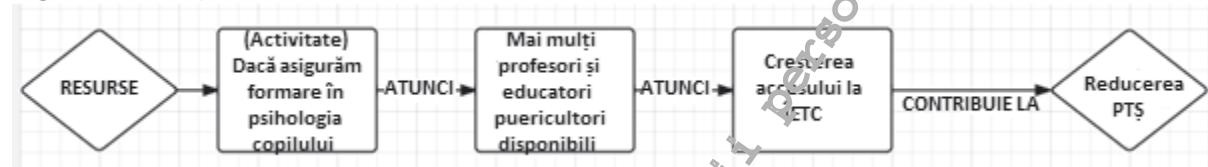
- Identificarea **rezultatelor Specifice, Măsurabile, Accesibile, Relevante și Temporale delimitate** la diferite niveluri, incluzând „intrări” și „ieșiri”.
- Selectarea **indicatorilor Specifici, Măsurabili, Accesibili, Relevanti si Temporal delimitati** pentru a măsura progresul către sau confirmarea atingerii fiecărui efect sau rezultat.
- Stabilirea ţintelor pentru măsurarea performanței fiecărui indicator.
- Elaborarea metodelor de colectare a datelor pe baza rezultatelor concrete.
- Compararea rezultatelor concrete cu ţintele stabilite și identificarea lecțiilor învățate din această analiză pentru a înțelege ce anume funcționează și ce nu produce rezultate.
- Colectarea de informații suplimentare ce pot fi necesare în înțelegerea ariei de acoperire a inițiativei.
- Utilizarea informațiilor privind performanța în procesul de luarea deciziilor bazate pe date concrete legate de viitoarele intervenții și investiții și raportarea acestora în fața opiniei publice.

MBR nu este folosit doar pentru M&E – este un ciclu de management complet: (i) este un instrument de proiectare care permite celor care elaborează politici, programe și proiecte să formuleze clar argumentele necesității inițiativelor propuse, realizările așteptate și modalitatea stabilirii succesului; (ii) procesul de implementare este cel care oferă managerilor acces la date sistematice privind performanța, permitându-le să adapteze activitățile și să aloce resurse pentru realizarea optimă a rezultatelor; și (iii) mecanismul de M&E este cel care oferă date privind progresul înregistrat și, care prin intermediul unei analize eficiente a datelor privind performanța, schițează lecții importante pentru viitoarele politici, programe și proiecte. Fiecare activitate proiectată în cadrul strategiei de reducere a PTŞ trebuie să reflecte o legătură logică directă cu efectele și rezultatele planificate specificate în această strategie.

### ***MBR în faza de proiectare***

MBR este, prin urmare, un model potrivit pentru monitorizarea progresului investiției sectorului public în reducerea PTŞ, deoarece arată clar cum investiția propusă va conduce la rezultatele așteptate până în 2020. Important de subliniat este faptul că permite ca diferitele tipuri de factori interesați să planifice și să stabilească obiective la nivelul adecvat, aplicând "testul de cauzalitate" fiecărei inițiative. De exemplu: Strategia de reducere a PTŞ are stabilit un număr de rezultate de nivel ridicat (obiective), cum ar fi "asigurarea accesului universal pentru copiii de vârstă preșcolară", și, în relație cu acest rezultat, strategia subliniază o serie de indicatori de ieșire care, o dată realizati, conduc, cel mai probabil, la atingerea obiectivelor. Factorii interesați ai proiectului, sub conducerea MECS, vor proiecta activități a căror finalizare va produce, cel mai probabil, efectele așteptate și, în consecință, atingerea rezultatelor. Testul de cauzalitate va oferi garanția că fiecare activitate din lanțul rezultatelor va conduce la atingerea obiectivul ultim al Strategiei PTŞ, după cum este ilustrat mai jos:

Figura 5.1: Lanțul rezultatelor



### ***MBR în implementare, monitorizare și evaluare***

O altă caracteristică importantă a MBR este implementarea sa în cadrul procesului de M&E. Odată ce lanțul rezultatelor a fost proiectat într-o manieră logică, pe baza relației cauzale dintre intrări, ieșiri și rezultate, următorii doi pași sunt cruciali pentru succesul investiției. Primul constă în definirea indicatorilor de măsurare progresului.

Al doilea pas este mai complex. Acest pas are ca scop identificarea datelor de referință pentru stabilirea stării de fapt actuale și, pornind de aici, definirea țintelor generale și anuale, urmărite în procesul de implementare. Țintele anuale nu sunt stabilite arbitrar și nici nu reprezintă rezultatul unei împărțiri egale a țintelor generale la numărul de ani. Într-adevăr, țintele anuale trebuie să fie adecvate bugetului anual și abilității agenției executive de a implementa strategia. Indicatorii și țintele sunt esențiale, deoarece monitorizarea și evaluarea MBR se bazează pe date concrete. Acest fapt presupune că veridicitatea exercițiului de M&E va depinde de fiabilitatea și coerenta datelor colectate privind progresul înregistrat și de capacitatea de a susține concluziile formulate privind progresul inițiativei și eventualul său succes.

Această abordare sistematică va permite managerilor să ia decizii mai bine documentate și să aloce mai bine resursele pe parcursul procesului de implementare, dar și să proiecteze intervenții mai bine direcționate în timpul procesului de planificare anuală. De fapt, monitorizarea implementării este un proces continuu de colectare și analizare de informații, care vizează verificarea evoluției inițiativei și efectuarea corecțiilor necesare.

M&E poate fi o inițiativă scumpă. Pentru a menține costurile sub control, mecanismul de M&E se va baza doar pe datele oficiale și informațiile disponibile, pe cât posibil, mai ales privind monitorizarea implementării. Cu toate acestea, pe parcursul procesului de evaluare, datele de monitorizare vor fi completate și validate prin sondaje, studii de caz și interviuri. Acest lucru este în conformitate cu înființarea Grupului de Cercetare MECS și desemnarea responsabilității privind M&E prezentate mai jos.

### 5.3 Indicatorii propuși pentru mecanismul de M&E

Tabelul de mai jos detaliază indicatorii propuși pentru monitorizarea fiecărei măsuri a Strategiei prin intermediul mecanismului de M&E. Acesta este completat prin TMR ce poate fi consultat în Anexa 2.

Tabelul 5.2: Măsurile și indicatorii propuși

| Măsuri  | Indicatori propuși  |
|---|---|
| 1. Întărirea și consolidarea ÎETC pentru creșterea eficienței   | Un cadru complet pentru ÎETC este adoptat<br>Număr de cadre didactice, inspectori, educatoare și educatori puericultori formați   |
| 2. Recunoașterea rolului important al familiilor cu copii de la naștere la 6 ani prin implicarea lor directă în educație parentală de conștientizare a importanței educației timpurii și furnizare de stimulente financiare pentru a-i sprijini               | Număr de părinți implicați în activități ÎETC<br>Număr de programe comunitare și parentale în grădinițe și creșe<br>Valoarea stimulentelor financiare în relație cu creșterea ratei de înscriere  |
| 3. Implicarea autorităților locale, a comunităților, părinților și a altor factori interesați de la nivel local pentru a asigura sprijinul necesar înscrierii și retenției  | Număr de creșe nou înființate (în sistemul public și private/inființate de ONG sau comunitate) și număr de grădinițe reechipate să sprijine servicii de creșă/educație timpurie antepreșcolară<br>Valoarea stimulentelor financiare în legătură cu creșterea ratei de înscriere |
| 4. Elaborarea de noi abordări pentru a asigura un număr suficient de cadre didactice calificate ( <i>educatori puericultori</i> ) în toate zonele geografice în special în zonele rurale/dezavantajate (inclusiv stimulente financiare, scheme de mobilitate) | Număr de cadre didactice/educatorii puericultori debutanți care se angajează în zone îndepărtate și dezavantajate   |
| 5. Elaborarea și implementarea planurilor care să ofere acces adecvat la educație de calitate, în special pentru copiii din grupurile aflate în situație de risc  | Valoarea și distribuția geografică a sprijinului financiar acordat<br>Număr de părinți și elevi implicați în programe de mentorat intercolegiale<br>Număr de cadre didactice calificate formate și distribuite pe zone  |
| 6. Înființarea unui grup de cercetare în cadrul MECS pentru a studia reformele educaționale (inclusiv în domeniul formării profesionale) și provocările specifice României  | Grup de Cercetare înființat, cu personal alocat și finanțare adecvată<br>Număr de proiecte de cercetare finanțate, cu concluzii fezabile  |
| 7. Înființarea unui sistem de dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice printr-un program/mecanism specific al MECS   | Sistemul de dezvoltare profesională este înființat și respectă cele mai bune practici internaționale<br>Număr de stagii de practică pentru cadrele didactice ce lucrează în zonele îndepărtate  |
| 8. Sprijinirea comunităților și a școlilor pentru realizarea un echilibru al populației reprezentative în sălile de clasă   | Număr de evenimente și activități expunând diversitatea culturală a României, eliminarea prejudecăților și valorizarea identității naționale  |

| Măsuri  | Indicatori propuși   |
|---|--|
|   | Număr de școli sprijinite, unde clasele reflectă un echilibru al profilului populației   |
| 9. Îmbunătățirea condițiilor și a calității programelor SDS oferite elevilor din grupurile aflate în situație de risc, prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate, cum ar fi programele remediale (autorizarea abordărilor inovatoare)  | Număr de programe grupate pe:<br>concept nou<br>extracurricular<br>remedial<br>școală/comunitate/ONG   |
| 10. Elaborarea unor sisteme de depistare/avertizare și intervenție timpurie pentru identificarea copiilor aflați în risc de repetenție sau abandon școlar   | Elaborarea listei de verificare; aplicarea sistemului și respectarea celor mai bune practici internaționale  |
| 11. Consilierea și sprijinirea inițiatiivelor (existente, dar fragmentate) privind consilierea elevilor din interiorul și din afara sistemului de educație (elevii care au părăsit sistemul)  | Creșterea numărului de profesori consilieri angajați în școli<br>Număr de planuri de dezvoltare educațională individuale și eficiente<br>Număr de elevi din afara școlii care s-au întors la școală<br>Evaluarea ratei de audiență - GRP (gross rating point)  |
| 12. Creșterea atraktivității și relevanței ÎPT prin reproiectarea rutelor de formare profesională pentru a crește flexibilitatea și permeabilitatea și amplificarea cantității și calității oportunităților de învățare la locul de muncă, cu accent pe reintegrarea celor care părăsesc timpuriu școala  | Număr crescut de persoane care finalizează școala prin ÎPT   |
| 13. Reformarea și îmbunătățirea sistemului ÎPT prin reformă curriculară și formarea personalului didactic și consolidarea managementului prin construirea unei legături mai puternice cu piața muncii   | O varietate de programe profesionale corelate cu cerințele pieței muncii<br>Număr de persoane formate, distribuite după:<br>a) directori, b) cadre didactice, c) instructori și tutori din cadrul companiilor<br>Număr de profesori implicați în predare și mentorat<br>Număr de facilități și calitatea acestora<br>Număr de stagii de practică |
| 14. Implementarea unui mecanism de asigurare a unei arii mai mari de aplicare a programelor ADŞ la nivelul fiecărui inspectorat școlar și al municipiului București și de îmbunătățire a calității sale prin intermediul unei mai bune programări, al unor materiale calitativ superioare și al unei formări a cadrelor didactice îmbunătățite (inclusiv pentru programele A Doua Șansă – secundar inferior cu stagii de practică ) | Programul A Doua Șansă prezent în fiecare județ<br>Număr de măsuri care elimină obstacolele în calea participării cursanților la programul A Doua Șansă  |
| 15. Dezvoltarea capacitatea de analiză a datelor existente și monitorizarea îndeaproape a evoluției PTŞ la nivel național, regional și local, creând bazele unor politici întinse și eficiente  | Număr de rapoarte de M&E pe bază de date concrete și utilitatea lor în planificare și luarea deciziilor<br>Număr de membri ai personalului formati   |

| Măsuri  | Indicatori propuși   |
|---|--|
| bazate pe date concrete   |  |
| 16. Stabilirea unei mai bune continuități financiare în implementarea strategiei pentru a elimina asimetriile financiare și schimbările abrupte | Finanțarea pe cap de elev este completată de finanțarea bazată pe nevoile speciale |

**Datele de referință.** Datele pentru calcularea indicatorilor relevanți ai strategiei provin, în principal, de la Institutul Național de Statistică, fiind completeate de date colectate de către MECS. Ultimele date disponibile includ finalul anului școlar 2011-2012 și începutul anului școlar 2012-2013. Prin urmare, indicatorii de referință folosiți în strategie sunt din 2012.

#### Tinte

Conform Reg. General FESI 1303/2013 (art. 19, respectiv Anexa 11) al Parlamentului și Consiliului European, Anexa 2, țintele trebuie să aibă următoarele caracteristici:

- (a) să fie realiste, relevante, să surprindă informațiile esențiale privind progresul unei priorități;
- (b) să fie compatibile cu natura și caracterul obiectivelor specifice ale priorității;
- (c) să fie transparente, cu ținte și surse de date identificate verificabile și, acolo unde este posibil, disponibile publicului larg;
- (d) să fie verificabile, fără a impune o povară administrativă disproportională;
- (e) să fie compatibile cu programele transversale, unde este cazul.

Țintele atribuite rezultatelor de nivel ridicat ale PTŞ se coreleză cu caracteristicile prescrise de UE.

Țintele sunt formulate în două moduri. Primul dintre acestea este ținta *finală* ce trebuie atinsă înainte de 2020, iar celălalt este ținta *anuală* folosită ca măsură de progres înspre ținta *finală*. Țintele finale sunt formulate fie numeric (ca procent sau valoare absolută), fie ca valoare binară (Da|Nu). Acest lucru este valabil atât în cazul indicatorilor calitativi, cât și în cazul celor cantitativi. În cazul în care sunt formulate numeric (valoare absolută sau procentaj), acestea fac referire la creștere, descreștere sau valoare curentă. În cazul exprimării în valori binare, acestea fac referire la absența sau existența unei anumite condiții sau bun; de exemplu, prezența sau absența unei politici sau a unei clădiri.

Procesul anual de identificare a țintelor nu se rezumă doar la o simplă distribuție pe ani a diferenței dintre valoarea finală estimată și nivelul de referință utilizat inițial. Acest tip de calcul simplist este mai ușor de realizat, însă este eronat, deoarece realizarea țintelor anuale estimate depinde de alocarea bugetară, profesioniștii calificați existenți, bunurile fizice adecvate și alte condiții de sprijin. Stabilirea alocărilor valorilor anuale necesită o atenție sporită. De exemplu, este puțin probabil ca spațiile de creșă suplimentare să fie create în primii doi ani de implementare a strategiei în cadrul Programului reprezentativ 1.1. Pe lângă valorile numerice și binare ale țintelor finale, țintele anuale vor include și valorile referitoare la condiția de sprijin pentru atingerea țintei finale. De exemplu, în cazul în care ținta finală este exprimată în valoare binară "DA|", ținta anuală pentru atingerea țintei finale poate fi "raport de cercetare depus" sau "raport de consultare depus"; cu alte cuvinte, ținta anuală va oferi date privind etapele sau condițiile de sprijin necesare atingerii țintei finale.

În această etapă, țintele anuale nu vor fi introduse în Tabelul de Monitorizare a Rezultatelor, deoarece acestea vor fi definite ca parte a procesului anual de planificare; astfel de ținte pot fi definite doar în cadrul respectivei etape. Stabilirea țintelor anuale trebuie constituită ca parte a exercițiului de planificare anuală.

În vederea finalizării TMR și atingerii țintelor prevăzute, se propune organizarea unui atelier de lucru dedicat unor sesiuni de formare privind principiile MBR și ale M&E pentru un grup mic de reprezentanți ai actorilor interesați (în principal ai MECS). Elaborarea țintelor într-un astfel de

cadrul va conduce la dezvoltarea capacității actorilor interesați, sporirea sentimentului de proprietate asupra țintelor în special, și asupra întregului TMR în general. De fapt, acest atelier de lucru va constitui modelul pe baza căruia activitatea de planificare anuală va fi stabilită. Implementarea acestei activități este prevăzută pentru august 2015.

## **5.4 Monitorizarea și evaluarea privind înregistrarea evoluției politicilor, programelor și a proiectelor asociate PTŞ**

MBR este construit pe ideea de schimbare, ceea ce înseamnă că politicile programele și proiectele sunt elaborate cu scopul producerii unei schimbări a stării de fapt în sensul îmbunătățirii acesteia. Această secțiune are în vedere procesele ce vor fi desfășurate, începând cu identificarea sursei informației privind performanța, frecvența colectării și responsabilitatea colectării datelor pentru fiecare dintre indicatorii din TMR. Analizarea datelor și utilizarea informației rezultate din procesul de monitorizare reprezintă, de asemenea, elemente importante în înregistrarea schimbării care se succed etapelor de colectare și înregistrarea datelor.

### ***Activități și planificare anuală***

Planificarea activităților, spre deosebire de stabilirea indicatorilor de ieșire și de rezultat, este o operațiune implementată de o agenție executivă, un grup al reprezentanților părților interesate și de beneficiari cheie. Acest exercițiu de planificare are ca scop elaborarea unui plan de lucru pentru activitățile concrete ce vor fi implementate utilizând resursele alocate pentru atingerea rezultatelor așteptate care sunt detaliate în politici, program sau proiect. Exemplu de activități: furnizarea de formare pentru cadrele didactice, desfășurarea cercetării, demararea lucrărilor de construcție.

Activitățile prezentate în tabelul general privind PTŞ prezentat în Anexa 2B implică, de fapt, o activitate coroborată și nu procese singulare de realizare a rezultatelor. Un prim motiv este că activitățile prevăzute în faza de implementare au la bază proiecțiile ideale ale execuțanților inițiativelor, întrucât aceștia au experiența necesară pentru definirea cursurilor de acțiune în vederea atingerii rezultatului dorit. Al doilea motiv este că activitățile ar trebui proiectate pe baze anuale, luând în calcul rezultatele din anii anteriori, în timp ce TMR acoperă întreaga strategie de la debut până în 2020. După cum am sugerat anterior, prima dintre astfel de activități planificate urmează să aibă loc în august 2015 în cadrul unui atelier de formare pentru dezvoltarea capacității părților interesate de a desfășura această activitate în anii următori – acesta este, de fapt, o parte integrală a componentei de Monitorizare și Evaluare: în condițiile în care planificarea nu este efectuată în mod corect, procesele de M&E, oricără de extinse, nu vor corecta problema.

Pentru ca acest sistem să funcționeze corect de la debut până în 2020, un program disciplinat pentru ciclul de planificare este necesar. Procesul de planificare este declanșat de elaborarea raportului anual de monitorizare, care relevă progresul înregistrat pentru anul anterior. Este important de subliniat faptul că planificarea trebuie elaborată în contextul unei perioade de timp și al unor activități distincte, că este un proces continuu în care cei implicați în procesul de implementare ar trebui să identifice noi activități interesante pe parcursul întregului an. Calendarul aferent procesului de planificare este prezentat în tabelul de mai jos:

**Tabelul 5.3: Calendarul planificării anuale**

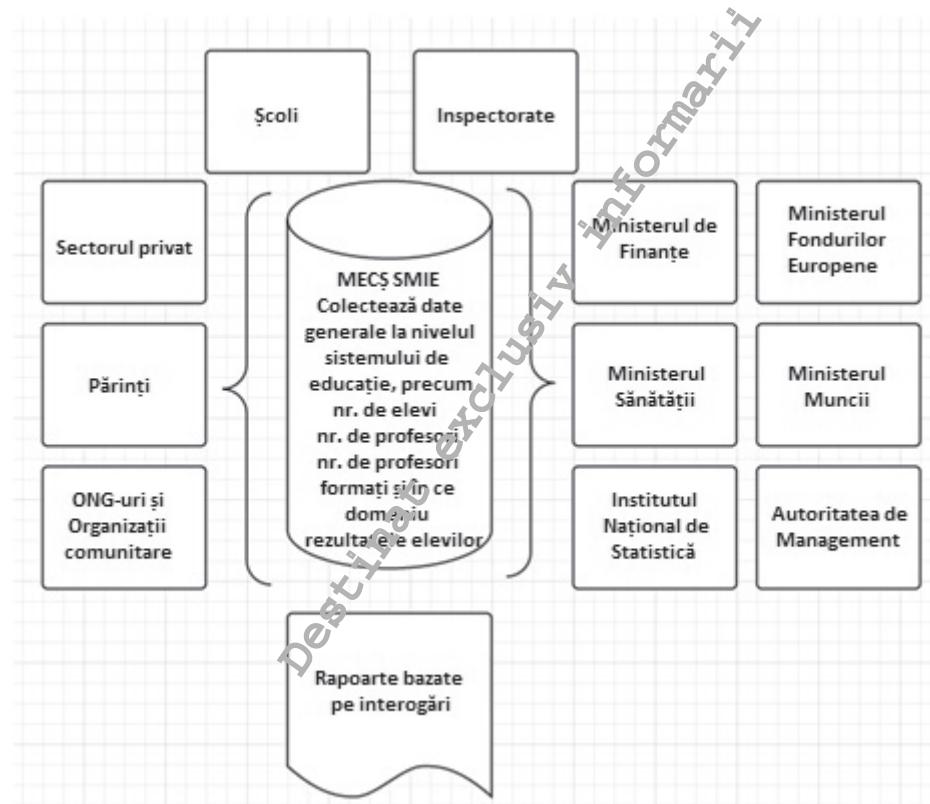
|                              |                                  |  |
|------------------------------|----------------------------------|--|
| Raport anual de progres      | 3 luni înainte de finalul anului | Un raport analitic ce relevă progresul și detaliază aspectele pozitive și negative; raportul trebuie să conțină unele recomandări privind măsuri corective, acolo unde este cazul. |
| Plan de lucru initial pentru | 2 luni înainte de finalul anului | Activitățile inițiale trebuie prezentate de către părțile interesate sau de MECS, prin prisma rezultatelor așteptate și elaborate în   |

|  |  |  |
|--|--|--|
| următorul an                                 |  | baza datelor și recomandărilor incluse în raport. De fapt, această secțiune nu ar presupune consum mare de timp, deoarece, aplicând practici bune de management, idei de activități ar trebui să fie produse de-a lungul anului.       |
| Proiect de plan de lucru pentru următorul an | 8 săptămâni înainte de finalul anului    | Un plan de lucru bugetat trebuie să fie gata pentru revizuire finală și aprobare. Planul de lucru trebuie să respecte Tabelul de Monitorizarea Rezultatelor și, dacă deviază de la acesta într-o măsură apreciabilă, trebuie explicat. |
| Plan de lucru aprobat                        | 2 săptămâni înainte de debutul noului an | Acesta garantează că nu există discontinuitate între planurile anuale.   |

#### *Surse de date statistice și SIIIR*

Pe lângă MECS există alte 6 ministere și agenții guvernamentale care colectează și analizează informații privind PTŞ; pe lângă acestea, există școlile, inspectoratele, părinții, sectorul privat, organizațiile comunitare și ONG-urile care, de asemenea, vor colecta și analiza date privind PTŞ. Dat fiind faptul că SIIIR este elaborat la nivelul MECS, el are în vedere colectarea tuturor datelor necesare și administrarea lor, pentru a putea oferi o bază solidă vîtoarelor politici și decizii.

Figura 5.2: Părțile interesate care colectează datele privind sistemul educațional



Interacțiunea între aceste 12 părți interesate se va baza pe schimbul bilateral de informații guvernat de un regim de autorizații care să răspundă nevoilor particulare ale instituției și să respecte regulile cu caracter privat specific schimbului de informații cu terții. Acest lucru este cu atât mai important cu cât informațiile colectate se referă la persoane minore.

Pe scurt, sursele guvernamentale vor furniza cea mai mare cantitate de informații necesare realizării rezultatelor estimate. În plus, va fi necesară implementarea activităților specifice de colectare a datelor calitative cum ar fi, de exemplu, măsurarea gradului de aplicare a noilor abilități sau nivelul de satisfacție față de programele de formare.

Soluțiile organizationale asociate Strategiei de reducere a PT\$ trebuie să se extindă dincolo de activitățile de colectare a datelor legate de M&E. Este nevoie de îmbunătățirea colaborării și schimbului de informații între MECS și Institutul Național de Statistică (INS), ca o completare pe lângă colaborarea cu Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice și Ministerul Sănătății. Informațiile din aceste surse sunt necesare în stabilirea unei game variate de aspecte precum numărul de nașteri, pentru determinarea dimensiunii populației, rata de creștere, nevoile viitoare pentru ÎETC; numărul de elevi înregistrați pentru programul alimentar; tendințele de pe piața muncii. Astfel de informații vor contribui la măsurarea și mai buna înțelegere a unora dintre cauzele PT\$. De exemplu, ar permite corelarea indicatorilor precum gradul de urbanizare, dimensiunea familiei, gradul de sărăcie și rata de PT\$, îmbunătățind, astfel, abilitatea de a elabora politici care să răspundă și care să conducă la eliminarea problemelor ridicate de acești factori.

MECS va trebui să conceapă modalități de abordare a provocărilor structurale care depășesc sfera sa de control, chiar dacă acestea sunt temporare. De exemplu, în România, Registrul Stării Civile nu este complet funcțional și se bazează pe datele colectate și centralizate manual. Datele privind nașuți vii, căsătorie și deces sunt înregistrate manual, ceea ce creează o discrepanță temporală între datele colectate la data recensământului și starea de fapt actuală. Această provocare este doar temporară din moment ce această inițiativă guvernamentală este abordată într-un proiect distinct. Cu toate acestea, este important de recunoscut acest fapt și de a adopta reglementări care prevăd eliminarea provocărilor ridicate și utilizarea datelor neactualizate provenind din surse externe MECS.

Managementul SIIIR și capacitatea sistemului de a integra date din diferite surse (dezaggregate pe criterii precum regiune, sex, printre altele) vor fi esențiale pentru asigurarea datelor valide și complete privind monitorizarea inițiativelor prevăzute de Strategia de reducere a PT\$ și pentru luarea deciziilor fundamentate.

#### *Colectarea datelor calitative*

Conform celor menționate anterior, sursa principală pentru datele referitoare la progres și succes o va constitui SIIIR. SIIIR se va baza pe metodele tradiționale de colectare de date care vor fi aplicate prin intermediul propriilor procese de înregistrare (date primare). De asemenea, MECS se va baza pe datele provenite de la alte minister și agenții care utilizează propriile procese de colectare și înregistrare a datelor, dar și pe recensământul național, sondajele privind piața muncii etc. (date secundare).

Există un alt tip de date necesare măsurării indicatorilor care nu pot fi măsurăți prin date primare și secundare, dar care trebuie colectate prin alte mijloace. Acest tip se referă la informațiile privind calitatea și condițiile de sprijin. De exemplu, cum se măsoară extinderea aplicării noilor abilități după formare? Măsurarea unor astfel de indicatori calitativi nu este simplă, deoarece aspectele calitative se măsoară prin intermediul unor studii meticuloase multistratificate.

Prin urmare, mecanismul de M&E prevede elaborarea unui studiu la fiecare doi ani care se axează pe aspectele calitative rezultate. Studiul va avea la bază o combinație de metode pentru a colecta informațiile calitative care completează datele cantitative detaliante prin SIIIR.

Metodele recomandate sunt (i) sondaje, (ii) studii bazate pe observație și (iii) sesiuni focus grup structurat. Motivul pentru care se recomandă folosirea celor trei metode în studiu se referă la creșterea fiabilității datelor utilizând metoda triangulării datelor. Punctele centrale ale acestui studiu le reprezintă rezultatele intermediere ce derivă din Strategia de reducere a PT\$:

1. Toți copiii merg la școală și primesc educație de calitate (începând cu educația timpurie și terminând cu învățământul secundar)
2. Toți copiii finalizează învățământul obligatoriu
3. Reintegrarea persoanelor care părăsesc timpuriu școala
4. Transversal: incluziune socială
5. Consolidarea capacității instituționale a MECS

Grupurile țintă incluse în studiu:

- Cadrele didactice (inclusiv educatorii puericultori)
- Directorii de școală
- Directorii de creșe
- Copiii/Elevii
- Părinții
- Angajatorii
- Reprezentanții autorităților publice locale

Întrebările de cercetare la care acest studiu va răspunde trebuie să se axeze pe aspectele calitative ale strategiei, pe legăturile dintre piloni și efectele reciproce, precum și pe aspectele privind rezultatele finale formulate în Programul Operațional Capitalul Uman 2014-2020 (POCU).

Întrebările de cercetare vor trebui să evolueze în timp, dat fiind decalajul în timp dintre intervenții și rezultate. Cu alte cuvinte, va fi necesare ca întrebările de cercetare ale studiului să se concentreze pe anii anteriori strategiei. Cu toate acestea, va fi necesară orientarea către viitor a recomandărilor studiului, în vederea îmbunătățirii și replicării lor, acolo unde este cazul.

## 5.5 Frecvența activităților de M&E

Monitorizarea se concentrează pe compararea rezultatelor concrete cu țintele pe termen scurt, în timp ce evaluarea stabilește contribuțiile cauzale pe termen lung, de obicei de la debutul inițiativei până în punctele critice, precum etapa intermediară sau finalul proiectului. Pentru o mai mare claritate, Tabelul 5.4 de mai jos operează distincțiile. Tabelul 5.5 relevă frecvența recomandată a activităților de monitorizare și evaluare pe baza distincției standard.

**Tabelul 5.4: Distincția dintre Monitorizare și Evaluare**

|           | <b>Monitorizare</b>  | <b>Evaluare</b>   |
|-----------|--|---|
| Definiție | Analiză continuă a progresului proiectului către realizarea rezultatelor planificate, în scopul îmbunătățirii managementului luării deciziilor | Evaluarea eficienței, impactului, relevanței și sustenabilității acțiunilor proiectului.                  |
| Cine?     | Responsabilitatea managementului intern (sprijin extern poate fi solicitat)  | De obicei, se incorporează evaluatori externi   |
| Când?     | Neîntrerupt colectarea și analiza datelor se desfășoară în mod continuu  | De obicei, la finalizare, la mijlocul proiectului, ex-post.   |
| De ce?    | Verificarea progresului, implementarea de acțiuni remediale și actualizarea planurilor.  | Trasarea lecțiilor generale aplicabile în cazul altor programe și proiecte. Asigură asumarea răspunderii. |

**Tabelul 5.5: Tipuri de analize**

|  |   |
|--|---|
| Revizuire anuală                               | În fiecare an. Monitorizare continuă, raportare anuală  |
| Evaluarea bianuală a calității                 | La fiecare doi ani (2015, 2017 – 2019 nu va fi considerat dată fiind evaluarea performanței conform standardelor UE descrisă mai jos) |
| Evaluarea performanței conform standardelor UE | 2018 cu raport în 2019  |
| Evaluarea intermediară                         | Etapa intermediară a proiectului sau în preajma acestei date (finalul lui 2016)   |
| Finalul proiectului                            | Cu aproximativ șase luni înainte de finalul perioadei de  |

implementare a strategiei, astfel încât raportul să poată fi utilizat în proiectarea următoarei perioade de programare.

### ***Analiza anuală(monitorizare)***

Datele operaționale uzuale ar trebui colectate sistematic, pe scurt: de exemplu, când devin disponibile, ratele de înscriere sunt, în mod normal, colectate la începutul anului școlar și actualizate trimestrial pentru a reflecta orice schimbare, în timp ce datele înregistrare în cadrul programului alimentar sunt colectate zilnic. Strategia de reducere a PTS-ului impune înregistrarea evoluțiilor pe termen scurt de la o lună la alta sau de la o zi la alta, acest lucru este în responsabilitatea managerilor și a operatorilor diferitelor programe. Strategia de reducere a PTS-ului impune observarea schimbării de la un an școlar la altul. Prin urmare, indiferent de perioada în care datele operaționale sunt înregistrate, experții strategiei vor analiza datele la 6 luni și vor raporta anual progresul (urmărind calendarul planificării anuale din secțiunea de Activități și Planificare Anuală).

### ***Evaluarea intermediară***

Evaluarea intermediară reprezintă un exercițiu important de formare care va oferi managerilor o perspectivă generală asupra progresului și va sublinia tendințele apărute în decursul anilor anteriori. Această evaluare se va baza pe datele anuale și bienniale și va colecta noi informații, dacă este necesar.

***Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului și Consiliului European, Art. Nr.21 (1), (2):***

#### ***Articolul 21 Evaluarea performanței***

- 1.Comisia, în cooperare cu Statele Membre, va evalua performanța programelor din fiecare Stat Membru în (analizarea performanței), cu referire la cadrul de performanță stabilit în programele respective. Metoda de stabilire a cadrului de performanță este precizată în Anexa II.
- 2.Evaluarea performanței va presupune analizarea gradului de realizarea rezultatelor importante ale programelor în termeni de priorități, pe baza informațiilor și a evaluărilor prezentate în rapoartele anuale de implementare elaborate de Statele Membre în anul 2019.

### ***Evaluare finală***

Evaluarea finală se va baza pe datele existente și va colecta datele suplimentare numai dacă este necesar. Această evaluare sumativă va trece în revistă toate aspectele implementării Strategiei de reducere a PTS și va aprecia dacă obiectivele și țintele au fost atinse sau nu. Pe lângă stabilirea lecțiilor, evaluarea sumativă va cuprinde recomandări privind reforma ulterioară din sectorul educațional, dacă este cazul, în contextul PTS și post reducerii ratei de PTS.

### ***Analizarea și raportarea***

Toate rapoartele de M&E trebuie să furnizeze analiză corespunzătoare, astfel încât datele să fie transpusă în constatări și concluzii semnificative prin corelați și analiză comparativă. Nu este suficient doar să se prezinte faptele. Trebuie stabilit un format standard pentru rapoarte, care să fie folosit de toți factorii interesați și furnizorii de servicii implicați în aplicarea acțiunilor din cadrul Strategiei de reducere a PTS. Avantajul stabilirii unui format standard de raportare este acela că va reduce timpul pe care MECŞ îl va aloca procesării datelor. Este important de reținut că utilizarea unor formate standard de către toți actorii interesați și furnizorii de servicii asigură o mai ușoară integrare a informațiilor raportate în SIIIR.

Rapoartele trebuie să conțină cel puțin trei secțiuni pe lângă un rezumat executiv, (i) o secțiune a procesului care relevă realizările concrete, comparat cu estimările; (ii) o secțiune analitică ce conferă sens datelor colectate și introduse în TMR, dar și explică eșecul atingerii țintelor,

motivele pentru depășirea țintelor, rezultate neașteptate și recomandări pentru următorul ciclu de planificare; și secțiunea (iii) reprezentând TMR. Pot fi adăugate și alte secțiuni pentru a respecta cerințele MECS și alte cerințe guvernamentale.

## 5.6 Responsabilități

Fără desemnarea responsabilității, activitatea de M&E este izolată între diferenții actori interesați implicați în PTŞ. Măsurile 6 și 15 oferă bazele înființării și funcționării unui Grup de Cercetare în cadrul MECS care să implementeze activitățile de cercetare și funcțiile de

**Tabelul 5.6: Responsabilitățile de monitorizare și evaluare**

|   |   |
|---|---|
| Monitorizare                                  | DSPP-MECS cu sfaturi, validare, interpretare și analiză                             |
| Bianual (la fiecare 2 ani)                    | IȘE   |
| Evaluarea intermediară                        | Sub conducerea IȘE cu implicarea SPFU   |
| Trecerea în revistă performanței impuse de UE | a Sub conducerea UE sau a cercetătorilor desemnați de UE cu contribuția USPP și IȘE |
| Evaluarea finală                              | IȘE cu implicare USPP   |

M&E. Aceasta este o abordare adecvată care deja are o bază în MECS sub forma Unității de Strategii și Politici Publice (USPP). Acest departament trebuie consolidat pentru a desfășura cercetarea și pentru a conduce și coordona M&E.

Ar fi potrivit și un partener extern pentru a furniza sprijin. În acest scop, Strategia recomandă Institutul de Științe ale Educației (IȘE), căci acesta deja exercită un rol eficient asigurând credibilitatea rezultatelor. În plus, acest institut posedă excelente capacitați de cercetare și accesul necesar pentru a desfășura inițiative importante, cum ar fi studiul calitativ ce trebuie să fie elaborat la fiecare 2 ani. Important este că atât USPP, cât și IȘE dețin seturile necesare de abilități și mandatul organizațional pentru a desfășura aceste activități. Este posibil ca personalul USPP să aibă nevoie de formare care poate fi furnizată de IȘE. Responsabilitățile preliminare sunt precizate în Tabelul 5.6.

## Capitolul 6. Implementarea Strategiei

Cu toate că *implementarea* este în afara scopului acestei Strategii, este util să luăm în calcul câteva aspecte cheie în vederea pregătirii implementării Strategiei prezentate aici. În particular, *cultivarea unei colaborări și cooperări interdepartamentale necesare implementării acestei strategii este un important punct de plecare*. De asemenea, Strategia prevede unele implicări legale și normative, care trebuie luate în calcul în pregătirea implementării strategiei.

### 6.1 Guvernanța: Cooperare și colaborare interguvernamentală

Conform celor precizate anterior, colaborarea între entitățile guvernamentale cheie este esențială dacă se dorește succesul efortului multisectorial în reducerea PTŞ. De exemplu, o atenție specială trebuie acordată colaborării dintre autoritatele educaționale, sociale și cele de ocupare, pentru a asigura eficacitatea acestor reforme de asistență socială în reducerea PTŞ. O colaborare consolidată între politicile educaționale și cele pentru tineret este necesară înainte să poată fi realizată o abordare mai coerentă, care să faciliteze elaborarea de politici guvernamentale eficiente în reducerea PTŞ. De asemenea, un răspuns guvernamental coordonat din partea MECS, MMFPSPV și MS este necesar în domeniul Îngrijirii și Educației Timpurii a Copiilor.

Astfel de colaborare și cooperare interdepartamentală poate lua forma unei abordări "guvernamentale integratoare"- Whole of Government (WoG), deja adoptată în alte țări, inclusiv SUA, Canada, Australia, Noua Zeelandă, Marea Britanie și Singapore. Cu toate că adoptarea acestei abordări în România depășește scopul Strategiei, există lecții importante de învățat din experiențele internaționale. Astfel de lecții pot fi aplicate pentru a ajuta intensificarea colaborării și coordonării între departamentele guvernamentale relevante, cu accent pe reducerea PTŞ în România.

În acest context, o definiție utilă a WoG este următoarea: abordarea guvernamentală integratoare se referă la agențiile serviciului public ce acționează peste limitele portofoliului lor pentru a realiza un scop comun și un răspuns guvernamental integrat privind aspecte specifice. Abordările pot fi formale și informale. Ele se pot axa pe elaborare de politici, managementul programului și furnizarea de servicii.<sup>62</sup> Această definiție ajută la identificarea agențiilor și instituțiilor care trebuie să colaboreze peste limitelor lor pentru a atinge obiectivul comun de reducere a PTŞ la 11,3%. În această definiție, pot fi identificate trei categorii de actori:

- Agenții guvernamentale centrale
- Niveluri regionale ale administrației centrale
- Nivel local: școli (inclusiv directori de școală și cadre didactice), părinți și publicul general, grupuri comunitare, ONG-uri și furnizori privați de servicii.

Este nevoie de cooperare și colaborare în cadrul fiecăreia dintre categorii și între cele trei categorii în sine pentru ca strategia să aibă succes. O astfel de colaborare:

- Va îmbunătăți serviciile către beneficiarul final, și anume elevii.
- Va crește transparența în proiectarea, finanțarea și implementarea programului.

<sup>62</sup>Connecting Government: Whole of Government Responses to Australia's Priority Challenges, 2004

- Va crește eficiența, reducând astfel irosirea, ineficiența și creșterea finanțării programului, ca urmare a economiilor.

Pe baza experienței internaționale, vor fi luate în calcul câteva abordări în implementarea Strategiei propuse.<sup>63</sup> Acestea sunt descrise mai jos:

**Stabilirea unor colaborări discipline și directe.** În termeni practici, diferiți factori guvernamentali și nonguvernamentali trebuie să aibă un rol și o voce în inițiativele cheie din cadrul Strategiei. De exemplu, deși Grupul de Cercetare care desfășoară evaluările și monitorizarea, dar și alte cercetări specifice sectorului, va fi sub managementul MECS, membrii altor ministere, reprezentanții școlilor și ai județelor trebuie implicați, de exemplu, în comitetele de revizuire intercolegială. Cu alte cuvinte, toate inițiativele din cadrul Strategiei de a reduce PTŞ trebuie să aibă reprezentare din partea factorilor interesați, pentru a spori participarea directorilor de școală, inspectoratelor județene, grupurilor comunitare și ale altor agenții guvernamentale în procesul de dezvoltare de politici.

Deși, în cazul României, abordările de sus în jos și de jos în sus sunt asigurate, abordarea colaborării directe va fi un element necesar încă de la început. Ministerul Educației și Cercetării Științifice va juca rolul organismului coordonator printr-o unitate specială din structura sa însărcinată să garanteze cooperarea la nivel național și transversal la nivelul sectoarelor, dar și să faciliteze cooperarea părților interesate, să crească gradul de conștientizare și implicarea politică pe termen lung în reducerea PTŞ, dar și să promoveze oportunitățile de formare în domeniul PTŞ.

**De la alocarea de resurse la valorificarea resurselor.** Strategie de reducere a PTŞ în România asigură finanțare semnificativă pentru proiecte și programe în vederea reducerii ratei de PTŞ; favorizarea proiectelor și programelor care funcționează transversal la nivelurile guvernamentale (local, județean și central) și în cadrul fiecareia dintre categorii poate fi un bun stimulent pentru cooperare și colaborare.

Un alt element al acestei abordări se bazează pe perceptia că PTŞ nu este o problemă educațională, ci o problemă a României. Prin urmare, soluționarea problemei prin alocare bugetară numai către MECS limitează aportul altor ministere, deoarece bugetele lor sunt stabilite în funcție de problemele specifice sectorului. Deocamdată este prematur să se aștepte un nivel de flexibilitate privind alocările bugetare colaterale, astfel, diferitele ministere și niveluri de administrație colaborează pentru atingerea unor obiective comune, pe termen lung, fiecare acoperind implicarea sa din propriul buget.

**Stabilirea proceselor, nu doar a structurilor.** Atât structurile interguvernamentale temporare, cât și cele permanente, cum ar fi comitetele de revizuire, sunt platforme utile, care implică factorii interesați laolătră pentru brainstorming, discuții și proiecte trans-sectoriale. În vederea sprijinirii acestor structuri, trebuie definite procese clare care să faciliteze colaborarea între factorii interesați. Aceste procese trebuie să permită un mod unitar de comunicare, schimb de informații, luare de decizii și aprobată în cadrul diferitelor echipe.

**Prioritizarea nevoilor consumatorului și ale cetățeanului, nu cele ale instituției.** Pentru stabilirea unei colaborări eficiente trans-sectoriale, factorii interesați trebuie să definească rezultatele din perspectiva cerințelor consumatorului și cetățeanului, nu doar a scopului funcțional al instituției care oferă serviciile. Acest lucru va permite definirea problemelor și proiectarea produselor și serviciilor într-o manieră unitară, în locul coordonării unor oferte de servicii fragmentate. O orientare centrată pe consumator – mai ales cu scopul general de a îmbunătăți viața românilor – va contribui la obținerea unui echilibru al obiectivelor trans-sectoriale cu mandatul și obiectivele instituției într-o manieră flexibilă și conștientă. În acest context, este importantă menținerea unei abordări progresive privind PTŞ, în funcție de evoluția indicatorilor și necesitățile de implementare a unor soluții întinute în diferite situații.

**Personalul direct implicat în activități ar trebui să informeze pe cei care elaborează politici.** În mod tradițional, inspectoratele județene și școlile se află sub conducere și

<sup>63</sup>Zainal, Kharina Ethos (o publicație a colegiului de administrație civilă a colegiului din Singapore), ediția 9, iunie 2011, Reviewing Whole-of-Government Collaboration in the Singapore Public Service

coordonare centrală. Cu toate acestea, pentru a avea succes, implementarea Strategiei de reducere a PTŞ trebuie să fie influențată de personalul direct implicat din școli și inspectorate. Reprezentanții inspectoratelor și școlilor (directorii) trebuie implicați în procesul de implementare a inițiativelor de reducere a PTŞ ca parteneri activi în proiectare, livrare și M&E, nereducându-se doar la rolul de beneficiari pasivi.

Directorul joacă un rol important în comunicarea observațiilor și a experiențelor personalului didactic și de consiliere. Prin urmare, directorul este un actor central în rândul personalului didactic și de consiliere. În plus, un rol important va fi jucat la nivel local de către Consiliul Școlii care cuprinde reprezentanți ai cadrelor didactice, părinților și autorităților locale. Instrumentele precum planurile de dezvoltare a școlii sunt critice în abordarea provocărilor PTŞ. Școlile și actorii locali cunosc îndeaproape problemele cu care se confruntă comunitățile, având posibilitatea de a identifica și elabora soluții pe plan local.

Această adaptare locală și regională este relevantă și pentru inspectoratele școlare județene, ca ramificații locale ale Ministerului Educației și Cercetării Științifice. Având în vedere proximitatea lor și implicarea în școli, ele pot oferi o perspectivă practică necesară procesului de elaborare de politici și programe. Un echilibru între abordarea de jos în sus și de sus în jos va fi menținut, luând în considerare soluțiile de la ambele niveluri ale sistemului, dar și intervențiile întinse.

## 6.2 Implicații legale și normative

Implementarea Strategiei propuse va necesita revizuirea sau elaborarea suplimentară de acte legislative specifice, după cum urmează:

- legislație complementară Legii Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare, aliniată legislației europene privind ÎETC și legislația secundară asociată. Aceasta ar include accesul universal la servicii de educație timpurie, precum și măsuri destinate garantării accesului deplin la educație pentru copiii cu dizabilități;
- definiții actualizate ale Legii Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare, delimitând clar rolurile administrațiilor naționale și regionale în finanțarea domeniilor educaționale (ÎETC, ÎPT etc.);
- cadru legal actualizat pentru finanțarea programelor Școală după Școală, promovarea incluziunii elevilor din zone dezavantajate și abordarea nevoilor tuturor grupurilor aflate în risc;
- amendamente la legislația națională pentru a promova un sistem de management al datelor cuprinzător, inclusiv accesul la baze de date multiple, asigurând, în același timp, securitatea și confidențialitatea datelor.

# Strategia pentru Reducerea Părăsirii Timpurii a Școlii în România

## Anexe

---

**Anexa 1A:** Definiții cheie utilizate în acest document

**Anexa 1B:** Corelare cu alte strategii relevante

**Anexa 2A:** Tabelul Monitorizării Rezultatelor

**Anexa 2B:** Plan complet de acțiune al Strategiei pentru Reducerea PTŞ

**Anexa 3A:** Proiecte și programe asociate PTŞ implementate anterior

**Anexa 3B:** Legături între intervenții și factorii ce influențează cererea și ofertă privind PTŞ

**Anexa 4:** Distribuția geografică a factorilor de risc pentru PTŞ (pe județe)

**Anexa 5:** Principalele statistici privind părăsirea timpurie a școlii

**Anexa 6:** Analiză detaliată a costurilor pentru toate Programele Reprezentative PTŞ

**Anexa 7:** Bibliografia documentelor consultate

## Anexa 1A: Definiții cheie utilizate în acest document

UE recomandă implementarea unor strategii cuprinzătoare referitoare la PTS. Există un set de definiții comun acceptate de măsurare a părăsirii timpurii a școlii care grupează principalele domenii de politici și instrumente<sup>1</sup>:

**Tinerii care părăsesc prematur sistemul de educație:** UE definește tinerii care părăsesc prematur sistemul de educație ca fiind acele persoane cu vârste cuprinse între 18 și 24 de ani care au finalizat cel mult învățământul gimnazial și care nu sunt cuprinși în nici o formă de educație sau formare profesională. Tinerii care părăsesc prematur sistemul de educație sunt prin urmare acei tineri care au finalizat doar învățământul preșcolar, primar, secundar inferior sau nu mai mult de doi ani din ciclul secundar superior (ISCED (Clasificarea Internațională Standard a Educației) și acei tineri care au finalizat un sistem de educație prevocatională și vocațională, care nu le-a permis obținerea unui Certificat de Capacitate.<sup>2</sup>

**Rata de părăsire timpurie a sistemului de educație:** indicatorul Comisiei Europene măsoară acel procent de tineri care au finalizat doar învățământul preșcolar, primar, secundar inferior sau superior și care au declarat, prin urmare, că nu au primit nici un fel de educație sau instruire în cele patru săptămâni care precedă ancheta.

**Definițiile din politicile cadru privind reducerea părăsirii timpurii a școlii:** acestea includ o combinație de politici, coordonarea diverselor sectoare politice și integrarea măsurilor care susțin reducerea ratei populației care părăsește prematur școala, în cadrul tuturor politicilor relevante care privesc copiii și tinerii. În afara politicilor educaționale, care promovează sistemele de educație de calitate, acestea sunt, în esență, politici și servicii sociale, politici privind șomajul, tinerii, familia și integrarea pe piața de muncă. Strategiile privind părăsirea timpurie a școlii trebuie să conțină elemente de **prevenire, intervenție și compensare**. UE a prevăzut următoarele linii directoare pentru a defini aceste trei zone politice.

**POLITICILE DE PREVENIRE** au scopul de a reduce riscul de părăsire timpurie a școlii înainte de apariția primelor probleme. Astfel de probleme optimizează prevederile sistemului de educație și formare profesională de a spori randamentul școlar și de a îndepărta obstacolele din calea succesului educațional. Ele își propun să pună, din timp, baze solide, astfel încât copiii să își dezvolte potențialul și să se integreze în școli. Instrumentele politicilor de prevenire includ:

- **Un sistem de educație timpurie de bună calitate** este benefic pentru toți copiii și este, în special, relevant pentru aceia care vin din medii defavorizate, inclusiv emigranții și romii. Facilitățile trebuie să fie de calitate, accesibile din punct de vedere financiar, să aibă un personal adecvat și să fie accesibile familiilor care provin din medii defavorizate.
- **Diversificarea ofertei educaționale, prin extinderea oportunităților de educație și pregătire profesională, dincolo de vîrstă la care se termină învățământul obligatoriu**, care poate influența comportamentul tinerilor și al familiilor acestora și poate duce la rate mai mari de finalizare a ciclului secundar superior.
- **Promovarea unor politici active de desegregare și acordarea unui sprijin suplimentar școlilor din zonele defavorizate**, sau care au un număr mare de elevi care vin din medii defavorizate, din punct de vedere social și economic, le vor ajuta pe acestea să își diversifice componența socială și să își diversifice oferta educațională.

<sup>1</sup>UE, Recomandările Consiliului pentru reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii, iunie 2011

<sup>2</sup>Pentru mai multe detalii, vezi "Reducing Early School Leaving in the EU (Reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii în UE)", Parlamentul European, Comitetul Educației și Culturii, 2011.

- ***Sublinierea valorii diversității lingvistice și sprijinirea acelor copii care au o altă limbă maternă, în vederea îmbunătățirii cunoștințelor de limbă necesare procesului de învățare***, fie că este vorba despre altă limbă sau de limba lor maternă, precum și acordarea de sprijin cadrelor didactice în vederea predării unor grupe de elevi cu grade diverse de competență lingvistică.
- ***Implicarea mai intensă a părinților***, printr-o intensificare a colaborării acestora cu școala și prin crearea de parteneriate între școli și părinți, poate contribui la o mai bună motivare a elevilor.
- ***Sporirea flexibilității și a permeabilității traseelor educaționale***, de exemplu prin modularizarea cursurilor sau alternarea orelor de învățare cu orele de practică; vine mai ales în sprijinul acelor elevi cu performanțe mai scăzute. Mai mult, preîntâmpinarea repetării anului școlar și înlocuirea acestei formule cu una în care să primeze sprijinul individual, flexibil a fost asociată cu o rată mai scăzută a părăsirii timpurie a școlii.
- ***Consolidarea rutelor de formare profesională și sporirea atractivității și flexibilității acestora*** le oferă alternative credibile elevilor care sunt mai expuși fenomenului de părăsire timpurie a școlii. Prevederile ÎPT (domeniul educației și al formării profesionale), bine integrat în sistemul general de educație și formare, permit utilizarea de rute alternative în cadrul educației secundare și terțiare.

**POLITICILE DE INTERVENȚIE** au scopul de a reduce riscul de părăsire timpurie a școlii, prin îmbunătățirea calității educației și formării la nivelul instituțiilor educaționale, printr-o reacție promptă la primele semne date de elevi și printr-un sprijin susținut acordat acelor elevi sau grupuri de elevi care sunt expuși riscului de părăsire timpurie a școlii. Ele vizează toate nivelurile educaționale, începând cu educația timpurie și terminând cu educația secundară.

La nivelul școlii sau al instituției de învățământ, strategiile utilizate pentru a reduce rata de părăsire timpurie a școlii se află la baza întregii politici de dezvoltare instituțională. Ele au scopul de a crea un mediu de învățare pozitiv, de a consolida calitatea și inovația la nivel pedagogic, de a spori calitatea competențelor corpului didactic în vederea unei abordări corecte a diversității sociale și culturale, precum și în vederea dezvoltării unor tactici adecvate de combatere a violenței și intimidării în școală. **Politicele de intervenție la nivelul școlii** sau al instituției de învățământ includ:

- ***Transformarea școlilor în comunități de învățare*** care să se bazeze pe o imagine de dezvoltare instituțională comună tuturor beneficiarilor, prin utilizarea experienței și cunoștințelor tuturor acestora, prin crearea unui mediu confortabil, care să inspire și să încurajeze libertatea de gândire, motivându-i astfel pe tineri să își continue educația și instruirea.
- ***Perfectarea unor sisteme care să identifice primele semne de risc***, ceea ce oferă posibilitatea de a fi luate măsuri prompte înainte ca problemele să se manifeste și înainte ca elevii să înceapă să se distanțeze de școală, să lipsească sau să o abandoneze.
- ***O strânsă legătură cu părinții și cu alte organizații relevante din afara școlii***, cum ar fi: serviciile comunitare din zonă, care reprezentă emigranții sau minoritățile, asociațiile sportive și culturale, angajatorii sau organizațiile societății civile, ceea ce facilitează găsirea unor soluții holistice pentru ajutarea acelor elevi din grupele de risc și mediază apelarea la sprijin din exterior, la psihologi, asistenți sociali, servicii comunitare sau asociații culturale. Acest lucru poate fi facilitat de mediatorii din comunitatea respectivă, capabili să susțină comunicarea cu părinții și copiii din aceste grupe de risc și să reducă gradul de neîncredere al acestora în școală.
- ***Susținerea și sprijinirea continuă a eforturilor depuse de cadre didactice în munca lor cu elevii din grupele de risc***, condiție de bază pentru eficacitatea măsurilor luate la nivel de instituție. Cursurile de pedagogie, precum și cursurile ulterioare de perfectionare pentru cadre didactice și pentru personalul administrativ din cadrul școlii sunt menite să îi ajute pe aceștia să abordeze corect problema diversității la clasă și să îi susțină pe elevii provenind din medii defavorizate socio-economic, conducând la rezolvarea eventualelor situații dificile care pot apărea în procesul de predare.

Politicele de intervenție la nivel individual au scopul de a asigura un set de mecanisme, care pot fi adaptate în funcție de nevoile fiecărui dintre elevii care riscă să părăsească școala prematur. Ele se concentrează pe dezvoltarea personală în vederea creării unui sistem de rezistență la factorii de risc și în vederea depășirii dificultăților de natură socială, cognitivă sau emoțională cu care se pot confrunta elevii din grupul de risc. **Politicele de intervenție la nivel individual** pot include:

- **Mentoratul** - îi ajută pe elevi să depășească dificultățile de învățare, sociale sau personale. Fie că este vorba de o interacțiune elev-profesor (mentorat) sau o interacțiune între profesor și un grup mic de elevi (tutorat), elevii primesc asistență direcționată, adesea din partea corpului didactic, membrilor comunității sau chiar a colegilor lor.
- **Adaptarea predării în funcție de nevoile elevilor**, printr-o consolidare a abordărilor individuale de învățare și prin acordarea de sprijin elevilor din grupele de risc - îi ajută pe aceștia să se adapteze cerințelor educației formale și să depășească obstacolele create de sistemul de educație și formare și, în acest fel, contribuie la preîntâmpinarea repetării anului școlar.
- **Consolidarea unui sistem de îndrumare și consiliere** - acordă elevilor sprijin în alegerea carierei potrivite, în procesul de tranzitie de la un nivel educațional la altul sau din sistemul educațional în sistemul de angajat. Se reduce, astfel, riscul unor decizii proaste, bazate pe aşteptări false sau pe informații insuficiente. Tinerii sunt ajutați să ia decizii care să corespundă ambicioilor, intereselor și talentelor lor.
- **Asigurarea accesului la sprijin financiar pentru acei tineri a căror situație economică e posibil să aibă drept rezultat părăsirea timpurie a școlii**. Acolo unde se consideră potrivit, astfel de sprijin poate fi acordat în baza unor condiții sau poate fi în strânsă relație cu măsurile suport din asistența socială.

**POLITICILE DE COMPENSARE** au scopul de a ajuta să se reintegreze, într-un program de educație, acele persoane care au părăsit prematur sistemul de educație, oferindu-le acestora căile adecvate prin care să poată reîntra în programul de educație și formare profesională și să dobandească acele calificări pe care nu le-au obținut. Politicile de compensare includ:

- **Programe de reintegrare școlară „a doua șansă”**, care oferă medii de învățare ce sunt menite să răspundă nevoilor specifice ale tinerilor care au părăsit prematur sistemul de educație, să recunoască și să identifice cunoștințele existente și să le susțină demersul. Aceste programe sunt diferite de cele școlare, atât în ceea ce privește abordările organizaționale, cât și cele pedagogice și sunt adesea caracterizate de grupuri mici de studiu, de predare personalizată, adaptată vîrstei cursanților, inovativă, precum și de trasee educaționale flexibile. Pe cât posibil, aceste programe trebuie să fie accesibile și gratuite.
- **Asigurarea unor diferite căi de reintegrare în sistemul de educație și formare profesională consacrat**. Cursurile de tranzitie, cu un accent deosebit pe îndrumare, pot fi de un real folos în depășirea momentului anterior de eșec și în revenirea persoanei în sistemul educațional consacrat.
- **Recunoașterea și validarea cunoștințelor deja asimilate**, inclusiv a competențelor dobândite prin intermediul unei învățări non-formale, în afara metodelor consacrate, lucru care sporește încrederea în sine și imaginea de sine a tinerilor și facilitează reintegrarea acestora în sistemul de educație.

**Sprijin individual direcționat**, prin combinarea sprijinului de ordin social, financiar, educațional și psihologic pentru tinerii cu dificultăți.

### Anexa 1B: Corelare cu alte strategii relevante

| Cadrul Strategic pentru Reducerea PTS |   | Rezultate obținute   |  | Măsuri propuse   |  | Activități |   | Corespondență cu alte strategii naționale * |  |
|---------------------------------------|---|--|--|--|--|------------|---|---|--|
|                                       |   |  |  |  |  |            |   |   |  |
| 1                                     | Întărirea și consolidarea ÎETC pentru a crește eficiența  | Revizuirea Cadruului pentru ÎETC (pentru a include plaja de vârstă 0-3 ani – proiectare, pilotare și punere în aplicare) prin consultare și cooperare cu ministerialele aflate în legătură cu domeniul (Min.Sănătății și Min.Muncii), pentru a-l îmbogăți                      |  | Strategia Națională pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Copilului   |  |            | Cresterea accesului la educație pentru toți copiii; Creșterea accesului la educație pentru toți copiii;   |   |  |
| 2                                     | Recunoașterea rolurilor importante ale familiilor (copiii 0-3 ani) prin implicarea directă a acestora în programe de educație parentală și de conștientizare și acordarea de stimulente financiare pentru a le sprijini | Eliberarea de scheme de sprijin pentru părinți din grupurile vulnerabile sau comunitățile dezavantajate, educație parentală și mentorat, acordarea de mijloace de creșă pentru părinții din grupurile vulnerabile care au un loc de muncă (romi, mediu socio-economic scăzut). |  | Strategia Națională pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Copilului   |  |            | Dezvoltarea competențelor părinților privind educația și îngrijirea copiilor;   |   |  |
|                                       |   |  |  | Strategia Națională pentru incluziunea cetățenilor români apartinând minoritatii Roma, pentru perioada 2012-2020 |  |            | Facilitarea accesului la educație pentru copii (romi, zone rurale, mediu economic precar, copii cu dizabilități)  |   |  |
|                                       |   |  |  |  |  |            | Elaborarea și implementarea programelor și activităților de educație parentală și încurajarea participării părinților în activități în și în afara școlilor   |   |  |
| 3                                     | Colaborarea cu autoritățile administrației publice locale, comunități, părinți și alți factori interesati pentru a asigura sprijinul adecvat în vederea creșterii ratelor de înscriere și retenție                      | Îmbunătățirea serviciilor de creșă în zonele dezavantajate, pentru a crea un mediu inclusiv pentru copiii din diferite medii sociale și culturale.   |  | Strategia Națională pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Copilului   |  |            | Promovarea incluziunii sociale a comunităților marginalizate prin intermediu unei abordări integrate focalizate pe copii–acastă abordare integrată prevede rolurile importante ale asistenților sociali și ale mediatorilor sanitari și școlari, alături de intervențiile simultane proiectate să întărească serviciile de bază ce promovează îngrijirea și dezvoltarea timpurie pentru copii |   |  |
|                                       |   |  |  |  |  |            | Dezvoltarea competențelor părinților privind îngrijirea și educația timpurie pentru copii;  |   |  |
|                                       |   |  |  |  |  |            | Facilitarea accesului copiilor (romi, zone dezavantajate, mediu economic precar, copii cu dizabilități) la educație Amplificarea rolului școlii în compensarea sprijinului părinților   |   |  |
|                                       |   |  |  |  |  |            | Implicarea autorităților centrale și locale, a părinților, a comunității, a ONG-urilor în promovarea diversității culturale, prevenirea discriminării în educație, abandonul școlar etc.  |   |  |

| Cadrul Strategic pentru Reducere PTŞ  |   | Măsuri propuse  |  | Activități |  | Corespondență cu alte strategii naționale * |            |
|---|---|---|--|------------|--|---|------------|
| Rezultate așteptate   |   |   |  |            |  |   | Activități |
| 4 Elaborarea de noi abordări pentru a asigura un efectiv suficient de cadre didactice calificăde (educatori puericitori), în toate zonele geografice, mai ales în rurale dezavantajate (inclusiv stimulente financiare, scheme de mobilitate) | Introducerea schimrelor de mobilitate, inclusiv a stimulentelor financiare, pentru cadrele didactice din înv.prescolar și puericultori din zonele rurale/dezavantajate și furnizarea de formare specializată cadrelor didactice din preșcolar și puericultorilor privind revoie specifice ale didactice și educatorii care lucrează cu romi sau alte grupuri dezavantajate) | Strategia Națională pentru incluziunea români minorității Roma pentru perioada 2012-2020<br>Viziunea Strategică pentru promovarea Incluziunii Sociale și Reducerea Sărăciei | Furnizarea de formare profesională inițială și continuă pentru cadrele didactice/cadrelle didactice rome care lucrează cu copii romi   |            |  |   |            |
| 5 Elaborarea și implementarea planurilor de asigurare a accesului la educație de calitate, în special pentru copiii din grupurile aflate în situație de risc  | Introducerea transferului de la condiționat, costuri de transport, rechizite pentru copii aflați în situație de risc și familiile lor și sprijin intercolegial pentru cadrele didactice din zonele rurale îndepărtate și din comunitățile mici din populații minoritare.  | Strategia Națională pentru incluziunea români minorității Roma pentru perioada 2012-2020<br>Strategia Națională pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Copilului        | Promovarea incluziunii sociale prin intermediul unei abordări integrate marginalizate prin intermediu focalizate pe copii – această abordare integrată prevede o colaborare a personalului din educație cu asistenții sociali și cu mediatorii sănătății și un rol important al mediatorilor/consilierilor școlari |            |  |   |            |
| Învățământ primar și secundar inferior asigurat tuturor   |   | Strategia Națională pentru incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități  | Facilitarea accesului la educație pentru copiii romi   |            |  |   |            |
| 6 Înființarea unui grup de cercetare în cadrul MECŞ pentru a studia reformele educaționale (inclusiv tehnologice) și  | Grupul de cercetare din cadrul MECŞ va elabora un studiu privind identificarea revizuirii curriculei naționale pentru a fi furnizată în formă digitală și abordări centrate pe TIC;   | Strategie Națională pentru Agenda Digitală  | Dezvoltarea abilităților digitale Implementarea tehnologiilor TIC în educație  |            |  |   |            |
|   | Grupul de cercetare din cadrul MECŞ va asigura elaborarea tehnologilor și tehnicilor edukative  | Strategia Națională pentru incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități  | Promovarea învățământului inclusiv pentru persoanele cu dizabilități   |            |  |   |            |

| Cadrul Strategic pentru Reducerea PTŞ   |  | Activități   |  | Corespondență cu alte strategii naționale *  |   |
|---|--|--|--|--|---|
| Rezultate așteptate   | Măsuri propuse   | Strategie Națională pentru Tineret   | Activități   | Strategie Națională pentru   | Activități  |
| provocările specifice României  | adecvate, în conformitate cu toate tipurile și gradele de dizabilități și/sau nevoi speciale.  | Viziunea Strategică pentru promovarea Incluziunii Sociale și Reducerea Săraciei          | Implementarea măsurilor de promovare a incluziunii pentru tineri, adresându-li-se celor din zonele sărace și rurale îndepărțate și tinerilor cu un standard de viață de o calitate scăzută                                       | Promovarea incluziunii sociale prin intermediul unei abordări integrate marginalizate pe copii - această abordare integrată prevede o colaborare a personalului din educație cu asistenții sociali și cu mediatorii sanitari și un rol important al mediatorilor/consilierilor școlari | Promovarea incluziunii sociale a comunităților marginalizate prin intermediul unei abordări integrate focalizate pe copii - această abordare integrată prevede o colaborare a personalului din educație cu asistenții sociali și cu mediatorii sanitari și un rol important al mediatorilor/consilierilor școlari |
| 7 Înființarea unui sistem de dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, prin MECŞ   | Furnizarea unui program special de dezvoltare profesională continuă pentru cadrele didactice, mai ales pentru cele care lucrează cu grupuri vulnerabile sau în comunități vulnerabile  | Strategia Națională pentru incluziunea români minorității Roma pentru perioada 2012-2020 | Furnizarea de formare profesională inițială și continuă pentru cadrele didactice/cadrele didactice români lucrează cu copiii romi  | Strategia Națională pentru incluziunea români minorității Roma pentru perioada 2012-2020   | Furnizarea de formare profesională inițială și continuă pentru cadrele didactice/cadrele didactice române care lucrează cu copiii romi  |
| 8 Sprijinirea comunităților și a școlilor în vederea realizării unui echilibru al populației reprezentative în clase                    | Asigurarea finanțării pentru evenimente care să expună familiile, comunitățile școlile la cultura, istoria și tradițiile române sau ale altor minorități, pentru valorile incluziunii sociale, cum ar fi: depășirea prejudecăților, dispersarea mitologiei etnice; | Strategia Națională pentru incluziunea români minorității Roma pentru perioada 2012-2020 | Implicitarea autorităților centrale și a autorităților administrației publice locale, a părinților, comunității, ONG-urilor în promovarea diversității culturale, prevenirea discriminării în educație, abandonul școlar etc.    | Strategia Națională pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Copilului   | Facilitarea accesului la educație pentru copiii din comunitățile române   |
| Sisteme de avertizare timpurie elaborare și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu consolidate | Îmbunătățirea condițiilor și a calității programelor ȘdS oferite elevilor din grupurile aflate în situație de risc prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate pentru programele remediale (fără a împiedica abordările inovatoare)                   | Viziunea Strategică pentru promovarea Incluziunii Sociale și Reducerea Săraciei          | Oferirea de proiecte ȘdS de mici dimensiuni, inovatoare, prin care să se asigure implicarea comunității, a ONG-urilor locale și a asociațiilor părinții/cadre didactice pentru romi, zonele rurale și comunitățile dezavantajate | Strategia Națională pentru incluziunea români minorității Roma pentru perioada 2012-2020   | Promovarea incluziunii sociale a comunităților marginalizate prin intermediul unei abordări integrate focalizate pe copii - această abordare integrată prevede o colaborare a personalului din educație cu asistenții sociali și cu mediatorii sanitari și un rol important al mediatorilor/consilierilor școlari |
|   |  | Strategia Națională pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Copilului                 | Program SDS de consolidare și dezvoltarea lor pentru copiii provenind din familiile dezavantajate socio-economic   | Strategia Națională pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Copilului   | Cresțerea accesului la educație pentru copiii din comunitățile române, rurale, sărace   |

| Cadrul Strategic pentru Reducerea PTŞ  |  | Măsuri propuse  | Activități  | Corespondență cu alte strategii naționale *   | Activități  |
|--|--|---|---|---|---|
| Rezultate așteptate  |  |   |   |   |   |
| 10 Sisteme de detectare și intervenție timpurii pentru identificarea copiilor în risc de repetenție sau abandon școlar   | Elaborarea unor programe SdS , în vederea orientării copiilor în risc de repetenție sau abandon școlar spre serviciile de consiliere.                              | Elaborarea unei liste de verificare inițială, care să fie folosită la clasă de cadrele didactice și programări SdS , în vederea orientării copiilor în risc de repetenție sau abandon școlar spre serviciile de consiliere.   | Strategia Națională pentru incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități    | Promovarea învățământului inclusiv pentru persoanele cu dizabilități  |   |
| 11 Finalizarea și sprijinirea inițiatiivelor existente, fragmentate, pentru elevii din interiorul și din afara sistemului de educație (elevi care au părăsit sistemul) | Elaborarea și finalizarea inițiatiivelor existente, fragmentate, pentru elevii din interiorul și din afara sistemului de educație (elevi care au părăsit sistemul) | Elaborarea unor planuri educaționale personalizate, de dezvoltare, pentru copiii în risc de PTS; Asigurarea unui program de formare eficient, pentru consilierii școlari, pe tema consilierei în carieră a elevilor.  | Strategia Națională pentru promovarea Incluziunii Sociale și Reducerea Săraciei | Programa SdS de consolidare și dezvoltare pentru copiii provenind din familiile dezavantajate socio-economic minorității Români și minorității Roma pentru perioada 2012-2020   | Programa SdS de consolidare și dezvoltare pentru copiii provenind din familiile dezavantajate socio-economic minorității Români și minorității Roma pentru perioada 2012-2020   |
| 12 Attractivitatea, incluziunea, calitatea și relevanța îmbunătățite   | Attractivitatea, calitatea și relevanța îmbunătățite   | Cresterea atraktivității îPT prin reprojecțarea rutelor îPT pentru a crește flexibilitatea și permeabilitatea pentru a extinde cantitatea și oportunităților de învățare la locul de muncă, cu accent special pe reintegrarea celor care au părăsit timpuriu școala | Viziunea Strategică pentru ocupare în perspectiva 2020                          | Promovarea economiei cunoașterii și orientarea cercetării împre deosebită de noi aplicații tehnologice bazate pe modele din lumea naturală; Furnizarea de educație și formare profesională pentru a acoperi cererea de muncă locală; Implementarea unui sistem flexibil și inovator de predare pentru a crea un echilibru între abilități și competențe Reducerea, atât a șomajului, dar și a numărului de tineri care nu sunt înscriși în educația formală/nonformală (NEET) | Promovarea economiei cunoașterii și orientarea cercetării împre deosebită de noi aplicații tehnologice bazate pe modele din lumea naturală; Furnizarea de educație și formare profesională pentru a acoperi cererea de muncă locală; Implementarea unui sistem flexibil și inovator de predare pentru a crea un echilibru între abilități și competențe Reducerea, atât a șomajului, dar și a numărului de tineri care nu sunt înscriși în educația formală/nonformală (NEET) |



| Cadrul Strategic pentru Reducerea PTŞ                            |   | Măsuri propuse  | Activități  | Corespondență cu alte strategii naționale *   | Activități  |
|--|---|---|---|---|---|
| Rezultate așteptate  | #14 Implementarea unui mecanism pentru a realiza o serie mai extinsă de aplicare a programelor ADŞ la fiecare nivel inspectorat școlar și al municipiului București și de îmbunătățire calității acestuia, printr-o mai bună programare, materiale de calitate și formare înimbunătățită a cadrelor didactice (inclusiv pt. componenta IPT din cadrul programelor A Doua Șansă) | Sprijinirea furnizării programului A Doua Șansă (la toate nivelurile, inclusiv IPT) disponibil în totală țara, în special pentru grupurile supuse riscului; Sprijinirea absolvenților programului A Doua Șansă pentru integrarea pe piața muncii sau continuarea educației; Elaborarea unor materiale relevante și alternative de predare/învățare (inclusiv pentru componenta IPT), adaptate profilului cursanților ADŞ. | Strategia Națională pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Copilului  | Creșterea accesului la educație pentru toți copiii; Dezvoltarea competențelor părinților privind educația și îngrijirea copiilor;   | Promovarea economiei cunoașterii și orientarea cercetării rurale, mediu economic precar, copii cu dizabilități;   |
| Ofertă adevarată de programe de educaționale de tip A Doua Șansă |   |   | Strategie Națională deCompetitivitate   | Facilitarea accesului la educație și formare profesională pentru a inspiră dezvoltarea de noi aplicații tehnologice bazate pe modele din lumea natură;  | Promovarea economiei cunoașterii și orientarea cercetării înspirate de educație și formare profesională pentru a furniza deosebită atenție elevilor cu dizabilități;                          |
|  |   |   | Strategia Națională pentru incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități                                    | Implementarea unui sistem flexibil și inovator de predare pentru a crea un echilibru între abilități și competențe.   | Promovarea învățământului inclusiv pentru persoanele cu dizabilități;   |
|  |   |   | Strategia Națională pentru incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități                                    | Continuarea programelor A Doua Șansă  | Continuarea programelor ținând spre creșterea participării scolare și reducerea absenteismului pentru a sprijini accesul la educație de calitate pentru copiii din comunitățile române        |
|  |   |   | Strategia Națională pentru incluziunea cetățenilor români apartinând minorității Roma pentru perioada 2012-2020 | Continuarea programelor ținând spre creșterea participării scolare și reducerea absenteismului pentru a sprijini accesul la educație de calitate pentru copiii din comunitățile române  | Continuarea programelor ținând spre creșterea participării scolare și reducerea absenteismului pentru a sprijini accesul la educație de calitate pentru copiii din comunitățile române        |
|  |   |   | Strategie Națională pentru Tineret  | Facilitarea accesului la educație pentru tineri, în special pentru tinerele femei din comunitățile cu valori tradiționale puternice (rome); Îmbunătățirea rezultatelor educaționale prin intermediul unei abordări, cu accent pe dezvoltarea competențelor cheie, cu scopul de a reduce PTŞ | Facilitarea accesului la educație pentru tineri, în special pentru tinerele femei din comunitățile cu valori tradiționale puternice (rome); Îmbunătățirea Cadrului Național al Calificărilor; |
|  |   |   | Cadru Strategic pentru Învățarea pe Tot Părțile Vieții  | Fornizarea de stimulente financiare pentru a crește cererea;  | Fornizarea de voucheruri, burse și consiliere pentru șomeri   |
| Capacitatea MECŞ   | #15 Dezvoltarea   | Grupul de Cercetare MECŞ are sarcina de a măsura performanța implementării strategiei PTŞ Agenda Digitală   | Strategie Națională pentru Învățământul Tertiar   | Dezvoltarea competențelor profesionale și tehnice;  | Facilitarea dezvoltării progresive de la învățământul secundar spre învățământul tertiar, inclusiv pentru cei care parcurg ruta învățământului profesional și tehnic;                         |
|  |   |   |   |   | Creșterea accesului la IS pentru grupurile vulnerabile și subrepräsentate   |
|  |   |   |   |   | Dezvoltarea abilităților digitale;  |
|  |   |   |   |   | Implementarea tehnologiilor TIC în educație   |

| Cadrul Strategic pentru Reducerea PTS  |   | Măsuri propuse   | Activități   | Corespondență cu alte strategii naționale *  | Activități   |
|--|---|--|--|--|--|
| Rezultate așteptate  | (implicând inspectoratele și autoritățile publice locale) este consolidată în planificare strategică și implementarea strategiilor educaționale   |  |  |  |  |
|  | capacitatii de a analiza datele existente și de a monitoriza înădeaproape evoluția PTS la nivel național, regional și local, fundamental pentru politici targetate și eficiente pe bază de dovezi   | și de a oferi date necesare planificării și luării de decizii privind PTS la nivel de guvern; Furnizarea de formare pentru personalul MECŞ și actorii interesati pentru a planifica, implementa și monitoriza strategiile, proiectele și programele de sprijinire privind PTS. | Cadru Strategic pentru Învățarea pe Tot Parcursul Vietii Cadru Strategic pentru Învățământul Terțiar   | Implementarea mecanismelor de monitorizare și evaluare pentru Strategia de Învățare pe Tot Parcursul Vietii și implementarea politicii viitoare Implementarea mecanismelor de monitorizare și evaluare pentru strategie Învățământului Terțiar și implementarea politicii viitoare | Implementarea mecanismelor de monitorizare și evaluare pentru Strategia de Învățare pe Tot Parcursul Vietii și implementarea politicii viitoare Implementarea mecanismelor de monitorizare și evaluare pentru Strategie Învățământului Terțiar și implementarea politicii viitoare |
| #16 Stabilirea unei continuități financiare mai bune în implementarea strategiei de vedere asimetrică și financiare și a schimbărilor abrupte. | Dezvoltarea de mecanisme financiare geografice echitabile pentru a garanta că toate regiunile primesc finanțări adecvătă corespunzătoare nevoilor lor specifice. Reducerea imprevedibilității finanțării proiectelor pe termen scurt pentru a crește stabilitatea și inițiativelor pe termen scurt de succes. | Strategie Națională pentru Agenda Digitală Cadru Strategic pentru Învățarea pe Tot Parcursul Vietii Cadru Strategic pentru Învățământul Terțiar  | Implementarea tehnologiilor TIC în educație Implementarea mecanismelor de monitorizare și evaluare pentru Strategia de Învățare pe Tot Parcursul Vietii și implementarea politicii viitoare Implementarea mecanismelor de monitorizare și evaluare pentru strategie Învățământului Terțiar și implementarea politicii viitoare |  |  |

\*Strategiile Naționale sunt următoarele:

- 1) Strategia Națională pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Copilului 2014-2020;
- 2) Strategia Guvernului României pentru incluziunea cetățenilor români ce aparțin minorității etnice 2012-2020;
- 3) Viziunea Strategică pentru promovarea Incluziunii Sociale și Reducerea Sărăciei 2014-2020;
- 4) Strategia Națională privind Incluziunea Socială a Persoanelor cu Dizabilități 2014-2020;
- 5) Strategie Națională de Competitivitate 2014-2020;
- 6) Strategie Națională pentru Politica de Tineret 2014-2020;
- 7) Strategia Națională de Ocupare a Forței de Muncă 2013-2020;
- 8) Strategia Națională pentru Agenda Digitală României;
- 9) Cadru Strategic pentru Învățarea pe Tot Parcursul Vietii 2014-2020;
- 10) Cadru Strategic pentru Învățământul Terțiar 2014-2020 ;
- 11) Strategia Națională pentru Consolidarea Sectorului Agro-Alimentar, orizont 2020-2030;
- 12) Proiectul Strategiei de Dezvoltare Teritorială a României; România policentrică 2035.

### Anexa 2A: Tabelul privind Monitorizarea Rezultatelor

NOTĂ:

- 1) Tintele anuale vor fi proiectate anual de MECŞ și un grup selectat de factori interesati.
- 2) GC-MECŞ se referă la Grupul de Cercetare al Ministerului Educației și Cercetării Științifice, care va avea responsabilitatea colectării datelor de la diferiți furnizori, cum ar fi INS și altii și analiza datelor și interpretarea în scopul formulării de recomandări.
- 3) GC-MECŞ include SIIIR ca surșă de informații și ca mecanism de analiză.
- 4) Există un puternic accent pe datele din registrele oficiale, pentru a păstra costurile M&E la niveluri administrabile.
- 5) Descrierea "nemăsurat" se referă la faptul că nu există înregistrări păstrate sau găsite cu privire la acest indicator. Totuși, această informație va fi măsurată pe viitor.
- 6) Evaluările calitative vor fi efectuate la date specifice atât în contextul Măsurilor 15 și 16, cât și în cadrul mandatului de investigare al fiecărei dintre evaluări.

| Rezultatele și măsurile  | Indicatori   | Nivelul de referință<br>2012-2013<br>(anul<br>școlar) | Tinta 2020  | Surse și metode                                    | Frecvență                  | Responsabilitatea<br>pentru colectare și<br>analiză     |
|--|--|---|---|--|----------------------------|---|
| <b>Rezultat 1 (FP 1.1)</b>   |  |   |   |  |                            |   |
| <b>Accesul la Îngrijirea și Educația Timpurie a Copilului (ÎETC) este îmbunătățit prin accentul pus pe grupurile dezavantajate</b>   | RBI totală (0-5)<br>RBI preșcolar (3-5)<br>Antepreșcolar 0-2   | 43,0%<br>83,8%<br>2,7%                                | 58,5%<br>93,0%<br>23,3%                                     | MECŞ, Date INS<br>MECŞ, Date INS<br>MECŞ, Date INS | Anual<br>Anual<br>Anual    | GC-MECŞ/INS<br>GC-MECŞ/INS<br>GC-MECŞ/INS               |
| <b>Măsuri pentru atingerea rezultatului 1</b>  |  |   |   |  |                            |   |
| <b>1. Întărirea și consolidarea ÎETC pentru a crește eficiența</b>   | Un cadru comprehensiv de ÎETC adoptat<br>Număr de cadre didactice, inspectori și educatori puericultori formați  | Nu<br>12.740  | Da<br>12.740  | Douăzi ale adoptării<br>Formulare de participație  | O singură<br>dată<br>Anual | GC-MECŞ<br>GC-MECŞ                                      |
| <b>2. Recunoașterea rolurilor importante ale familiilor (copiii 0-3 ani) prin implicarea directă a acestora în programe de educație parentală și de conștientizare și furnizarea de stimulente financiare pentru a le sprijini parentale în grădinițe și creșe</b> | Număr de părinti implicați în activități ÎETC<br>Număr de programe comunitare și parentale în grădinițe și creșe | 867.766<br>Nu este<br>măsurat                         | (20%<br>dintre<br>copiii 0-3<br>ani<br>(867.766)<br>Măsurat | Documente oficiale<br>Documente oficiale           | Anual<br>Anual             | Școli/grădinițe/creșe/<br>GC-MECŞ<br>GC-MECŞ<br>GC-MECŞ |

| Rezultatele și măsurile   | Indicatori  | Nivelul de referință<br>2012/2013<br>(anul<br>școlar) | Tinta 2020    | Surse și metode             | Frecvență | Responsabilitatea<br>pentru colectare și<br>analiză |
|---|---|---|---------------|-----------------------------|-----------|---|
|   | Valoarea stimulentelor finanțare în raport cu amplificarea înscrierii.  | Nu este măsurat                                       | Măsurat       | Documente oficiale          | Anual     | GC-MECS/INS   |
| <b>3. Colaborarea cu autoritățile administrației publice locale, comunități, părinți și alți factori interesati pentru a garanta sprijinul adecvat în scop de înscriere și retentie</b>   | Număr de noi creșe înființate (pentru public și private/inființate de ONG sau comunitate) și grădinițe reechipate să sprijine servicii de creșă | 286   | 1.562         | Documente oficiale          | Anual     | GC-MECS   |
| <b>4. Elaborarea de noi abordări pentru a garanta furnizarea unui număr suficient de cadre didactice calificate (educatori puericultori), mai ales în zonele rurale dezavantajate (inclusiv financiare, scheme de mobilitate)</b> | Valoarea stimulentelor finanțare în legătură cu creșterea ratei de înscriere  | Nemăsurat   | Măsurat       | Documente oficiale MECŞ/INS | Anual     | GC-MECS   |
| <b>Rezultatul 2 (FP 1.2)</b>  | Număr de cadre didactice/educatori puericultori ce se oferă voluntari pentru a lucra în zone îndepărtate și dezavantajate                       | 2.262   | 6.595         | Documente oficiale          | Anual     | GC-MECS   |
| <b>Învățământul primar și gimnazial este asigurat tuturor</b>   |   |   |               |                             |           |   |
| <b>Măsuri pentru atingerea rezultatului 2</b>   | Creșterea RB în ciclul primar și secundar inferior  | 90,6%   | ≥ 96%         | Documente oficiale          | Anual     | GC-MECS/INS   |
|   | Primer  | 87,70%  | 97,00%        | Documente oficiale          | Anual     | GC-MECS/INS   |
|   | Secundar inferior   | 91,20%  | 95,00%        | Documente oficiale          | Anual     | GC-MECS/INS   |
|   | Scădere procentajului de elevi analfabeti funcțional  | 40,00%  | ≤ 15%         | Documente oficiale          | Anual     | GC-MECS   |
|   | Scădere procentajului de elevi cu performanțe scăzute la matematică naționale   | 40,00%  | ≤ 30%         | Documente oficiale          | Anual     | GC-MECS   |
|   | Scădere procentajului de elevi cu performanțe scăzute la citire   | 37,30%  | ≤ 15%         | Documente oficiale          | Anual     | GC-MECS   |
|   | Îmbunătățiri ale rezultatelor la testele naționale  | 75,00%  | ≥ 85%         | Documente oficiale          | Anual     | GC-MECS   |
| <b>5. Elaborarea și implementarea planurilor de furnizare a accesului adecvat la educație de calitate, în special pentru copiii din grupurile în risc</b>   | Valoarea și distribuția geografică a sprijinului finanțier oferit   | 95 de milioane de euro(budget)                        | 190 mil. euro | Oficial                     | Anual     | GC-MECS   |

| Rezultatele și măsurile   | Indicatori   | Nivelul de referință<br>2012-2013<br>(anul<br>școlar) | Tinta 2020                              | Surse și metode  | Frecvență         | Responsabilitatea<br>pentru colectare și<br>analiză |
|---|--|---|---|--|-------------------|---|
|   |  | ul de stat)   | 427.519<br>(elevi în<br>mediu<br>rural) |  |                   |   |
|   | Număr de părinți și elevi implicați în programe de mentorat intercolegiale formate și distribuite pe zone  |   | 60.317                                  | Registre școlare   | Anual             | GC-MECS   |
|   | Număr de cadre didactice calificate formate și distribuite pe zone   | 123.640   | 6.182 (5%<br>din<br>numărul<br>total)   | Documente oficiale                                       | Anual             | GC-MECS   |
| <b>6. Înființarea unui grup de cercetare în cadrul MECŞ pentru a studia reformele educaționale (inclusiv tehnologice) și provocările specifice României</b> | Grupul de Cercetare este înființat, și este alocat personal și finanțare adecvată și Număr de proiecte de cercetare finanțate care produc rezultate fezabile Sistemul de dezvoltare profesională este înființat și acesta respectă cele mai bune practici internaționale | Nu  | Da                                      | Documente oficiale                                       | Onetime           | GC-MECS   |
| <b>7. Înființarea unui sistem de dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, prin MECŞ</b>   | Număr de stagii de practică pentru cadrele didactice ce lucrează în zonele îndepărtate   | 0   | 1.855                                   | Documente publicate                                      | Anual             | MECŞ - RG   |
|   | Număr de evenimente și activități expunând diversitatea culturală a României, eliminarea prejudecăților și valorizarea identității naționale   | 0   | 2.011                                   | Sistem de dezvoltare profesională adoptat                | O singură<br>dată | GC-MECS   |
| <b>8. Sprijinirea comunităților și școlilor să realizeze un echilibru al populației reprezentative în clase</b>   | Număr de școli sprijinite în care clasele reflectă un echilibru al profilului populației   | 4,022   | 4,022                                   | Registre școlare   | Anual             | Școli/GC-MECS                                       |
| <b>Rezultatul 3 (FP 2.1)</b>  | Cresterea RB în ciclul primar și secundar inferior Reducerea ratelor de abandon școlar Reducerea ratelor de abandon școlar C5  | 90,6%   | ≥ 96% cu 50% ≤ 1,3%                     | Documente oficiale Documente oficiale Documente oficiale | Anual Anual Anual | GC-MECS/NIS GC-MECS/NIS GC-MECS/NIS                 |

| Rezultatele și măsurile   | Indicatori  | Nivelul de referință<br>2012-2013<br>(anul școlar) | Tinta 2020                    | Surse și metode  | Frecvență                               | Responsabilitatea pentru colectare și analiză |
|---|---|--|-------------------------------|--|---|---|
| Reducerea ratelor de abandon școlar C1  | 2,00%   | ≤ 1,0%   | Documente oficiale            | Anual  | GC-MECS/NIS                             |   |
| Reducerea ratelor de abandon școlar C7  | 1,80%   | ≤ 0,9%   | Documente oficiale            | Anual  | GC-MECS/NIS                             |   |
| Croșterea ratei de tranzitie spre C9  | 96,70%  | ≥ 98,5%  | Documente oficiale            | Anual  | GC-MECS/NIS                             |   |
| <b>Măsuri pentru atingerea rezultatului 3</b>   |   |  |                               |  |   |   |
| <b>9. Îmbunătățirea condițiilor și a calității programelor SDS oferite elevilor din grupurile aflate în risc, prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate pentru programele remediale (fără a împiedica abordările inovatoare)</b> | Deschidere programelor grupate pe:<br>a) concept nou extracurricular<br>b) remediere<br>c) remediație/ONG<br>d) școală/comunitate/ONG   | Nemăsurat  | Măsurat                       | Documente oficiale   | Anual                                   | GC-MECS                                       |
| <b>10. Elaborarea unor sisteme de detectare și intervenție timpurie pentru identificarea copiilor aflați în risc de repetenție sau abandon școlar</b>   | Listă de verificare elaborată; sistem înființat și ambele respectă cele mai bune practici internaționale  | Nu   | Da                            | Dovezi ale adoptării listei de verificare                                    | O singură dată                          | GC-MECS                                       |
| <b>11. Finalizarea și sprijinirea inițiatiilor existente, dar fragmante, de consiliere pentru elevii din interior și din afara sistemului de educație (elevi care au părăsit sistemul)</b>  | Creșterea numărului de consilieri profesioniști angajați în școli   | Aprox 1 la 1.600 elevi (conform legii)             | Documente oficiale            | Anual  | GC-MECS                                 |   |
| <b>Rezultatul 4 (FP 2.2)</b>  | Număr de planuri de dezvoltare educatională individuală eficiente<br>Numărde elevi din afara școlii care s-au întors la școală<br>Evaluarea acoperirii mass media- procentul din audiență/GPR ( rata brută de rating) | Nemăsurat<br>Nemăsurat<br>Nemăsurat                | Măsurat<br>Măsurat<br>Măsurat | Documente oficiale<br>Documente oficiale<br>Înregistări ale acoperirii media | Anual<br>Anual<br>După fiecare campanie | GC-MECS                                       |
| <b>Îmbunătățirea atractivității, calității și relevanței îPTI</b>   | Creșterea RB în îPTI<br>Creșterea numărului total de elevi înscrși în îPTI  | 51,60%   | ≥ 58,6%                       | Documente oficiale   | Anual                                   | GC-MECS/NIS                                   |
|   | 19,229  | 154,746  | Documente oficiale            | Anual  | GC-MECS/NIS                             |   |

| Rezultatele și măsurile   | Indicatori  | Nivelul de referință<br>2012-2013<br>(anul școlar) | Tinta 2020         | Surse și metode    | Frecvență   | Responsabilitatea pentru colectare și analiză |
|---|---|--|--------------------|--------------------|-------------|---|
| Crescerea ratei de finalizare a ÎPT   | 94,00%  | ≥98,5%   | Documente oficiale | Anual              | GC-MECS/NIS |   |
| Crescerea ratei ocupării forței de muncă a absolvenților  | 52,60%  | ≥75,0%   | Documente oficiale | Anual              | GC-MECS/NIS |   |
| <b>Măsuri pentru atingerea rezultatului 4</b>   |   |  |                    |                    |             |   |
| <b>12. Creșterea atractivității și relevanței ÎPT prin reprojecțarea rutelor ÎPT pentru a crește flexibilitatea și permeabilitatea și pentru a extinde cantitatea și calitatea oportunităților de învățare la locul de muncă, cu accent special pe reintegrarea celor care au părăsit timpuriu școala</b> | Număr crescut de persoane care finalizează școala prin filierele ÎPT<br>Număr de elevi consuțtiți | 19.229   | 154.746            | Documente oficiale | Anual       | GC-MECS                                       |
| Varietatea programelor de învățământ profesional compatibile cu cerințele pieței muncii   | Nu este măsurat   | Măsurat  | Documente oficiale | Anual              | GC-MECS     |   |
| Număr de persoane formate, distribuite după: a) directori, b) cadre didactice, c) instrucțori și tutori din cadrul companiilor  | Nu este măsurat   | 10.702   | Documente oficiale | Anual              | GC-M MECS   |   |
| Număr de profesori implicați în predare și mentorat   | Nu este măsurat   | Măsurat  | Documente oficiale | Anual              | GC-M MECS   |   |
| Număr de facilități și calitatea acestora   | Nu este măsurat   | Măsurat  | Documente oficiale | Anual              | GC-M MECS   |   |
| Număr de stagii de practică   | Nu este măsurat   | Măsurat  | Documente oficiale | Anual              | GC- MECS    |   |
| <b>Rezultatul 5 (FP 3.1)</b>  |   |  |                    |                    |             |   |
| Ofertă adecvată de programe educaționale A Doua Șansă   | Crescerea ratei totale de înscriere în programul A Doua Șansă                                     | 8.589  | 10.736             | Documente oficiale | Anual       | GC- MECS                                      |
| Măsuri pentru atingerea rezultatului 5  | Crescerea ratei totale de înscriere în programul A Doua Șansă - URBAN                             | 2.577  | 3.221              | Documente oficiale | Anual       | GC- MECS                                      |
|   | Crescerea ratei totale de înscriere în programul A Doua Șansă - RURAL                             | 6.012  | 7.515              | Documente oficiale | Anual       | GC- MECS                                      |

| Rezultatele și măsurile  | Indicatori   | Nivelul de referință<br>2012/2013<br>(anul școlar) | Tinta 2020                 | Surse și metode   | Frecvență                           | Responsabilitatea pentru colectare și analiză |
|--|--|--|----------------------------|---|-------------------------------------|---|
|  |  |  |                            |   |                                     |   |
| 14. Mecanismul de asigurare a unei largi acoperiri a programelor ADŞ la nivelul fiecărui inspectorat școlar și al municipiului București și de îmbunătățire a calității sale prin intermediul unei mai bune programări, al unor materiale superioare calitativ și al unei formări a cadrelor didactice îmbunătățite (inclusiv programele A Doua Șansă îPT) | Programul A Doua Șansă prezent în fiecare regiune, pe întregul teritoriu al țării<br>Măsuri de sprijin pentru absolvenții primăriilor A Doua Șansă, pentru integrarea pe locația muncii sau continuarea educației, implementate<br>Număr și tipuri de programe prin care sunt eliminate obstacolele privind participarea la programul A Doua Șansă | Nu<br>Nu<br>Nu                                     | Da<br>Da<br>Nu             | Documente oficiale<br>Documente oficiale<br>Documente oficiale  | Anual<br>Anual<br>Anual             | GC-MECS                                       |
| Rezultatul 6 (FP 4.1)  |  |  |                            | Evaluare intermedieră   | 2016                                |   |
| Capacitatea MECŞ (implicând inspectoratele și autoritățile administrației publice locale) este consolidată în planificare strategică și implementarea strategiilor educaționale  | Îmbunătățirea calității planificării și pregătirii strategiilor educaționale folosind modele eficiente de planificare financiară bazate pe dovezi  | Nemăsurat  | Măsurat la nivel de sistem | Trecere în revistă mandatată UE<br>Evaluare finală (prin sondaj, interviuri, observări, documente oficiale)                 | 2018<br>2020                        | GC-MECS/ISE/UE                                |
| Măsuri pentru atingerea rezultatului 6   |  |  |                            | Raport de monitorizare  | Anual                               |   |
| 15. Dezvoltarea capacitații de analiză a datelor existente și de a monitoriza îndeaproape evoluția PTŞ la nivel național, regional și local, creând fundamentul pentru politici targetate și eficiente pe bază de dovezi   | Număr de rapoarte de M&E pe bază de dovezi și utilitatea lor în planificare și în procesul de luare a decizilor  | 0  | 12                         | Evaluarea biannuală a cantității<br>Trecere în revistă mandatată UE<br>Evaluare finală (prin sondaj, interviuri, observări) | 2015 & 2017<br>2016<br>2018<br>2020 | GC-MECS<br>ISE<br>UE                          |
|  | Număr de membri ai personalului formatării   | 0  | 1.000                      | Documente oficiale  | Anual                               | GC-MECS                                       |

| Rezultatele și măsurile   | Indicatori   | Nivelul de referință 2012-2013 (anul școlar) | Ținta 2020 | Surse și metode    | Frecvență | Responsabilitatea pentru colectare și analiză |
|---|--|--|------------|--------------------|-----------|---|
| 16. Stabilirea unei continuități financiare mai bune în implementarea strategiei de eliminare a asimetriilor financiare și a schimbărilor abrupte | Finanțarea per capita este suplimentată de finanțarea nevoilor speciale ale elevilor | Nu   | Da         | Documente oficiale | Anual     | MFP<br>INS<br>GC-MECŞ                         |

*Destinat exclusiv informarii persoanelor fizice*

## Anexa 2B: Plan complet de acțiune al Strategiei pentru Reducerea PTS

| Program   | Indicatorii programului  | Măsuri propuse în Strategie*   | Indicatori ai măsurilor  | Nivel de referință și alte contexte relevante  | Descrierea activității  | Grupuri țintă           | Număr    | Cost unitate în euro | Total în euro     | FESI**    | Buget național și alte surse*** |
|---|--|--|--|--|---|-------------------------|----------|----------------------|-------------------|-----------|---------------------------------|
|   |  | Un cadrul complet pentru IETC este adoptat   | Curriculum pentru IETC adoptat de MEC și activ încă din 2008 (linii directoare pentru educația timpurie, segmentul anteprescolar, copii de la naștere la 3 ani și segmentul preșcolar, copii de 3-6 ani) | Revizuirea Cadrelui pentru IETC (pentru a include 0-3 ani – proiectare, pilotare și aplicare) prin consultări și cooperare cu ministeriale implicate (Min. Sănătății și Min. Muncii) pentru a îmbunătăți organizarea și funcționarea serviciilor de IETC |   |                         | 1        | 500.000 euro         | 425.000           | 75.000    |                                 |
|   |  | 1. Întăirea și consolidarea IETC pentru creșterea eficientei   | Număr de cadre didactice, inspectori și educatori puericoltori formați   | Curriculum special proiectat pentru clasa pregătitoare (6 ani) activ din 2012 (Ordinul Ministerului nr. 656/2012)  | Proiectarea de programe de formare inițială pentru educatorii puericoltori și formarea formatorilor (profesorii universitari) | Profesorii universitari | 200      | 500 de euro          | 100.000 de euro   | 85.000    | 15.000                          |
| PF 1.1:<br>Cresterea accesului la îngrijirea și educația timpurie a copilului | RBI totală 0-5 și 3-5<br>Ante PS 0-2<br>Crestere apreciabilă a participării grupurilor dezavantajate | 2. Recunoașterea rolurilor importante ale familiilor (copii 0-3 ani) prin implicarea lor directă în educație | Număr de părinți implicați în activitate IETC  | În 2012-2013, 177 universități publice și private active - județul 119,526 studenți înscriși în programele pedagogice.   | Furnizarea de formare (continuă) pentru educatorii puericoltori (misiunea de predare și incluzivă)                            | Educatori puericoltori  | 12.490   | 500 euro             | 6.245.000 de euro | 5.308.250 | 936.750                         |
|   |  | Număr de părinți și program de comunitate  | Număr de părinți implicați în activitate IETC  | Furnizarea de formare pentru inspectorii școlari   | Inspectori școlari  | 50                      | 500 euro | 25.000 de euro       | 21.250            | 3.750     |                                 |
|   |  | 2. Recunoașterea rolurilor importante ale familiilor (copii 0-3 ani) prin implicarea lor directă în educație | Număr de părinți implicați în activitate IETC  | În cadrul celor 84 de proiecte implementate în cadrul Programului Operational Dezvoltarea Resurselor Umane (2007-2013), 38.000 de părinți/tutorii au primit servicii de consiliere și mentorat la nivel național   | Elaborarea schemelor de sprijin pentru părinții din grupurile vulnerabile sau comunitățile dezavantajate                      |                         | 1        | 250.000 euro         | 250.000 de euro   | 212.500   | 37.500                          |
|   |  | Număr de programe comunitare și parentale în grădinițe și creșe  | Număr de părinți implicați în activitate IETC  | Proiectarea și implementarea campaniilor de consolidație și promovarea participării parentală la IETC  | Părinți sprijiniți  | 300.000                 | 0,5      | 1.300.000 de euro    | 1.105.000         | 195.000   |                                 |
|   |  | Valoarea stimулentelor financiare pentru a le sprijini   | Valoarea stimулentelor financiare în relație cu creșterea ratei de înscriere   | Furnizarea de educație parentală și mentorat pentru grupurile vulnerabile (Pachetul pentru 1 lună – mentorat, materiale de predare/învățare)   | Părinți sprijiniți  | 87.428                  | 500 euro | 43.714.000 de euro   | 37.156.900        | 6.557.100 |                                 |
|   |  | Tichete de creșă furnizate din   |  | Furnizarea de sprijin finanțat pentru părinții din grupurile vulnerabile (romi, mediu socio-economic scăzut) prin titlете de creșă   | Părinți sprijiniți  | 56.181                  | 85 euro  | 4.775.385 de euro    | 4.059.077         | 716.308   |                                 |





|  |  |   |   |   |                         |         |                    |                     |                   |                 |
|--|--|---|---|---|-------------------------|---------|--------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
|  |  | Garantarea faptului că programele, curricula, manualele și tehnologiile educationale sunt proiectate în conformitate cu toate tipurile și gradele de dizabilități și/sau nevoi speciale | 1   | 250.000 euro  | 250.000 de euro         | 212.500 | 212.500 de euro    | 1.500.000 de euro   | 1.275.000 de euro | 225.000 de euro |
|  |  | Sistemul de dezvoltare profesională este înființat și acesta respectă cele mai bune practici internaționale   | 123.640 de cadre didactice din secundar (10 zile de formare pentru fiecare cadrul didactic)   | Elaborarea și furnizarea programului special de formare profesională continuă (o zi pe lună) pentru toate cadrele didactice în general și, special pentru cele care lucrează cu grupuri vulnerabile sau în comunități vulnerabile; aceste programe pot include stagii de practică în comunități îndepărăte. | Cadre didactice formate | 123.640 | 250                | 30.910.000 de euro  | 26.273.50 0       | 4.636.500       |
|  | <b>7. Înființarea unui sistem de dezvoltare profesională continuă pentru cadrele didactice prin MECș</b>                           | Număr de stagii de practică pentru cadrele didactice ce lucrează în zonele îndepărătate   |   | Stagiile de practică  | 1.855                   | 6.750   | 12.521.250 de euro | 10.643.06 3         | 1.878.188         |                 |
|  |  | Număr de evenimente și activități expunând diversitatea culturală a României, eliminarea prejudecăților și valorizarea identității naționale  | 2.808 școli (ciclu primar și secundar inferior) din zonele rurale și 1.214 școli din zonele urbane  | Furnizarea de finanțare pentru evenimente care să expună familiile, comunitățile și școlile la cultura, istoria și tradiția romilor și ale altor minorități (campanii media, festivaluri locale la școală, proiecție la școală, activități extracurriculare)  | Evenimente              | 2011    | 500                | 1.005.500           | 854.675           | 150.825         |
|  | <b>8. Sprijinirea comunităților și a școlilor să realizeze un echilibru al grupurilor etnice reprezentative în sălile de clasă</b> | Numărul de școli sprijinite în care clasele reflectă un echilibru al profilului populației  | Targetarea tuturor școlilor și cel puțin un proiect de fonduri nerambursabile per școală care implică sprijin pentru 2 persoane, un mediator și un director de școală)      | Furnizarea de finanțare pentru evenimente speciale (zile naționale, cum ar fi: depășirea prejudecăților, eliminarea mitologiei ș.a.)  | Evenimente              | 2011    | 500                | 1.005.500           | 854.675           | 150.825         |
|  |  |   | Sprijinirea mediatorilor și directorilor de școală în crearea unui echilibru la clasă (cadru de reglementare, muncă de echipă și oferirea unui mediu de dialog cu părintii) | Dezvoltarea problematicei diversității în curriculumul național, prin introducerea în noile programe școlare a elementelor de diversitate (istorică, etnică, culturală, lingvistică, de gen, fizică, religioasă etc.)   |                         | 1       | 2.500              | 20.110.000 0        | 17.093.50 0       | 3.016.500       |
|  |  |   |   |   |                         |         |                    | 2.500               | 2.125             | 375             |
|  |  |   |   |   |                         | 4.022   | 22.123.500 de euro | 18.804.97 5 de euro | 3.318.525 de euro |                 |

|   |   |  |   |                 |                    |
|---|---|--|---|-----------------|--------------------|
|   |   |  |   |                 |                    |
| 9. Îmbunătățirea condițiilor și calității programelor SDS oferite elevilor din grupurile supuse riscului, prin intermediu stabilită de standarde de calitate, cum ar fi programele remediale (fără a împiedica abordările inovatoare) | Metodologia pentru organizarea programului SDS a fost aprobată de MEC în 2011 și prioritățile scolare în 2012/2013. SDS poate fi finanțat din bugetul autorităților locale, fonduri europene, donatori, taxe școlare. Finanțarea din bugetul și stat poate fi acordată pentru elevii din grupurile dezvantajate. Costurile legate de SDS din studiu "școală-înima comunității" World Vision România, 2011: 338 lei/lună (nu include mese calde, costurile în zilelelor, salariailor și cele administrative); 569 lei/lună la un centru (nu include costurile legate de salariaj; 800 lei/lună la un centru privat (doar salariile și masaj); 220 lei/lună la școala cu semainternat (doar masaj). | Livrarea de mini proiecte inovație SDS, cu implicarea comunității, ONG-urilor locale și a asociațiilor părintilor/cadrelor didactice. Aceste granturi inițial trebuie să favorizeze romii, zonele rurale și comunitățile dezvantajate.                             | Copii sprijiniți  | 92.749          | 675                |
| PE 2.1:<br>Elaborarea sistemelor de avizare și timpurie și consolidarea programelor remediale și sprinții pentru elevii în risc din învățământul obligatoriu  | Creșterea RBF totală în ciclul primar și secundar inferior<br><br>Reducerea ratelor de abandon  | Elaborarea listei de verificare; implementarea sistemului și asigurarea faptului că ambele respectă cele mai bune practici internaționale  | Expertii elaborăază o listă inițială de verificare la clasa pentru a în folosita de cadrele didactice. Programele SDS, în vederea orientării copiilor în risc de repetenție sau abandon școlar spre serviciile de consiliere proiectate la măsura 11. | 92.749          | 62.855.575 de euro |
|   |   |  |   |                 | 53.427.23 de euro  |
|   |   |  |   |                 | 9.428.336 de euro  |
| 11. Finalizarea și sprijinirea initiativelor de consiliere existente, fragmentate pentru elevii din interiorul și din afară sistemului educational (elevii care au părtăsit sistemul)   | Creșterea numărului de consiliieri profesioniști angajați în școli  | Sprințiiul oferit prin consiliere specializată vacanță la elaborare, printre altele, a unor planuri educative de dezvoltare personalizate pentru copiii supuși riscului de PTS - va include lucruri precum orientare, integrare în mediu școlar, filiere îPTI etc. | Copii consiliati  | 250.512         | 12.525.620 de euro |
|   | Până în decembrie 2012, 25.980 persoane au primit consiliere în carieră în cadrul POSDRU 2007-2013, comparat cu tinta estimată de 400.000 de persoane.<br><br>Un număr de 812.241 de copii înscriși la gimnaziu și raportul consilier/800 de elevi.   | Un program eficient de formare și dezvoltare a carierei pentru consiliieri profesioniști (profesionalizarea rolului consiliului și dezvoltarea capacitatilor sale pentru a susține dezvoltarea persoanelor   | 7   | 10.646.77       | 1.878.843          |
|   | Număr de planuri de dezvoltare educațională individuale eficiente   | Persoane formate   | 1.000   | 500.000 de euro | 425.000            |
|   |   |  |   |                 | 75.000             |





|  |  |   |  |        |         |                    |                 |                               |
|--|--|---|--|--------|---------|--------------------|-----------------|-------------------------------|
|  | și al unei formări a cadrelor didactice îmbunătățite (inclusiv pentru componenta ÎPT din cadrul programelor A Doua Șansă)  | Dezvoltarea mecanismelor de sprijin pentru a încuraja cursanții adulții să participe la programele A Doua Șansă (vouchere, îngrijire copii, program flexibil etc.)                                    | Elevi  | 65.492 | 500     | 32.746.000 de euro | 27.834.10 0     | 4.911.900                     |
|  |  |   |  | 65.492 |         | 66.843.396 de euro | 7 de euro       | 10.026.509 de euro            |
|  |  | Grupul de Cercetare al MECŞ (mentionat în Măsura #6) pentru a măsura și performanța implementării strategiei PTS și documentarea planificării și luării decizilor la nivel guvernamental privind PTS. |  |        |         |                    |                 |                               |
|  |  | Furnizarea formării personalului MECŞ și a factorilor săi interesanți pentru a planifica, implementa și monitoriza strategii, proiecte și programe în sprijinul PTS                                   | Personal MEN&factori interesați  | 1.000  | 500     | 500.000 de euro    | 425.000         | 75.000                        |
|  |  |   |  | 1.000  |         | 500.000 de euro    | 425.000 de euro | 75.000 de euro                |
|  | 15. Dezvoltarea capacății de analiză a datelor existente și monitorizarea îndeaproape a evoluției PTS la nivel național, regional și local, creând bazele unor politici specifice și eficiente pe bază de dovezi documentare | Număr de rapoarte de M&E pe bază de dovezi documentare și utilizarea lor în planificare și înarea decizilor<br>Număr de membri ai personalului informați  |  |        |         |                    |                 |                               |
|  |  |   |  |        |         |                    |                 |                               |
|  | PE 4.1:<br>Consolidarea capacății guvernului de a implementa și monitoriza strategia de reducere a PTS   | Finanțarea per capita este completată de finanțarea nevoilor speciale ale elevilor  | Dezvoltarea de mecanisme finanțare geografice echitabile pentru a garanta că toate regiunile primesc învățare adecvate corespunzătoare nevoilor lor specifice                                  | 1      | 250.000 | 250.000 de euro    | 212.500         | 37.500                        |
|  |  | 16. Stabilirea unei mai bune continuități financiare în implementarea strategiei pentru a elimina asimetriile financiare și schimbările abrupte   | Reducerea imprevedibilității finanțării proiectelor pe termen scurt pentru a crea stabilitate și securitate pentru a evita întreruperea proiectelor și inițiativelor pe termen scurt de succes | 1      | 250.000 | 250.000 de euro    | 212.500         | 37.500                        |
|  |  |   |  |        |         |                    |                 |                               |
|  |  |   |  |        |         | 500.000 de euro    | 425.000 de euro | 75.000 de euro                |
|  |  |   |  |        |         | 1.089.908          | 778.748.796     | 554.446.7 224.302.015 de euro |
|  |  |   |  |        |         |                    |                 |                               |

\*) Măsurile prevăzute în **strategie** vizează aspecte care se regăsesc în programele operaționale: POCU, POR, POC, POCA, PNDR

\*\*) Finanțarea din POCU a activităților prevăzute în strategie va avea în vedere **prioritățile de investiții 10i, 10ii, 10iii, 10 iv, 8ii, 9ii și 9vi**: prin finanțarea **reabilitarea/ modernizarea/ extinderea/ echiparea infrastructurii educationale anteprescolare, prescolare, pentru învățământul general obligatoriu și pentru învățământul profesional și tehnic**, prin finanțarea **PNDR - Măsura 07 - sub-măsura 7.2**, se sprijină înființarea/ modernizarea (inclusiv dotarea) creșelor și grădinițelor (care nu se află în incinta școlilor) a instituțiilor de învățământ secundar superior, filiera tehnologică cu profil resurse naturale și protecția mediului și a școlilor profesionale în domeniul agricol; prin finanțarea **POC - AP2**, PI 2C, OS 2.4, acțiunea 2.5.3, se susțin investițiile pentru infrastructura TIC în școli și prin finanțarea **POCA - AP 1** este vizată dezvoltarea capacitatii administrative a reprezentanților autorităților publice centrale, și asigurarea resurselor cofinanțare proiectelor realizate cu acestea, precum și în limita fondurilor aprobată anual în bugetul instituțiilor publice implicate.

\*\*\*) Finanțarea necesară îndeplinirii măsurilor prevăzute în Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România se realizează de către fiecare instituție/autoritate publică, cu asigurarea resurselor financiare necesare pentru cofinanțarea proiectelor realizate și în limita fondurilor aprobată anual în bugetul instituțiilor publice implicate.

### Anexa 3A: Proiecte și programe asociate PTS implementate anterior

Tabel 1. Programe implementate anterior asociate PTS

| Titlu  | Instituția responsabilă                                    | Obiectiv   | Perioadă de timp   | Suma        | Rezultate   |
|--|--|--|--|-------------|---|
| <b>1. Proiectul pentru Educație Rurală (PER)</b>                                     | Banca Mondială,<br>Organizațiile Romilor și<br>Guvernul    | Obiectivul general al proiectului este de a îmbunătății accesul elevilor din zonele rurale la învățământ de calitate, atestat de parametri de realizare și grade de finalizare și de tranzitie mai ridicata.               | Această obiectiv va fi atins prin: <ul style="list-style-type: none"> <li>• perfectionarea profesorilor și a directorilor de școală din zonele rurale;</li> <li>• îmbunătățirea condițiilor de învățare în școlile din mediul rural pentru asigurarea unui minim de facilități adecvate și a unor materiale didactice de bază;</li> <li>• promovarea la nivel de școală a unor programe de inovare și de participare a comunităților;</li> <li>• îmbunătățirea capacitații de elaborare a politiciilor la nivelul autorităților/agențiilor locale și centrale cu competențe în domeniul învățământului.</li> </ul> | 2003-2009   | \$90.000.000 <ul style="list-style-type: none"> <li>10.757 de unități școlare (toate școlile rurale din sistemul învățământ obligatoriu) &amp; peste două milioane de elevi; au fost instruiți și mentorati 62.029 profesori preuniversitari și profesori universitari în zone rurale (80% dintre profesorii din zonele rurale)               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pregătirea a 200 de manuale în format DL 3.045 profesori necalificați au promovat programe de conversie (inclusiv psihopedagogie)</li> <li>• 1.467 de școli cu mobilier nou</li> <li>• 428 școli beneficiază de instalații noi de apă de băut</li> <li>• 316 școli cu facilități modernizate; 42 de depozite echipate</li> <li>• 1.2 milioane de cărți furnizate către bibliotecile școlare pentru toate școlile rurale cu clase V-VIII (4.250)</li> <li>• 2,5 milioane de cărți, 2 mil. de postere, 130.000 de hărți de perete, 7.800 de globuri, 53.000 de mingi, 14.000 de canapele, 4260 de cronometre</li> <li>• Seturi științifice pentru profesori și elevi în 8.000 de școli</li> <li>• Laboratoare multimedia cu: 2.300 video proiectoare și multifuncționale, 1.875 laptop-uri, 1.723 video camere</li> <li>• 7.662 de școli și comunități pregătite pentru proiectarea și implementarea unui proiect</li> <li>• 1.537 burse implementate</li> </ul> </li> </ul> |
| <b>2. Accesul la educație al copiilor din mediul defavorizat, (PHARE, desfășurat</b> | Uniunea Europeană,<br>Organizațiile de romi și<br>Guvernul | Sprijinirea implementării strategiei MECŞ privind lărgirea accesului la educație al copiilor din mediu defavorizate cu accent special pe comunitățile rome pentru a combate excluderea și marginalizarea sociale și pentru | 2001-2010  | €37.000.000 | Elaborarea a 72 de ghiduri metodologice pentru profesori, pregătirea a 650 de profesori, îmbunătățirea condițiilor de învățare în 1400 de școli în vederea asigurării siguranței scolilor, a unor condiții sigure de igienă și confort educational în   |

| Titlu   | Instituția responsabilă  | Obiectiv  | Perioadă de timp | Suma         | Rezultate   |
|---|--|---|------------------|--------------|---|
| Între 2001 – 2010), a doua șansă                        |  | <p>promovarea drepturilor omului și egalității de șanse. Unul din obiectivele specifice se referă la îmbunătățirea condițiilor și a accesului la învățământul preșcolar pentru copiii din medile defavorizate. Toate cele 5 programe PHARE dezvoltate ulterior au acest obiectiv și mecanismele specifice (conceptul de "grădiniță de vară", mediere școlară, conceptul de "școală a părinților" și implicarea activă a acestora în educația copiilor) dezvoltate în primul program în 10 județe, au fost transferate în următoarele programe dezvoltate la nivel național, în toate cele 42 de județe. Prin acest program, MECŞ a avut ca obiectiv readucerea în sistemul de învățământ a tinerilor care au abandonat școala înainte de finalizarea studiilor obligatorii.</p> |                  |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• furnizarea de instruire pentru 550 de directori de școală și 7725 de profesori din 42 de județe care au participat la sesiuni de instruire privind învățământul inclusiv, metode de predare-învățare active, dezvoltarea și implementarea unui curriculum al școlii, a învățământului de remediere și Programele A Doua Șansă.</li> <li>• pregătirea unui nou curriculum necesar programelor A Doua Șansă, care includ subiecte legate de cultura și tradiții comunității rom, 584 de mediatori școlari din 36 de județe au participat la cursuri specializate și acum sunt deja angajați în comunități din provincie.</li> <li>• înființarea a 36 centre de resurse pentru educația inclusivă în 36 de județe participante la program;</li> <li>• finalizarea procedurilor de achiziție/reabilitare pentru 300 de școli din comunități defavorizate din primele 25 de județe care au făcut obiectul programului;</li> <li>• dezvoltarea materialelor educaționale relevante pentru grupul înțintă;</li> <li>• livrarea de cursuri de educație de remediere;</li> <li>• organizarea de grădinițe de vară;</li> <li>• dezvoltarea de activități cu părintii în 450 de școli beneficiare ale programului A Doua Șansă 2008-2009 pentru învățământ primar – 268 școli, 4848 de elevi; pentru învățământul secundar inferior – 332 de școli, 5204 de elevi</li> </ul> <p>1112 locații - 610 de clădiri noi și 503 de clădiri reabilitate.<br/>Beneficii din investiții: școli reabilitate, modernizate și restabilirea siguranței, igienei și confortului elevilor; 356500 de elevi beneficiari ai acestor intervenții.</p> <p>Îmbunătățirea managementului grădinițelor reflectat în:<br/>îmbunătățirea planificării grădinițelor, prin</p> |
| 3. Proiect privind reabilitarea infrastructurii școlare | BEI, Banca de dezvoltare a Consiliului European, Organizația romilor și Guvernul | Reabilitarea școlilor din învățământul preuniversitar, modernizarea și mobilitarea acestora pentru a stabili siguranța, igiena și confortul elevilor  | 2003-2013        | €174.500.000 |   |
| 4. Reforma educației timpurii pentru copiii romi        | Organizațiile de romi, Guvernul și Banca de Dezvoltare a Consiliului             | Obiectivul general al Proiectului de reformă a învățământului preșcolar este îmbunătățirea calității infrastructurii sistemului preșcolar și  | 2007-2012        | €105.000.000 |   |

| Titlu   | Instituția responsabilă  | Obiectiv   | Perioadă de timp | Suma              | Rezultate  |
|---------|--|--|------------------|-------------------|--|
| Europei |  | <p>răspunsul la necesitățile de bază ale copiilor de vârstă mică prin servicii îmbunătățite, pentru a le permite acestora să-și atingă potențialul maxim și pentru a atinge standardele educationale europene și internationale. În mod specific, Proiectul de reformă a învățământului preșcolar va avea următoarele obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Îmbunătățirea calității infrastructurii actuale a sistemului, prin asigurarea reabilitării și a dezvoltării unui altor de învățământ preșcolar;</li> <li>b) Îmbunătățirea calității învățământului preșcolar prin instruirea interină a cadrelor didactice și prin furnizarea de materiale de studiu pentru profesori;</li> <li>c) Îmbunătățirea eficienței sistemului de învățământ prin dezvoltarea pe mai departe a sistemului informatic de management educational al MER (Ministerul Educației și Cercetării) și prin crearea Centrelor de resurse pentru educație și dezvoltare.</li> </ul> |                  |                   | <p>participarea activă și implicarea părinților; dezvoltarea profesională a managerilor și al altor membri ai personalului (aproximativ 2500 de manageri și 13000 alți membri ai personalului: educatoare, administratori, bucătari și alți membri ai personalului din serviciile de îngrijire) din grădinițe ce beneficiază de oportunități de dezvoltare profesională;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- responsabilitate crescută prin dezvoltarea cunoștințelor din partea părinților despre performanțele copiilor lor.</li> <li>- 340 grădinițe reabilitate, echipate cu mobilier specific și alei speciale de acces pentru copiii cu dezabilități motorii; 410 de grădinițe nou construite, echipate cu mobilier specific și alei de acces pentru copii cu disabilități motorii;</li> <li>- îmbunătățirea aptitudinilor și a abilităților pentru profesorii din sistem, ca urmare a oportunităților de dezvoltare puse la dispoziție (aproximativ 35000 de profesori);</li> <li>- calitatea sportivă serviciilor prin:</li> </ul> <p>318 Centre de Resurse ce furnizează servicii integrate la nivel național; o furnizarea de materiale didactice/de învățare, jocuri și alte materiale pentru aproximativ 13.000 de grădinițe.</p> |
|         | <p><b>5. Programul pentru proiectul de educație timpurie inclusivă (PET), ca o componentă a programului de integrare cu succes în școală (PIS)</b></p> | <p>Obiectivul Programului PET este acela de a alinia comunitățile române la politice și programe reglementate ale MECs. Programul PET este sprijinit, având în vedere importanța intervențiilor făcute în primii ani ai copilăriei, influența de lungă durată asupra dezvoltării copiilor, pregătirea lor pentru școală și continuarea studiilor, în special în cazul romilor care fac în mod specific obiectul Programului de Incluziune Socială al BM. Principalul rezultat estimat al programului este: creșterea participării copiilor din grupurile vulnerabile în grupurile întărite ale activităților PET.</p>  | <p>2006-2013</p> | <p>€7.700.000</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5.000 de copii din categoriile defavorizate, în special din comunitățile române vor avea acces la o infrastructură și servicii educaționale îmbunătățite (numărul mediu de copii pentru fiecare grădiniță este de 70);</li> <li>• 3900 de membri ai personalului (profesori, învățători și personal medical) din grădinițele selectate și alte categorii de personal didactic și nedidactic din unitățile PET (inclusiv creșe) instruiți</li> <li>• 100 de manageri de grădinițe participă la un curs de instruire cu accent pe educația incluzivă, nediscriminare, ajutare</li> </ul>  |

| Titlu | Instituția responsabilă | Obiectiv   | Perioadă de timp | Suma | Rezultate |
|-------|-------------------------|--|------------------|------|-----------|
|       |                         | <p>curriculumului la necesitățile comunitățile individuilor și ale comunităților, comunicarea eficientă în context multicultural;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.500 de părinți din grădinițele selectate participă la cursurile de instruire</li> <li>• 50 de grădinițe din comunitățile defavorizate vor fi reabilitate și echipate conform standardelor în vigoare;</li> <li>• 20 de clădiri noi din comunitățile defavorizate vor fi construite și mobilate</li> <li>• 10 grădinițe de familie / sateliți ai grădinițelor din zone rurale, ce funcționează ca soluții alternative pentru comunitățile IETC;</li> <li>• 8 Centre de resurse pentru părinți organizate, echipate corespunzător și funcționale în grădinițe din 8 zone defavorizate ce fac obiectul proiectului.</li> </ul> |                  |      |           |

Destinat exclusiv informarii persoanelor fizice

informarii persoanelor fizice

### Anexa 3B: Legături între factorii intervenției și factorii cerere-ofertă privind PTŞ

| Factori care afectează cererea  | Initiate și în curs de desfășurare   | Intervenții  |                 |
|---|--|--|-----------------|
|   |  | În curs de desfășurare și continuări   | Intervenții noi |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Nivel scăzut de venit pe familiile ca o constrângere financiară în fața suportării costurilor colaterale ale educației, mai ales în rândul familiilor sărace și dezavantajate implicarea copiilor în muncile sezoniere și în activitățile de îngrijire a frăților mai mici</li> <li>Migratia părintilor din unele comunități în străinătate (ceea ce duce la retrageri temporare de la școală)</li> <li>Nivelul de educație al părintilor, mai ales nivelul de educație al mamei</li> <li>Beneficiile percepute ale școlarizării în sănul familiei</li> <li>Copii cu dizabilități și cerințe educaționale speciale</li> <li>Sănătate, căsătorie și/sau sarcină, alte motive personale</li> <li>Sărăcie, posibilități reduse de angajare și rezultate slabe la școală ale părintilor în multe comunități rurale/suburbane. Rata PTŞ ridicată în rândul copiilor romi este asociată sărăciei și, în unele cazuri,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Programe de protecție socială, cum ar fi: Lăptele și cornul, rechizite gratuite, bani pentru liceu, burse școlare pentru elevii ÎPT, venit minim garantat, alocația pentru susținerea familiei</li> <li>Elaborarea schemelor de sprijin pentru părinții din grupurile vulnerabile și comunitățile dezavantajate;</li> <li>Furnizarea de sprijin financiar pentru părinții cu loc de muncă din grupurile vulnerabile (romi, mediu socioeconomic precar) prin intermediul <b>tichetelor de creșă</b>;</li> <li>Furnizarea evenimentelor care să expună familiile, comunitățile și școlile la cultura, istoria și tradițiile rome sau ale altor minorități (campanii media, festivaluri locale la școală, proiecte la clasă, activități extracuriculare);</li> <li>Furnizarea evenimentelor speciale întinute să ajute pentru valorile incluziunii sociale, cum ar fi: depășirea prejudecăților, dispersarea mitologiei etnice;</li> <li>Mecanismele (inclusiv social media, vizite directe și alte mijloace) care le consilierului/mediatorilor/asistentii or sociali să intre în contact cu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea schemelor de sprijin pentru părinții din grupurile vulnerabile și comunitățile dezavantajate;</li> <li>Furnizarea de sprijin financiar pentru a îndepărta obstacolele în calea unei rate mai mari de înscriere;</li> <li>Elaborarea mecanismelor de încurajare a cursanților adulții să participe la programele A Doua Șansă (vouchere, servicii îngrijire-supraveghere copii, orar flexibil etc.)</li> <li>Furnizarea finanțării pentru evenimente care să expună familiile, comunitățile și școlile la cultura, istoria și tradițiile rome sau ale altor minorități (campanii media, festivaluri locale la școală, proiecte la clasă, activități extracuriculare);</li> <li>Furnizarea finanțării pentru evenimente speciale întinute să ajute pentru valorile incluziunii sociale, cum ar fi: depășirea prejudecăților, dispersarea mitologiei etnice;</li> </ul> |                 |

| Factori care afectează oferta de educație  | Intervenții   |  |                 |
|--|---|--|-----------------|
|  | Initiate și în curs de desfășurare  | În curs de desfășurare și continuări   | Intervenții noi |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Număr insuficient de locuri sau disponibilitate limitată a programelor A Doua Șansă, ÎPTI și Școală după Școală în zonele rurale și în comunitățile săracе</li> <li>• Număr insuficient de locuri de ucenicie/practică de studii</li> <li>• Lipsa infrastructurii creșelor, în special în zonele rurale</li> <li>• Infrastructură ÎPT insuficient dezvoltată</li> <li>• Calitate slabă a actualului sistem ÎPT</li> <li>• Calitatea, procesele și practicile școlarizării:</li> </ul> <p>comportamentale la nivel de școală, în special în ceea ce priveste atitudinea cadrelor didactice față de elevi (și vice versa) sauă atitudinii cadrelor didactice față de părinți;</p> <p>Focalizarea teoretică a curriculum-ului, lipsa activităților practice și a curriculului de dezvoltare a abilităților necesare vieții; curricula, educație și formare</p> | <p><b>Sistemul ÎETC</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Curriculum pentru ÎETC adaptat de MECŞ și activ încă din 2008 (Linii directoare pentru educația timpurie, segmentul antepreșcolar, copiii de la naștere la 3 ani și segmentul preșcolar, copiii de 3-6 ani)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Curriculum special proiectat pentru clasa pregătitoare (6 ani) activ din 2012 (Ordinul Ministerului 3656/2012)</li> </ul> <p><b>Programe remediale și de sprijin Școala după Școală:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projectarea unei de scheme de grant școală-comunitate pentru activitățile remediale și extracurriculare, inclusiv aplicația, managementul grantului și linile direcțoare de M&amp;E, dar și un manual al utilizatorului pentru a facilita execuția imediată ;</li> </ul> <p><b>Programe remediale și de sprijin A Doua Șansă:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodologia pentru organizarea programului ȘDS a fost aprobată de MECŞ în 2011 și pilotată în școlile publice în anul școlar 2012/2013;</li> <li>• Educația A Doua Șansă este principală politică de</li> </ul> | <p><b>Sistemul ÎETC</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revizuirea Cadrului pentru ÎETC (pentru a include plaja de vârstă 0-3 ani – proiectare, pilotare și punere în aplicare) prin consultare și cooperare cu ministerele afiliate în legătură cu domeniul (Min.Sănătății și Min.Muncii), pentru a-l îmbogății;</li> <li>• Sprijinirea înființării de noi creșe pentru un an (salarii, materiale de predare/învățare)</li> </ul> <p><b>Programe remediale și de sprijin Școala după Școală:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projecțarea unei de scheme de grant școală-comunitate pentru activitățile remediale și extracurriculare, inclusiv aplicația, managementul grantului și linile direcțoare de M&amp;E, dar și un manual al utilizatorului pentru a facilita execuția imediată ;</li> </ul> <p><b>Programe remediale și de sprijin A Doua Șansă:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodologia pentru organizarea programului ȘDS a fost aprobată de MECŞ în 2011 și pilotată în școlile publice în anul școlar 2012/2013;</li> <li>• Educația A Doua Șansă este principală politică de</li> </ul> |                 |

|  |  |   |   |  |
|--|--|---|---|--|
|  |  |   |   |  |
| pentru<br>piata<br>învechite/irelevantă;<br>insuficient<br>pentru<br>grupurile minoritare;   | muncii<br>Sprijin<br>elevii din<br>predării-învățării; | compensare implementată de<br>MECș. În 2012/2013, 8.589 de<br>elevi erau înscrisi în programul<br>A Doua Șansă (urban=6.716,<br>rural=1.873). În decembrie<br>2012, 3.454 de persoane au<br>participat în programele A<br>Doua Șansă finanțate în cadrul<br>POSDRU 2007-2013                          | • Sprijinirea furnizării programului A<br>Doua Șansă (la ambele niveluri)<br>disponibil în toată țara, în special<br>pentru grupurile supuse riscului;<br>• Dezvoltarea mecanismelor de<br>sprijin pentru a încuraja cursanții<br>adulti să participe la programele A<br>Doua Șansă (vouchere, îngrijire<br>copii, program flexibil etc.)   | • Livrarea unor proiecte ȘDS<br>mici inovatoare cu implicarea<br>comunității, a ONG-urilor<br>locale și a asociațiilor<br>părinți/cadre didactice pentru<br>romi, zonele rurale și<br>comunitățile dezavantajate;<br>• Elaborarea unei liste de<br>verificare inițiale de folosit la<br>clasă de cadrele didactice și<br>programele ȘDS în vederea<br>orientării copiilor ce riscă<br>repetenția sau abandonul<br>școlar spre serviciile de<br>consiliere; |
| Calitatea<br>abilitățile și metodele de predare<br>ale cadrelor didactice nu sunt la<br>curenț cu cele moderne și sunt<br>mai puțin adaptate să răspundă<br>nevoilor grupurilor afiate în<br>situație de risc; lipsa resurselor de<br>învățare din școli; elevii incapabili<br>să treacă examenul național;<br>cadrele didactice nu sunt motivate  | ÎPTI   |   |   |  |
| Mediu școlar – lipsa comunicării<br>dintre diferitele niveluri ale<br>sistemului educațional și<br>părinții/comunitatea și cu alte<br>instituții relevante la nivel local<br>Lipsa disponibilității resurselor<br>financiare suplimentare la nivel de<br>MECș; alocaările bugetare șid e<br>personal pentru soluționarea PTŞ<br>sunt insuficiente; condițiile din<br>școli sunt inadecvate | ÎPTI   | • MECS a înființat un program<br>pentru elevii de liceu ("Alege-ți<br>propriul drum") pentru<br>perioadă de doi ani după clasa<br>a 9-a, până în clasa a 11-a;  | • Crearea unui mecanism de oferire<br>de stimulente pentru oferirea de<br>locuri de muncă practice în<br>companii elevilor (inclusiv stagii de<br>practică pe vară);  | • Furnizarea unui program<br>eficient post-A Doua Șansă<br>pentru a îmbunătăți<br>integrarea pe piața muncii<br>sau continuarea educației  |
| Lipsa consilierului sau psihologului<br>școlar pentru a-i sprijini pe copiii<br>cu CES. Elevii cu dizabilități nu<br>primesc sprijin adecvat   | IVET   | • Ucenicia<br>Legea privind<br>279/2005, revizuită în 2011, le<br>oferă elevilor (16-25 de ani)<br>posibilitatea de a învăța la un<br>loc de muncă pe baza unui<br>contract legal.  | • Furnizarea de servicii de consiliere<br>în carieră în educație și o mai bună<br>promovare a filierelor ÎPTI în<br>interiorul și în afara școlii, cu<br>focalizare pe oportunitățile de<br>carieră și flexibilitatea orizontală și<br>verticală a filierelor ÎPTI;<br>Curriculum și calificări revizuite și<br>modernizate cu participarea | • Furnizarea și implementarea<br>măsurilor de sprijin<br>personalizate pentru elevii ÎPTI<br>care riscă să abandoneze<br>sistemul, în special elevii din<br>familii sărace, romi sau cu<br>dizabilități;   |
| Lipsa unor date de încredere,<br>transparente și<br>împiedică abilitatea sectorului de<br>a monitoriza adekvat tendințele<br>de părsăre timpurie a școlii<br>Corelată slabă între oferta   |  | • Formarea cadrelor didactice și<br>dezvoltarea profesională continuă<br>din<br>cadre didactice din<br>inv.preuniversitar (preșcolar,<br>primar, secundar inferior și<br>superior) au fost formate în<br>cadre didactice, instructorii și tutorii din<br>familii sărace, romi sau cu<br>dizabilități; | • Furnizarea de formări pentru<br>directorii de școală, cadrele<br>didactice, instructorii și tutorii din<br>familii sărace, romi sau cu<br>dizabilități;   | • Elaborarea unui sistem de<br>integrare a maștrilor la clasă și   |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| <p>educațional și cererile privind abilitățile și cunoștințele de pe piața muncii</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Alocare financiară limitată per capita în bugetul școlii (căci numărul de elevi este mic) acoperind doar costurile administrative elementare și salariile cadrelor didactice, fără a exista fonduri disponibile pentru măsurile specifice de PTS avute în vedere</li> </ul> | <p>cadrul proiectelor finanțate sub POSDRU 2007-2013 (axa priorităță 1.3. Dezvoltarea Ressurselor Umane în educație și formare)</p> <p><b>Capacitate instituțională</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Baza de date SIIIR este în curs de elaborare, nu este pusă pe băte.</li> <li>Finanțare per capita, distribuție descentralizată a fondurilor</li> </ul> | <p>companii pentru a răspunde mai bine nevoilor pieței muncii;</p> <p><b>Formarea cadrelor didactice șidezvoltarea profesională continuă</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea și furnizarea programului special de formare profesională continuă (o zi pe lună) pentru toate cadrele didactice în general și în special pentru cele care lucrează cu grupuri vulnerabile sau în comunități vulnerabile;</li> <li>Furnizarea de formare pentru personalul de la MECŞ și factorii săi interesați pentru a planifica, implementa și monitoriza strategile proiectele și programele de sprijinire PTS</li> </ul> | <p>la predarea în atelierele de lucru;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Furnizarea de sprijin pentru stagii de practică și crearea facilităților de ateliere de lucru școlare pentru educația și formarea practică</li> <li><b>Formarea cadrelor didactice și dezvoltarea profesională continuă</b></li> <li>Furnizarea de formare (continuă) pentru educatorii puericultori (metode de predare inclusivă) și pentru inspectorii școlari și de programe de formare înainte de încadrare pentru educația puericultorilor;</li> <li>Furnizarea de formare specializată pentru cadrele didactice din preșcolar și pentru educatorii puericultori pe nevoie specifice ale copiilor sub 6 ani (în special pentru cadrele didactice și educatorii care lucrează cu romi sau alte grupuri dezavantajate);</li> <li>Reducerea imprevedibilității finanțării proiectelor pe termen scurt pentru a crește stabilitatea și pentru a evita intreruperea proiectelor și inițiativeelor pe termen scurt care au succes</li> </ul> |
|--|---|---|---|

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Capacitate instituțională | <p><b>Grup de cercetare</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Grupul de cercetare din cadrul MECŞ va elabora: un studiu pentru identificarea revizuirii curricula naționale de furnizat în formă digitală și abordări centrate pe TIC și revizuirea curricula naționale în conformitate cu rezultatele studiului pentru a garanta că revizuirea este reflectată în programul de formare de dinainte și de după încadrare;</li><li>• Grupul de cercetare din cadrul MECŞ va asigura că sunt elaborate curricula, programe, manuale, tehnologii și tehnici educaționale adecvate, în conformitate cu toate tipurile și gradele de dizabilități și/sau nevoi speciale</li></ul> |
|                           | <p><i>Destinat exclusiv informarii persoanelor fizice</i></p>  |

**Anexa 4: Distribuția geografică a factorilor de risc pentru PTS (pe județe)**

| Nr. | Judet           | Risc de Sărăcie(25.5-43.2%) | Densitate ridicată în zonele rurale în numere sau procentaj | Romi declarați- cele mai ridicate numere sau procentaje | Densitate scăzută | Rată ridicată de abandon școlar în 2010/11/12 | Rată ridicată de repetenție în 2011-2012 | Nr. de factori | Regiune |
|-----|-----------------|-----------------------------|---|---|-------------------|---|--|----------------|---------|
| 1   | Calarasi        | X                           | X   | X   | X                 | X   | X  | 6              | S       |
| 2   | Ialomita        | X                           | X   | X   | X                 | X   | X  | 6              | S       |
| 3   | Bacau           | X                           | X   | X   |                   | X   | X  | 5              | NE      |
| 4   | Buzau           | X                           | X   | X   |                   | X   | X  | 5              | SE      |
| 5   | Covasna         | X                           |   | X   | X                 | X   | X  | 5              | C       |
| 6   | Giurgiu         | X                           | X   | X   |                   | X   | X  | 5              | S       |
| 7   | Arad            |                             |   | X   | X                 | X   | X  | 4              | V       |
| 8   | Bistrita-Nasaud | X                           | X   | X   | X                 |   |  | 4              | NW      |
| 9   | Dolj            |                             | X   | X   |                   | X   | X  | 4              | SW      |
| 10  | Galati          | X                           | X   | X   |                   |   | X  | 4              | SE      |
| 11  | Mehedinti       | X                           |   | X   | X                 | X   |  | 4              | SW      |
| 12  | Mures           |                             | X   | X   |                   | X   | X  | 4              | C       |
| 13  | Teleorman       | X                           | X   |   | X                 |   | X  | 4              | S       |
| 14  | Tulcea          | X                           |   |   | X                 | X   | X  | 4              | SE      |
| 15  | Bihor           |                             | X   | X   |                   |   | X  | 3              | NW      |
| 16  | Brasov          |                             |   | X   |                   | X   | X  | 3              | C       |
| 17  | Iasi            | X                           | X   |   |                   |   | X  | 3              | NE      |
| 18  | Ilfov           |                             | X   | X   |                   |   | X  | 3              | BI      |
| 19  | Satu Mare       |                             |   | X   |                   | X   | X  | 3              | NW      |
| 20  | Salaj           |                             | X   | X   | X                 |   |  | 3              | NW      |
| 21  | Sibiu           |                             |   | X   |                   | X   | X  | 3              | C       |
| 22  | Vaslui          | X                           | X   |   |                   |   | X  | 3              | NE      |
| 23  | Valcea          | X                           | X   |   | X                 |   |  | 3              | SW      |
| 24  | Vrancea         | X                           | X   |   |                   | X   |  | 3              | SE      |
| 25  | Arges           |                             | X   | X   |                   |   |  | 2              | S       |
| 26  | Botosani        | X                           | X   |   |                   |   |  | 2              | NE      |
| 27  | Braila          |                             |   |   | X                 | X   |  | 2              | SE      |
| 28  | Caras-Severin   |                             |   |   | X                 | X   |  | 2              | W       |
| 29  | Cluj            |                             | X   | X   |                   |   |  | 2              | NW      |
| 30  | Constanta       |                             |   |   |                   | X   | X  | 2              | SE      |
| 31  | Dambovita       |                             | X   | X   |                   |   |  | 2              | S       |
| 32  | Harghita        |                             | X   |   | X                 |   |  | 2              | C       |
| 33  | Hunedoara       |                             |   |   | X                 | X   |  | 2              | W       |
| 34  | Olt             | X                           | X   |   |                   |   |  | 2              | SW      |
| 35  | Prahova         |                             | X   | X   |                   |   |  | 2              | S       |
| 36  | Suceava         | X                           | X   |   |                   |   |  | 2              | NE      |
| 37  | Timis           |                             | X   |   |                   | X   |  | 2              | W       |
| 38  | Alba            |                             |   | X   |                   |   |  | 1              | C       |
| 39  | Gorj            |                             |   |   | X                 |   |  | 1              | SW      |
| 40  | Neamt           |                             | X   |   |                   |   |  | 1              | NE      |
| 41  | Maramures       |                             |   |   |                   |   |  | 0              | NW      |
| 42  | Bucuresti       |                             |   |   |                   |   |  | 0              | BI      |
|     | Sursă           | EU-SILC 2011                | CENSUS 2011   | CENSUS 2011   | CENSUS 2011       | Date INS 2010-2012                            | Date INS 2012                            |                |         |

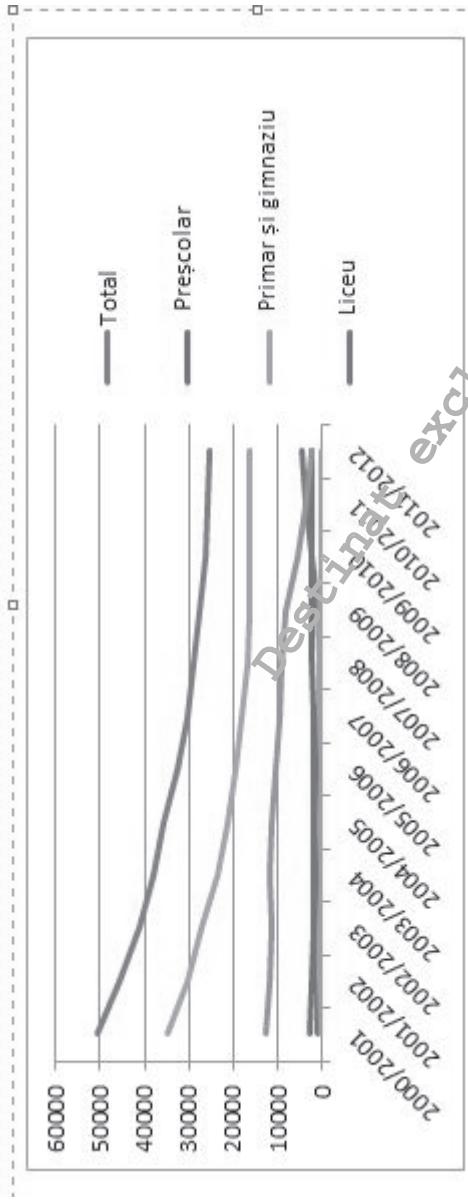
**Anexa 5:** Principalele statistică privind părăsirea timpurie a școlii

**Tabelul 5.1: Elevi și preșcolari înscriși, pe niveluri de educație (2000-2012)**

| Anul școlar | Total | Preșcolari | Primar și gimnazial | Liceu | Învățământ vocational (profesional) | Învățământ post-liceal sau școli de maistri |
|-------------|-------|------------|---------------------|-------|-------------------------------------|---|
| 2000/2001   | 50826 | 2681       | 34805               | 685   | 12468                               | 187   |
| 2001/2002   | 45470 | 2108       | 30207               | 1078  | 11562                               | 225   |
| 2002/2003   | 41313 | 1693       | 27165               | 853   | 11328                               | 274   |
| 2003/2004   | 37808 | 1600       | 23533               | 782   | 11682                               | 211   |
| 2004/2005   | 35510 | 1826       | 21417               | 771   | 11269                               | 227   |
| 2005/2006   | 32531 | 1897       | 19315               | 730   | 10371                               | 218   |
| 2006/2007   | 30163 | 1767       | 18079               | 626   | 9459                                | 232   |
| 2007/2008   | 28828 | 2080       | 16861               | 662   | 8990                                | 235   |
| 2008/2009   | 27654 | 2156       | 16048               | 1020  | 8206                                | 224   |
| 2009/2010   | 26313 | 2147       | 16308               | 2063  | 5598                                | 197   |
| 2010/2011   | 25862 | 2139       | 16341               | 3690  | 3509                                | 183   |
| 2011/2012   | 25138 | 2324       | 16165               | 4345  | 2094                                | 210   |

Sursa: INS

*Informații statistice*

**Figura 1 Elevi și preșcolari înscriși, pe niveluri de educație (2000-2012)****Tabelul 5.2: Rata netă a înscrierilor, pe sexe și niveluri de educație, cu GPI (2011)**

| Nivelul de educație | Rata netă ajustată a ratei de înscriere |       |       |
|---------------------|---|-------|-------|
|                     | Băieți                                  | Fete  | Total |
| Primer              | 92,53                                   | 92,30 | 92,42 |
| ÎSI                 | 88,91                                   | 89,23 | 89,07 |
| Liceu               | 73,02                                   | 75,38 | 74,17 |
|                     |   |       | 0,97  |

**Regiunea primară**

|            |       |       |       |      |
|------------|-------|-------|-------|------|
| Regiunea 1 | 84,80 | 83,80 | 84,30 | 1,01 |
| Regiunea 2 | 88,00 | 86,80 | 87,40 | 1,01 |
| Regiunea3  | 89,90 | 88,80 | 89,40 | 1,01 |
| Regiunea 4 | 87,90 | 87,60 | 87,80 | 1,00 |
| Regiunea 5 | 88,80 | 88,00 | 88,40 | 1,01 |
| Regiunea 6 | 88,10 | 87,60 | 87,80 | 1,01 |

Destinat persoanelor fizice

Informații

exclusiv

|                            |       |       |       |      |
|----------------------------|-------|-------|-------|------|
| Regiunea 7                 | 89,90 | 88,90 | 89,40 | 1,01 |
| Regiunea 8                 | 92,60 | 92,20 | 92,40 | 1,00 |
| <b>Regiunea gimnazială</b> |       |       |       |      |
| Regiunea 1                 | 81,20 | 81,50 | 81,30 | 1,00 |
| Regiunea 2                 | 82,60 | 81,80 | 82,20 | 1,01 |
| Regiunea 3                 | 84,70 | 84,50 | 84,60 | 1,00 |
| Regiunea 4                 | 85,80 | 82,90 | 84,40 | 1,03 |
| Regiunea 5                 | 83,60 | 82,60 | 83,10 | 1,01 |
| Regiunea 6                 | 83,60 | 83,00 | 83,30 | 1,01 |
| Regiunea 7                 | 82,40 | 82,20 | 82,30 | 1,00 |
| Regiunea 8                 | 92,50 | 91,90 | 92,20 | 1,01 |

**Regiunea liceală**

|            |       |       |       |      |
|------------|-------|-------|-------|------|
| Regiunea 1 | 73,00 | 71,50 | 69,10 | 1,02 |
| Regiunea 2 | 71,10 | 72,00 | 71,60 | 0,99 |
| Regiunea 3 | 71,30 | 71,50 | 71,40 | 1,00 |
| Regiunea 4 | 75,70 | 76,30 | 76,00 | 0,90 |
| Regiunea 5 | 74,90 | 78,30 | 76,60 | 0,96 |
| Regiunea 6 | 73,60 | 75,70 | 74,70 | 0,97 |
| Regiunea 7 | 70,50 | 73,50 | 72,00 | 0,96 |
| Regiunea 8 | 93,20 | 96,30 | 94,70 | 0,97 |

**Regiunea Postliceală**

|            |     |      |     |      |
|------------|-----|------|-----|------|
| Regiunea 1 | 2,5 | 6,9  | 4,6 | 0,36 |
| Regiunea 2 | 3,3 | 7,9  | 5,5 | 0,42 |
| Regiunea 3 | 2,1 | 5,8  | 3,9 | 0,36 |
| Regiunea 4 | 5,8 | 10,1 | 7,9 | 0,57 |

Destinat exclusiv informației persoanelor fizice

|                            |     |     |     |      |
|----------------------------|-----|-----|-----|------|
| Regiunea 5                 | 2,9 | 7,2 | 5,1 | 0,40 |
| Regiunea 6                 | 2,1 | 7,9 | 5   | 0,27 |
| Regiunea 7                 | 2,8 | 6,8 | 4,8 | 0,41 |
| Regiunea 8                 | 2,8 | 7,9 | 5,3 | 0,35 |
| Regiunea 1 N-E             |     |     |     |      |
| Regiunea 2 S-E             |     |     |     |      |
| Regiunea 3 S Muntenia      |     |     |     |      |
| Regiunea 4 S-V Oltenia     |     |     |     |      |
| Regiunea 5 V               |     |     |     |      |
| Regiunea 6 N-V             |     |     |     |      |
| Regiunea 7 Centru          |     |     |     |      |
| Regiunea 8 Bucuresti-IIfov |     |     |     |      |

*Destinat excluderii persoanelor*

*Tabelul 5.3: Elevi și preșcolari înscriși în nivelul preuniversitar, 2005-2013*

|                       | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 | 2010/2011 | 2011/2012 | 2012/2013 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Preșcolari            | Total     | 648338    | 648862    | 650324    | 652855    | 666123    | 673736    | 673641    |
|                       | Urban     | 320950    | 320682    | 332593    | 340334    | 352857    | 364115    | 369962    |
|                       | Rural     | 327338    | 328180    | 317731    | 312461    | 313266    | 309621    | 303679    |
| Școală primară*       | Total     | 939330    | 919439    | 865175    | 859169    | 845679    | 828853    | 810126    |
|                       | Urban     | 451650    | 44696     | 418453    | 419318    | 414547    | 410576    | 407984    |
|                       | Rural     | 487680    | 474743    | 446722    | 439851    | 431132    | 418277    | 402142    |
| ÎSI*                  | Total     | 961231    | 922769    | 924518    | 893166    | 873997    | 862588    | 819280    |
|                       | Urban     | 520062    | 492222    | 482133    | 462556    | 451433    | 444831    | 422467    |
|                       | Rural     | 441169    | 430547    | 442385    | 430610    | 422564    | 417757    | 396813    |
| Liceu                 | Total     | 767543    | 778351    | 788827    | 782056    | 835343    | 864271    | 829517    |
|                       | Urban     | 542784    | 543866    | 524977    | 500648    | 501650    | 492920    | 484086    |
|                       | Rural     | 221759    | 234485    | 263850    | 281408    | 333693    | 371351    | 402435    |
| Învățământ vocational | Total     | 284394    | 250366    | 220322    | 189234    | 115432    | 54531     | 12382     |

|                        |                |                |                |                |                |                |                |                |       |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------|
|                        | Urban          | 144064         | 125877         | 103702         | 83836          | 51747          | 25348          | 6990           | 7064  |
| Rural                  | 140330         | 124489         | 116620         | 105398         | 63685          | 29183          | 5392           | 12668          |       |
| Învățământ post-liceal | Total          | 43596          | 37678          | 45497          | 55058          | 62538          | 69928          | 79396          | 92784 |
| Urban                  | 33286          | 29186          | 34781          | 41399          | 45835          | 52017          | 58326          | 64696          |       |
| Rural                  | 10310          | 8492           | 10716          | 13659          | 16703          | 17911          | 21060          | 28088          |       |
| <b>Total</b>           | <b>3644432</b> | <b>3557465</b> | <b>3494663</b> | <b>3431538</b> | <b>3399112</b> | <b>3353907</b> | <b>3281346</b> | <b>3267369</b> |       |

\* Inclusiv educația specială. Studentii străini nu sunt inclusi  
Sursa: calcul IES pe baza datelor INS, 2005-2013

*Tabelul 5.4: Rata brută de înscriere la nivel preșcolar (35/46 ani) pe genuri și zone de referință*

|               | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 | 2010/2011 | 2011/2012 | 2012/2013 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Total</b>  | 74,7      | 76,2      | 77,6      | 77,8      | 78,4      | 78,8      | 78,4      | 90,2      |
| <b>Urban</b>  | 79,6      | 79,3      | 81,8      | 81,3      | 80,7      | 80,9      | 81        | 93,2      |
| <b>Rural</b>  | 70,5      | 73,4      | 73,7      | 74,4      | 76        | 76,6      | 75,5      | 86,7      |
| <b>Fete</b>   | 75,3      | 76,8      | 78        | 78,3      | 78,7      | 79,1      | 78,8      | 90,5      |
| <b>Băieți</b> | 74,3      | 75,7      | 77,2      | 77,3      | 78,1      | 78,5      | 78        | 89,9      |

Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013

*Tabelul 5.6: Rata de înscriere pe vârstă, sex și zona de reședință*

| Vârstă        | 2005/2006    | 2006/2007 | 2007/2008   | 2008/2009   | 2009/2010   | 2010/2011   | 2011/2012   | 2012/2013   |
|---------------|--------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>3 ani</b>  | <b>Total</b> | <b>55</b> | <b>58,1</b> | <b>61,8</b> | <b>63,3</b> | <b>63,1</b> | <b>66,6</b> | <b>69,1</b> |
| <b>Urban</b>  | 60,3         | 62,7      | 67,7        | 68,2        | 66,3        | 70,5        | 74,8        | 86,2        |
| <b>Rural</b>  | 50,1         | 53,7      | 55,8        | 57,8        | 59,3        | 62          | 62,3        | 69,5        |
| <b>Fete</b>   | 56,6         | 59,4      | 63          | 64,4        | 64,5        | 67,9        | 70,3        | 80,3        |
| <b>Băieți</b> | 53,4         | 56,9      | 60,6        | 62,3        | 61,7        | 65,4        | 67,9        | 76,9        |
| <b>4 ani</b>  | <b>Total</b> | <b>75</b> | <b>76,7</b> | <b>79,5</b> | <b>79,6</b> | <b>77,8</b> | <b>78</b>   | <b>83,6</b> |
| <b>Urban</b>  | 77,7         | 77,4      | 81,3        | 81,8        | 80          | 77,1        | 77,5        | 84,7        |

|              |              |             |             |             |             |             |             |             |
|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|              | Rural        | 72,7        | 76          | 77,8        | 77,2        | 79,1        | 78,6        | 78,6        |
|              | Fete         | 75,5        | 78,2        | 79,8        | 80,3        | 80,3        | 78,5        | 78,6        |
|              | Băieți       | 74,6        | 75,4        | 79,2        | 78,8        | 79          | 77,2        | 77,5        |
| <b>5 ani</b> | <b>Total</b> | <b>86</b>   | <b>85,4</b> | <b>86,2</b> | <b>86,8</b> | <b>87</b>   | <b>86,7</b> | <b>83,7</b> |
|              | Urban        | 88,1        | 86,1        | 87,2        | 87,8        | 88,3        | 86,5        | 83,5        |
|              | Rural        | 84,3        | 84,8        | 85,3        | 85,8        | 85,7        | 87          | 84          |
|              | Fete         | 86,3        | 85,8        | 87,4        | 87,4        | 87,5        | 87,1        | 84,6        |
|              | Băieți       | 85,8        | 85,1        | 85,1        | 86,2        | 86,5        | 86,4        | 82,9        |
| <b>6 ani</b> | <b>Total</b> | <b>76,5</b> | <b>78,2</b> | <b>77,2</b> | <b>76,6</b> | <b>78,9</b> | <b>78,4</b> | <b>76,7</b> |
|              | Urban        | 85,8        | 84,7        | 85,2        | 83,1        | 84,3        | 84,1        | 82,2        |
|              | Rural        | 68,6        | 72,6        | 72,2        | 70,7        | 73,7        | 72,8        | 70,9        |
|              | Fete         | 76,4        | 77,7        | 76,6        | 76,5        | 78          | 77,9        | 76,2        |
|              | Băieți       | 76,6        | 78,7        | 77,8        | 76,7        | 79,7        | 78,9        | 77,2        |
|              |              |             |             |             |             |             |             | 18,3        |

Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013

*Tabelul 5.7: Rata brută de înscrisere la nivel primar și gimnazial pe sexe și zone de reședință*

|        | 2005/ | 2006/ | 2007/ | 2008/ | 2009/ | 2010/ | 2011/ | 2012/ |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Total  | 101.5 | 100.1 | 99.2  | 98.4  | 98.3  | 97.5  | 94.2  | 90.6  |
| Urban  | 106.7 | 106.4 | 105.7 | 106.3 | 106.4 | 105.8 | 102.8 | 97    |
| Rural  | 96.6  | 94.4  | 93.3  | 91.6  | 91.2  | 90.3  | 86.6  | 84.6  |
| Fete   | 100.7 | 99.4  | 98.4  | 97.7  | 97.5  | 96.7  | 93.1  | 89.3  |
| Băieți | 102.3 | 100.9 | 99.9  | 99.2  | 99    | 98.3  | 95.2  | 91.9  |

| Vârstă       | 2005/<br>2006 | 2006/<br>2007 | 2006/<br>2008 | 2007/<br>2008 | 2008/<br>2009 | 2009/<br>2010 | 2010/<br>2011 | 2011/<br>2012 | 2012/<br>2013 |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>6 ani</b> | <b>Total</b>  | <b>27,2</b>   | <b>23,5</b>   | <b>22,2</b>   | <b>21,4</b>   | <b>20,1</b>   | <b>19</b>     | <b>19,9</b>   | <b>73,1</b>   |

*Tabelul 5.8: Înscrerile pe vîrstă, sexe și zone – nivel primar*

| Vârstă | 2005/<br>2006 |       | 2006/<br>2007 |        | 2007/<br>2008 |       | 2008/<br>2009 |       | 2009/<br>2010 |       | 2010/<br>2011 |       | 2011/<br>2012 |        | 2012/<br>2013 |       |       |      |        |
|--------|---------------|-------|---------------|--------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|--------|---------------|-------|-------|------|--------|
|        | Urban         | Rural | Fete          | Băieți | Total         | Urban | Rural         | Fete  | Băieți        | Total | Urban         | Rural | Fete          | Băieți | Total         | Urban | Rural | Fete | Băieți |
| 7 ani  | 25,9          | 22,7  | 24,1          | 23     | 91,9          | 90,4  | 89,8          | 90,4  | 89,9          | 90    | 88,9          | 86,7  | 85,8          | 86,7   | 86,9          | 83,7  | 88,4  | 91,5 | 73,9   |
|        | 28,3          | 24,1  | 24,6          | 23,2   | 96,2          | 94,7  | 93,6          | 95,6  | 93,4          | 96    | 93,2          | 90,7  | 90,2          | 90,7   | 90,2          | 88,4  | 91,3  | 72,2 | 72,2   |
| 8 ani  | 88,1          | 86,8  | 90,4          | 90,1   | 92,4          | 91,3  | 90,5          | 89,5  | 90,6          | 90,6  | 89,1          | 89,7  | 88,1          | 88,1   | 88,1          | 91,8  | 94,4  | 94,4 | 94,4   |
|        | 92,4          | 90,4  | 90,4          | 90,1   | 90,7          | 95,2  | 94,4          | 94,4  | 93,9          | 93,9  | 93,9          | 93,9  | 93,9          | 93,9   | 93,9          | 93,8  | 92,5  | 92,5 | 92,5   |
| 9 ani  | 98,3          | 95,2  | 99,4          | 98,7   | 100,7         | 96,2  | 91,6          | 90,8  | 90,8          | 90,8  | 90,8          | 90,4  | 89,4          | 89,4   | 90,4          | 90,1  | 90,1  | 96,7 | 88,3   |
|        | 96,2          | 91,6  | 95,1          | 94,9   | 98,9          | 97,6  | 95,3          | 94,4  | 94,4          | 94,4  | 94,4          | 94,4  | 94,4          | 94,4   | 94,4          | 94,1  | 94,1  | 92,4 | 92,4   |
| 10 ani | 98,5          | 100   | 95,1          | 94,9   | 98,5          | 102,4 | 104,2         | 100,1 | 103,4         | 103,4 | 101           | 99,6  | 99,6          | 99,6   | 99,6          | 98,5  | 98,5  | 99   | 95,3   |
|        | 95,1          | 96,2  | 96,2          | 92,2   | 95,1          | 99,5  | 96            | 96    | 95            | 95    | 94,9          | 94,9  | 94,9          | 94,9   | 94,9          | 86,7  | 86,7  | 90,3 | 90,3   |
| 11 ani | 98,5          | 100,4 | 95,7          | 95,5   | 103,4         | 98,5  | 86,5          | 73,4  | 74,3          | 75,8  | 75,8          | 78    | 78            | 78     | 73,5          | 75,5  | 75,5  | 75,5 | 75,5   |
|        | 87,3          | 86,1  | 87            | 75,2   | 91,3          | 90,7  | 79,1          | 80,5  | 83            | 83    | 84,6          | 84,6  | 84,6          | 84,6   | 84,6          | 80,2  | 80,2  | 80,2 | 80,2   |
| 12 ani | 13,7          | 13,7  | 11,1          | 11,8   | 12,3          | 12,3  | 8,,           | 9,5   | 10,7          | 10,6  | 10,6          | 10,6  | 10,6          | 10,6   | 10,6          | 10,3  | 10,3  | 10,7 | 10,7   |
|        | 12,9          | 13,5  | 9,5           | 10,7   | 14,4          | 14    | 10,4          | 10,6  | 10,6          | 10,4  | 10,4          | 10,4  | 10,4          | 10,4   | 10,4          | 10,2  | 10,2  | 10,2 | 11,1   |
|        | 15            | 15,1  | 5,6           | 5,8    | 6             | 5,6   | 5,8           | 5,4   | 5,1           | 5,1   | 5,1           | 4,4   | 4,4           | 4,4    | 4,4           | 9     | 9     | 12,5 | 4,6    |

| Vârstă        | 2005/<br>2006 | 2006/<br>2007 | 2007/<br>2008 | 2008/<br>2009 | 2009/<br>2010 | 2010/<br>2011 | 2011/<br>2012 | 2012/<br>2013 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Urban</b>  | 6,1           | 5,8           | 6,3           | 6             | 5,9           | 5,3           | 5,5           | 5,7           |
| <b>Rural</b>  | 6             | 5,4           | 5,3           | 4,9           | 4,4           | 3,7           | 3,7           | 3,6           |
| <b>Fete</b>   | 4,7           | 4,2           | 4,4           | 4,1           | 3,9           | 3,4           | 3,4           | 3,5           |
| <b>Băieți</b> | 7,4           | 6,9           | 7             | 6,7           | 6,2           | 5,4           | 5,6           | 5,6           |

Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013

Tabelul 5.9: Înscrisere pe vîrstă, sexe și zone de domiciliu la nivel gimnazial

| Vârstă        | 2005/<br>2006 | 2006/<br>2007 | 2007/<br>2008 | 2008/<br>2009 | 2009/<br>2010 | 2010/<br>2011 | 2011/<br>2012 | 2012/<br>2013 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>11 ani</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total</b>  | 83,2          | 83,9          | 85,6          | 86,4          | 84            | 83,6          | 83            | 87,2          |
| <b>Urban</b>  | 90,5          | 92,1          | 94,1          | 95            | 93,1          | 93,2          | 92,9          | 92,6          |
| <b>Rural</b>  | 76,5          | 76,6          | 78            | 78,9          | 76,2          | 75,6          | 74,8          | 82,1          |
| <b>Fete</b>   | 84            | 85            | 86,7          | 86,8          | 85,2          | 84            | 83,8          | 83,8          |
| <b>Băieți</b> | 82,4          | 82,8          | 84,6          | 86,1          | 82,8          | 83,2          | 82,2          | 90,6          |
| <b>12 ani</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total</b>  | 93,7          | 92            | 93            | 92,1          | 93,9          | 91,4          | 89,5          | 91,1          |
| <b>Urban</b>  | 101           | 99,9          | 101,9         | 102,1         | 103           | 101,4         | 99,3          | 101,6         |
| <b>Rural</b>  | 86,7          | 84,7          | 85            | 83,2          | 85,9          | 83            | 81,3          | 82,2          |
| <b>Fete</b>   | 94            | 92,2          | 93,4          | 92,7          | 93,5          | 92,2          | 89,2          | 91            |
| <b>Băieți</b> | 93,4          | 91,8          | 92,6          | 91,4          | 94,2          | 90,7          | 89,8          | 91,1          |
| <b>13 ani</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total</b>  | 93            | 94,3          | 91,9          | 93,1          | 92,9          | 94,1          | 92,8          | 90,4          |
| <b>Urban</b>  | 98,4          | 101,3         | 98,9          | 103,1         | 103,1         | 103,8         | 102,2         | 101,3         |
| <b>Rural</b>  | 87,4          | 87,5          | 85,3          | 84,2          | 83,8          | 85,6          | 84,8          | 81,4          |
| <b>Fete</b>   | 93,4          | 94,3          | 91,9          | 93,4          | 93            | 93,5          | 92,9          | 90,1          |
| <b>Băieți</b> | 92,4          | 94,3          | 91,8          | 92,8          | 92,7          | 94,7          | 92,7          | 90,6          |
| <b>14 ani</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Total</b>  | 84,5          | 82,1          | 83,2          | 81,5          | 82,2          | 81,3          | 68,7          | 69,1          |
| <b>Urban</b>  | 89,4          | 87,8          | 90            | 88,9          | 91,1          | 91            | 79,2          | 79,7          |
| <b>Rural</b>  | 78,8          | 76,2          | 76,7          | 74,7          | 74,4          | 72,7          | 59,6          | 60,2          |

|               |               |      |      |      |      |      |      |      |      |
|---------------|---------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|               | <b>Fete</b>   | 84,4 | 82,1 | 82,8 | 81,2 | 81,7 | 80,8 | 66,7 | 67,8 |
|               | <b>Băieți</b> | 84,5 | 82,2 | 83,7 | 81,8 | 82,7 | 81,8 | 70,6 | 70,3 |
| <b>15 ani</b> | <b>Total</b>  | 12,3 | 15,4 | 14,7 | 14,8 | 14,3 | 13,9 | 10,7 | 10,8 |
|               | <b>Urban</b>  | 11,9 | 15,3 | 15   | 15,1 | 14,8 | 14,8 | 10,9 | 11,4 |
|               | <b>Rural</b>  | 12,7 | 15,5 | 14,5 | 14,5 | 13,8 | 13,1 | 10,5 | 10,3 |
|               | <b>Fete</b>   | 10,2 | 13,2 | 12,6 | 12,7 | 12,4 | 11,8 | 8,8  | 8,8  |
|               | <b>Băieți</b> | 14,3 | 17,5 | 16,7 | 16,8 | 16,1 | 15,9 | 12,5 | 12,7 |
| <b>16 ani</b> | <b>Total</b>  | 6    | 5,9  | 7,6  | 7,6  | 8,4  | 8,7  | 8,7  | 8    |
|               | <b>Urban</b>  | 7    | 7,2  | 9,9  | 9,9  | 11,7 | 12,9 | 13,1 | 12,6 |
|               | <b>Rural</b>  | 4,7  | 4,2  | 5    | 5,2  | 5,1  | 4,8  | 4,6  | 4,1  |
|               | <b>Fete</b>   | 4    | 3,9  | 5,1  | 5,2  | 5,9  | 6,1  | 6    | 5,6  |
|               | <b>Băieți</b> | 8    | 7,8  | 9,9  | 9,9  | 10,8 | 11,1 | 11,2 | 10,4 |

Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013

*Tabelul 5.10: Înscrieri brute pe tipuri*

|  | 2005/ | 2006/ | 2007/ | 2008/ | 2009/ | 2010/ | 2011/ | 2012/ | 2013 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|
|  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |      |
| <b>Total învățământ secundar</b>                           | 75    | 80    | 84,9  | 89,3  | 96,7  | 96,5  | 96    | 94,9  |      |
| <b>Total învățământ liceal</b>                             | 54,7  | 60,5  | 66,4  | 72    | 85    | 90,8  | 94,6  | 92,7  |      |
| <b>Școli tehnologice și profesionale</b>                   | 30,1  | 32    | 33,9  | 36,5  | 39,5  | 40,3  | 41,7  | 43,4  |      |
| <b>Licee tehnologice</b>                                   | 24,6  | 28,5  | 32,6  | 35,5  | 45,5  | 50,4  | 53    | 49,4  |      |
| <b>Total licee tehnologice, SAM/învățământ profesional</b> | 44,9  | 48    | 51,1  | 52,8  | 61,3  | 58,2  | 54,8  | 51,6  |      |

Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013

*Tabelul 5.11: Înscrieri brute la licee pe vîrstă și sexe*

|                               |               | 2005/ | 2006/ | 2007/ | 2008/ | 2009/ | 2010/ | 2011/ | 2012/ | 2013/ |
|-------------------------------|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                               |               | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |       |
| <b>14 ani</b>                 | <b>Total</b>  | 7,4   | 6,3   | 5,9   | 7     | 9,7   | 10,4  | 22,2  | 18,7  |       |
|                               | <b>Fete</b>   | 8,9   | 7,6   | 7,1   | 8,4   | 10,5  | 11,4  | 24,1  | 20,2  |       |
|                               | <b>Băieți</b> | 5,9   | 5,1   | 4,8   | 5,7   | 8,9   | 9,4   | 20,5  | 17,3  |       |
| <b>15 ani</b>                 | <b>Total</b>  | 43    | 51,1  | 50,3  | 56,9  | 73    | 76,2  | 79,3  | 75,8  |       |
|                               | <b>Fete</b>   | 49,3  | 58,7  | 57,2  | 63,9  | 75,7  | 78,2  | 80,9  | 77,6  |       |
|                               | <b>Băieți</b> | 36,5  | 44    | 43,8  | 50,3  | 70,4  | 74,3  | 77,8  | 74,1  |       |
| <b>16 ani</b>                 | <b>Total</b>  | 50,3  | 45,1  | 54,5  | 53,5  | 63,2  | 77,3  | 76,1  | 76,4  |       |
|                               | <b>Fete</b>   | 58,2  | 51,7  | 62    | 60,2  | 68,1  | 78,7  | 77,4  | 79,1  |       |
|                               | <b>Băieți</b> | 42,6  | 38,7  | 47,4  | 47    | 58,6  | 75,9  | 74,9  | 73,8  |       |
| <b>17 ani</b>                 | <b>Total</b>  | 50,6  | 51,1  | 46    | 56,3  | 56    | 64,7  | 74,8  | 74,8  |       |
|                               | <b>Fete</b>   | 58,1  | 58,2  | 52    | 63,4  | 62,1  | 69,4  | 76,5  | 77,3  |       |
|                               | <b>Băieți</b> | 43,5  | 44,3  | 40,2  | 49,6  | 50,2  | 60,1  | 73,2  | 72,4  |       |
| <b>18 ani</b>                 | <b>Total</b>  | 41,5  | 49,7  | 51,5  | 46,7  | 58,7  | 57,4  | 60,1  | 62,2  |       |
|                               | <b>Fete</b>   | 45,8  | 53,7  | 55,2  | 49,6  | 61,5  | 59,6  | 60,7  | 63,1  |       |
|                               | <b>Băieți</b> | 37,4  | 45,9  | 47,9  | 44    | 56    | 55,4  | 59,5  | 61,4  |       |
| <b>19 ani</b>                 | <b>Total</b>  | 10,7  | 10,6  | 15,1  | 14,2  | 14,3  | 18,2  | 17    | 16,4  |       |
|                               | <b>Fete</b>   | 9,8   | 9,4   | 13,4  | 12,4  | 12,5  | 15,1  | 14,3  | 13,3  |       |
|                               | <b>Băieți</b> | 11,7  | 11,7  | 16,7  | 15,9  | 16    | 21,1  | 19,6  | 19,2  |       |
| <b>20 de ani</b>              | <b>Total</b>  | 5,5   | 6,8   | 6,7   | 6     | 5,4   | 4,8   | 4,4   | 4,2   |       |
|                               | <b>Fete</b>   | 4,3   | 5,6   | 5,6   | 5,4   | 4,5   | 3,9   | 3,4   | 3,2   |       |
|                               | <b>Băieți</b> | 6,6   | 7,9   | 7,7   | 6,5   | 6,2   | 5,7   | 5,3   | 5,2   |       |
| <b>21 de ani sau mai mult</b> | <b>Total</b>  | 15,4  | 21    | 30,6  | 33,8  | 38,1  | 37,5  | 31,7  | 37,5  |       |
|                               | <b>Fete</b>   | 10,9  | 15,8  | 25,1  | 29,6  | 34,4  | 34,1  | 28,8  | 34,5  |       |
|                               | <b>Băieți</b> | 19,6  | 26    | 35,8  | 37,7  | 41,7  | 41,5  | 34,4  | 40,3  |       |

*Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013*

*Tabelul 5.12: Înscrierii brute în învățământul profesional*

|              | <b>2005/</b> | <b>2006/</b> | <b>2007/</b> | <b>2008/</b> | <b>2009/</b> | <b>2010/</b> | <b>2011/</b> | <b>2012/2013</b> |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
|              | <b>2006</b>  | <b>2007</b>  | <b>2008</b>  | <b>2009</b>  | <b>2010</b>  | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>13</b>        |
| <b>Total</b> | 27,6         | 26,8         | 25,8         | 25,3         | 15,8         | 7,8          | 1,8          | 3                |
| Urban        | 24,6         | 24,1         | 22,6         | 17,5         | 11,4         | 7,6          | 2,1          | 5,5              |
| Rural        | 31,5         | 30,1         | 29,6         | 29           | 17,3         | 8,1          | 1,5          | 0,9              |
| Fete         | 21           | 20,7         | 20           | 19,2         | 11,9         | 5,7          | 1,3          | 1,5              |
| Băieți       | 33,3         | 32,6         | 31,4         | 31           | 19,5         | 9,7          | 2,2          | 4,4              |

*Surse: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013.**Tabelul 5.13: Înscrierii brute în învățământul profesional pe vîrstă și sexe*

|               | <b>2005/</b>  | <b>2006/</b> | <b>2007/</b> | <b>2008/</b> | <b>2009/</b> | <b>2010/</b> | <b>2011/</b> | <b>2012/</b> | <b>2013</b> |
|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|               | <b>2006</b>   | <b>2007</b>  | <b>2008</b>  | <b>2009</b>  | <b>2010</b>  | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  |             |
| <b>14 ani</b> | <b>Total</b>  | 3,5          | 2,4          | 2,5          | 1,7          | 0            | 0            | 0            | 0           |
|               | <b>Fete</b>   | 3,1          | 2,1          | 2            | 1,4          | 0            | 0            | 0            | 0           |
|               | <b>Băieți</b> | 3,8          | 2,7          | 3            | 2,1          | 0            | 0            | 0            | 0           |
| <b>15 ani</b> | <b>Total</b>  | 23,6         | 24           | 21,7         | 18,7         | 0,5          | 0            | 0            | 1,1         |
|               | <b>Fete</b>   | 19,6         | 19,5         | 17,4         | 13,5         | 0,4          | 0            | 0            | 0,5         |
|               | <b>Băieți</b> | 27,5         | 28,3         | 25,9         | 22,9         | 0,6          | 0            | 0            | 1,6         |
| <b>16 ani</b> | <b>Total</b>  | 27,2         | 23,9         | 25,3         | 22,3         | 1,8          | 1,2          | 0            | 3           |
|               | <b>Fete</b>   | 21,1         | 19           | 19,9         | 17,1         | 11           | 0,9          | 0            | 1,4         |
|               | <b>Băieți</b> | 33,1         | 28,7         | 30,5         | 27,2         | 18,5         | 1,5          | 0,1          | 4,6         |
| <b>17 ani</b> | <b>Total</b>  | 21,6         | 21,2         | 18,8         | 20,9         | 18,2         | 11,1         | 0,7          | 2,2         |
|               | <b>Fete</b>   | 16,6         | 15,7         | 14,3         | 16           | 13,5         | 7,8          | 0,3          | 0,8         |
|               | <b>Băieți</b> | 26,3         | 26,4         | 23,1         | 25,7         | 22,6         | 14,2         | 1,1          | 3,5         |
| <b>18 ani</b> | <b>Total</b>  | 5,6          | 6,1          | 5,7          | 4,7          | 6,2          | 4            | 0,5          | 0,8         |
|               | <b>Fete</b>   | 5,5          | 4,2          | 4            | 3,3          | 4,3          | 2,5          | 0,2          | 0,3         |
|               | <b>Male</b>   | 5,7          | 7,9          | 7,3          | 6            | 7,9          | 4,5          | 0,7          | 1,2         |
| <b>19 ani</b> | <b>Total</b>  | 1,4          | 1,3          | 1,5          | 1,6          | 1,5          | 1,4          | 0,5          | 0,3         |
|               | <b>Fete</b>   | 0,9          | 1            | 1            | 1,1          | 1            | 0,9          | 0,3          | 0,2         |

|               |               |     |     |     |     |     |     |     |     |
|---------------|---------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| <b>20 ani</b> | <b>Băieți</b> | 1,8 | 1,7 | 1,9 | 2   | 1,9 | 1,8 | 0,6 | 0,5 |
|               | <b>Total</b>  | 0,3 | 0,5 | 0,5 | 0,6 | 0,7 | 0,4 | 0,4 | 0,3 |
|               | <b>Fete</b>   | 0,2 | 0,3 | 0,4 | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,3 | 0,2 |
|               | <b>Băieți</b> | 0,4 | 0,6 | 0,6 | 0,8 | 0,9 | 0,3 | 0,5 | 0,3 |
| <b>21 ani</b> | <b>Total</b>  | 0,3 | 0,5 | 1,1 | 2,1 | 2,7 | 2,8 | 2,1 | 1   |
|               | <b>Fete</b>   | 0,2 | 0,3 | 0,9 | 1,9 | 2,5 | 2,5 | 1,8 | 0,8 |
|               | <b>Băieți</b> | 0,4 | 0,6 | 1,3 | 2,2 | 2,9 | 3,1 | 2,4 | 1,1 |

Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013

*Tabelul 5.14: Rata de tranziție la nivel secundar pe sexe*

|   |               | 2005/2005/ |      | 2007/2007/ |      | 2008/2008/ |       | 2009/2009/ |      | 2010/2010/ |  | 2011/2011/ |  | 2012/2012/ |      |
|---|---------------|------------|------|------------|------|------------|-------|------------|------|------------|--|------------|--|------------|------|
|   |               | 2006       | 2007 | 2008       | 2009 | 2010*      | 2011* | 2012*      | 2013 |            |  |            |  |            |      |
| <b>SAM /</b>                            | <b>Total</b>  | 36,2       | 33,1 | 31,5       | 26,1 | 2,2        | -     | -          | -    |            |  |            |  |            | 4,5  |
| <b>Învățământ profesional</b>           | <b>Fete</b>   | 29,1       | 26,2 | 14,5       | 19   | 3,8        | -     | -          | -    |            |  |            |  |            | 2,1  |
| <b>Liceu</b>                            | <b>Băieți</b> | 43,1       | 39,7 | 38,2       | 32,9 | 0,8        | -     | -          | -    |            |  |            |  |            | 6,9  |
| <b>Învățământ profesional și liceal</b> | <b>Total</b>  | 54,6       | 57,3 | 63,7       | 67,8 | 92,8       | 93    | 92,2       | 92,2 |            |  |            |  |            | 92,2 |
|   | <b>Fete</b>   | 62,6       | 65,2 | 71,5       | 75,7 | 93         | 93,2  | 92,6       | 92,6 |            |  |            |  |            | 92,3 |
|   | <b>Băieți</b> | 46,8       | 49,8 | 56,2       | 60,7 | 92,6       | 92,8  | 91,8       | 91,8 |            |  |            |  |            | 92   |
| <b>Total</b>                            | <b>Total</b>  | 90,8       | 90,4 | 95,2       | 93,9 | 92,6       | -     | -          | -    |            |  |            |  |            | 96,7 |
|   | <b>Fete</b>   | 91,7       | 91,4 | 96,1       | 94,7 | 94,2       | -     | -          | -    |            |  |            |  |            | 94,4 |
|   | <b>Băieți</b> | 89,9       | 89,5 | 94,4       | 93,2 | 93,9       | -     | -          | -    |            |  |            |  |            | 98,8 |

Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013

*Tabelul 5.15: Rate înscrerilor brute în învățământ post liceal și școli de maistri pe sexe*

|               |     | 2005/2005/ |      | 2007/2007/ |      | 2008/2008/ |      | 2009/2009/ |      | 2010/2010/ |  | 2011/2011/ |  | 2012/2012/ |  |
|---------------|-----|------------|------|------------|------|------------|------|------------|------|------------|--|------------|--|------------|--|
|               |     | 2006       | 2007 | 2008       | 2009 | 2010       | 2011 | 2012       | 2012 |            |  |            |  |            |  |
| <b>Total</b>  | 4,5 | 3,6        | 4,4  | 5,2        | 6,1  | 7,5        | 9    |            |      |            |  |            |  |            |  |
| <b>Fete</b>   | 6   | 5,4        | 6,5  | 7,6        | 9    | 11,5       | 13   |            |      |            |  |            |  |            |  |
| <b>Băieți</b> | 3   | 2          | 2,3  | 2,9        | 3,3  | 4,1        | 5,1  |            |      |            |  |            |  |            |  |

Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013

*Informații privind polsoanelor fizice*

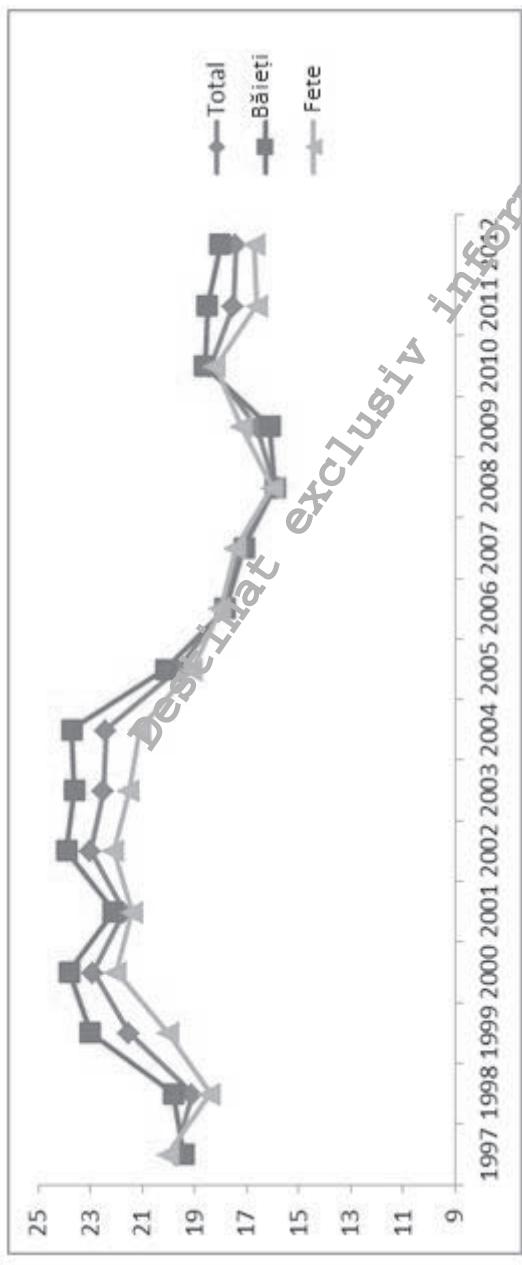
*Tabelul 5.16: Înscrierile brute în învățământul postliceal și școlii de maiștri pe sexe și vârstă*

|                    | 18 ani | 2005/2006/ |      | 2007/2008/ |      | 2009/2010/ |      | 2011/2012/ |      |
|--------------------|--------|------------|------|------------|------|------------|------|------------|------|
|                    |        | 2006       | 2007 | 2008       | 2009 | 2010       | 2011 | 2012       | 2013 |
|                    | Total  | 0,3        | 0,3  | 0,3        | 0,3  | 0,2        | 0,4  | 0,2        | 0,4  |
|                    | Fete   | 0,4        | 0,5  | 0,6        | 0,5  | 0,4        | 0,6  | 0,3        | 0,6  |
| 19 ani             | Băieți | 0,2        | 0,1  | 0,1        | 0,2  | 0,1        | 0,2  | 0,1        | 0,1  |
|                    | Total  | 1,6        | 1,1  | 1,1        | 1,7  | 1,6        | 2,3  | 2,7        | 3,5  |
|                    | Fete   | 2,1        | 1,7  | 1,7        | 2,7  | 2,6        | 3,7  | 4,2        | 5,3  |
|                    | Băieți | 1,1        | 0,6  | 0,5        | 0,7  | 0,7        | 1    | 1,3        | 1,9  |
| 20 ani             | Total  | 2,4        | 1,7  | 1,5        | 1,9  | 2,2        | 2,2  | 3,4        | 4,4  |
|                    | Fete   | 3,3        | 2,7  | 2,5        | 3,2  | 3,7        | 3,5  | 5,2        | 6,3  |
|                    | Băieți | 1,5        | 0,8  | 0,8        | 0,7  | 0,9        | 0,9  | 1,6        | 2,5  |
| 21 ani și<br>peste | Total  | 9,5        | 7,9  | 10,6       | 11,4 | 14         | 16,4 | 18,4       | 28,4 |
|                    | Fete   | 12,7       | 11,5 | 15,7       | 16   | 20         | 23,5 | 26         | 39,4 |
|                    | Băieți | 6,5        | 4,5  | 5,7        | 6,9  | 8,2        | 9,5  | 11         | 18   |

*Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS, 2005-2013**Tabelul 5.17: Rata părăsirii timpurii a școlii pe sexe, 1997 – 2012*

|        | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Total  | 19,7 | 19,1 | 21,5 | 22,9 | 21,7 | 23   | 22,5 | 22,4 | 19,6 | 17,9 | 17,3 | 15,9 | 16,6 | 18,4 | 17,5 | 17,4 |
| Băieți | 19,4 | 19,8 | 23   | 23,8 | 22,1 | 23,9 | 23,6 | 23,7 | 20,1 | 17,8 | 17,1 | 15,9 | 16,1 | 18,6 | 18,5 | 18   |
| Fete   | 20   | 18,4 | 20   | 22   | 21,4 | 22,1 | 21,5 | 21,1 | 19,1 | 18   | 17,4 | 16   | 17,2 | 18,2 | 16,6 | 16,7 |

*Nota: 2004 desfășurare pe serie**Sursa: EUROSTAT**Fizice*

*Figura 2: Rata părăsirii timpurii a școlii pe sexe, 1997 – 2012**Tabelul 5.18: Elevi înscrîși în Programele educaționale A Doua Șansă pe zone de reședință și perioadele fizice*

|                  | Nr. de studenți în Programul A Doua Șansă | 2007/2008   | 2008/2009   | 2009/2010   | 2010/2011   | 2011/2012   | 2012/2013   |
|------------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>TOTAL</b>     | <b>3659</b>                               | <b>8413</b> | <b>8829</b> | <b>8789</b> | <b>9202</b> | <b>8599</b> | <b>6716</b> |
| urban            | 2847                                      | 5870        | 6473        | 6899        | 7170        | 1873        | 2923        |
| rural            | 812                                       | 2543        | 2356        | 1890        | 2032        | 2123        | 5220        |
| <b>PRIMAR</b>    | <b>1609</b>                               | <b>3462</b> | <b>3441</b> | <b>2891</b> | <b>3079</b> | <b>2157</b> | <b>4147</b> |
| urban            | 1131                                      | 2175        | 2328        | 2108        | 2157        | 2123        | 5220        |
| rural            | 478                                       | 1287        | 1113        | 783         | 922         | 800         | 4147        |
| <b>GIMNAZIAL</b> | <b>1752</b>                               | <b>4549</b> | <b>4957</b> | <b>5808</b> | <b>4701</b> | <b>4919</b> | <b>4147</b> |
| urban            | 1418                                      | 3293        | 3714        | 4701        | 4919        | 4147        | 4147        |

|              |       |     |      |      |      |      |      |
|--------------|-------|-----|------|------|------|------|------|
| LICEAL (îPT) | rural | 334 | 1256 | 1243 | 1107 | 1110 | 1073 |
|              | urban | 298 | 402  | 431  | 90   | 94   | 446  |
|              | rural | 298 | 402  | 431  | 90   | 94   | 446  |

Sursa: INS

Figura 3: Elevi înscriși în Programele educaționale A Doua Șansă pe zone de reședință și pe niveluri de studiu

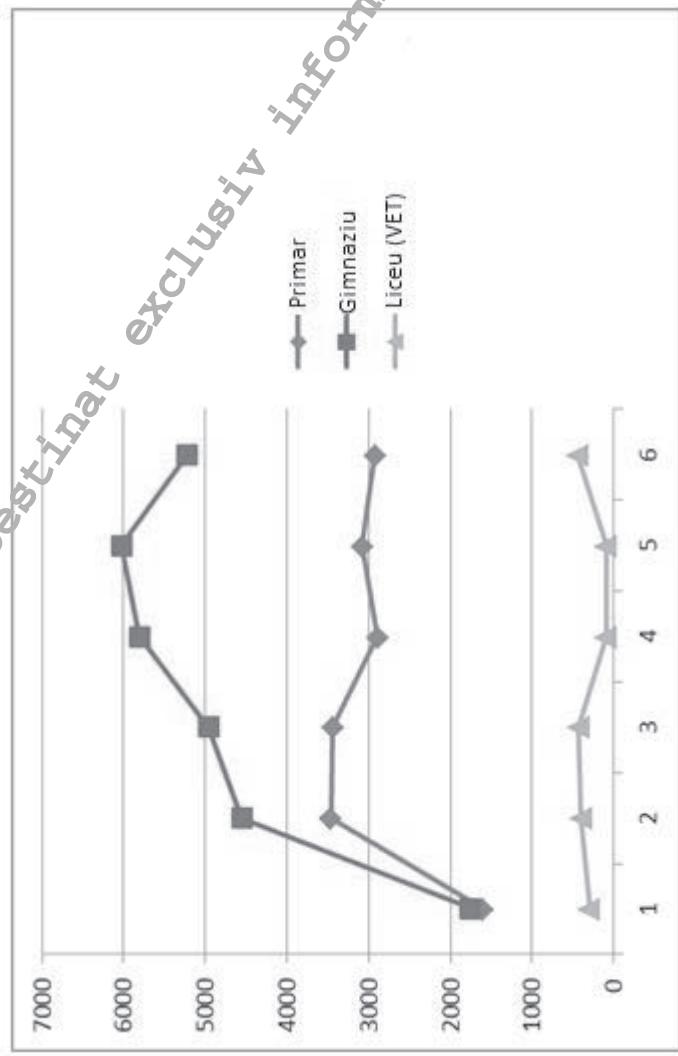


Figura 3: Elevi înscriși în Programele educaționale A Doua Șansă pe zone de reședință și pe niveluri de studiu

**Tabelul 5.19: Elevi înscrisi în Programele educaționale A Doua Șansă pe vârstă 2012/2013**

| An școlar        | Total       | 14 ani     | 15 ani     | 16 ani     | 17 ani     | 18 ani     | 19 ani     | 20 de ani și peste |
|------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
| <b>2012/2013</b> | <b>8143</b> | <b>645</b> | <b>356</b> | <b>510</b> | <b>527</b> | <b>742</b> | <b>427</b> | <b>5372</b>        |

Sursa: IES (date IIS)

**Tabelul 5.20: Păreașirea timpurie a școlii în învățământul primar și gimnazial pe zone și sexe**

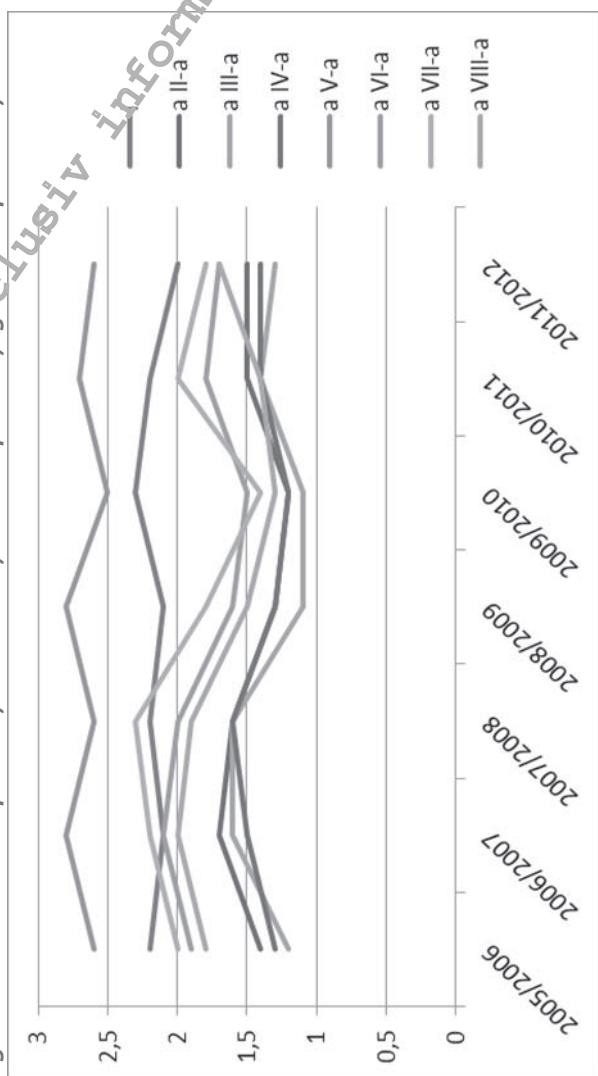
|               | 2004/      | 2005/      | 2006/      | 2007/      | 2008/      | 2009/      | 2010/      | 2011/      |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|               | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       |
| <b>Total</b>  | <b>1,7</b> | <b>1,8</b> | <b>2</b>   | <b>1,9</b> | <b>1,7</b> | <b>1,5</b> | <b>1,8</b> | <b>1,8</b> |
| <b>Urban</b>  | <b>1,5</b> | <b>1,8</b> | <b>2,2</b> | <b>1,7</b> | <b>1,5</b> | <b>1,5</b> | <b>1,8</b> | <b>1,7</b> |
| <b>Rural</b>  | <b>1,8</b> | <b>1,8</b> | <b>1,8</b> | <b>2,2</b> | <b>1,9</b> | <b>1,6</b> | <b>1,8</b> | <b>1,8</b> |
| <b>Fete</b>   | <b>1,4</b> | <b>1,6</b> | <b>1,8</b> | <b>1,7</b> | <b>1,5</b> | <b>1,4</b> | <b>1,7</b> | <b>1,5</b> |
| <b>Băieți</b> | <b>1,9</b> | <b>2</b>   | <b>2,2</b> | <b>2,2</b> | <b>1,8</b> | <b>1,7</b> | <b>1,9</b> | <b>2</b>   |

**Tabelul 5.21: Păreașirea timpurie a școlii în învățământul gimnazial pe zone și clase**

|                  |              | Clase      |            |            |            |            |            |            |
|------------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                  |              | I          | II         | III        | IV         | V          | VI         | VII        |
| <b>2005/2006</b> | <b>Urban</b> | <b>2,4</b> | <b>1,5</b> | <b>1,2</b> | <b>1,4</b> | <b>2,7</b> | <b>2</b>   | <b>1,8</b> |
|                  | <b>Rural</b> | <b>2,1</b> | <b>1,3</b> | <b>1,1</b> | <b>1,2</b> | <b>2,5</b> | <b>1,8</b> | <b>2,3</b> |
| <b>Total</b>     | <b>2,2</b>   | <b>1,4</b> | <b>1,2</b> | <b>1,3</b> | <b>2,6</b> | <b>2,3</b> | <b>2</b>   | <b>1,8</b> |
| <b>2006/2007</b> | <b>Urban</b> | <b>2,6</b> | <b>2</b>   | <b>1,9</b> | <b>1,7</b> | <b>2,9</b> | <b>2,2</b> | <b>2,1</b> |
|                  | <b>Rural</b> | <b>1,7</b> | <b>1,4</b> | <b>1,3</b> | <b>1,2</b> | <b>2,7</b> | <b>2</b>   | <b>2,4</b> |
| <b>Total</b>     | <b>2,1</b>   | <b>1,7</b> | <b>1,6</b> | <b>1,5</b> | <b>2,8</b> | <b>2,1</b> | <b>2,2</b> | <b>2</b>   |
| <b>2007/2008</b> | <b>Urban</b> | <b>2</b>   | <b>1,5</b> | <b>1,4</b> | <b>1,2</b> | <b>2,4</b> | <b>1,7</b> | <b>1,9</b> |
|                  | <b>Rural</b> | <b>2,3</b> | <b>1,8</b> | <b>1,8</b> | <b>1,9</b> | <b>2,9</b> | <b>2,3</b> | <b>2,4</b> |
| <b>Total</b>     | <b>2,2</b>   | <b>1,6</b> | <b>1,6</b> | <b>1,6</b> | <b>2,6</b> | <b>2</b>   | <b>2,3</b> | <b>1,9</b> |
| <b>2008/2009</b> | <b>Urban</b> | <b>2,2</b> | <b>1,1</b> | <b>1</b>   | <b>1,1</b> | <b>2,6</b> | <b>1,4</b> | <b>1,5</b> |
|                  | <b>Rural</b> | <b>2,1</b> | <b>1,4</b> | <b>1,2</b> | <b>1,4</b> | <b>3</b>   | <b>1,8</b> | <b>2,2</b> |
| <b>Total</b>     | <b>2,1</b>   | <b>1,3</b> | <b>1,1</b> | <b>1,3</b> | <b>2,8</b> | <b>1,6</b> | <b>1,8</b> | <b>1,5</b> |

| 2009/2010 |       | Urban | 2,4 | 1,2 | 1,1 | 1,2 | 2,5 | 1,5 | 1,2 | 1,1 |
|-----------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|           | Rural | Rural | 2,3 | 1,3 | 1,1 | 1,1 | 2,4 | 1,6 | 1,7 | 1,6 |
|           | Total | Total | 2,3 | 1,2 | 1,1 | 1,2 | 2,5 | 1,5 | 1,4 | 1,3 |
| 2010/2011 |       | Urban | 2,3 | 1,5 | 1,4 | 1,4 | 2,8 | 1,8 | 1,8 | 1,2 |
|           | Rural | Rural | 2,1 | 1,5 | 1,4 | 1,3 | 2,6 | 1,9 | 2,1 | 1,6 |
|           | Total | Total | 2,2 | 1,5 | 1,4 | 1,4 | 2,7 | 1,8 | 2   | 1,4 |
| 2011/2012 |       | Urban | 2   | 1,5 | 1,3 | 1,4 | 2,6 | 1,7 | 1,8 | 1,7 |
|           | Rural | Rural | 2   | 1,5 | 1,3 | 1,4 | 2,6 | 1,7 | 1,8 | 1,7 |
|           | Total | Total | 2   | 1,5 | 1,3 | 1,4 | 2,6 | 1,7 | 1,8 | 1,7 |

*Figura 4: Părăsirea timpurie a școlii în învățământul primar și gimnazial pe zone și clase*

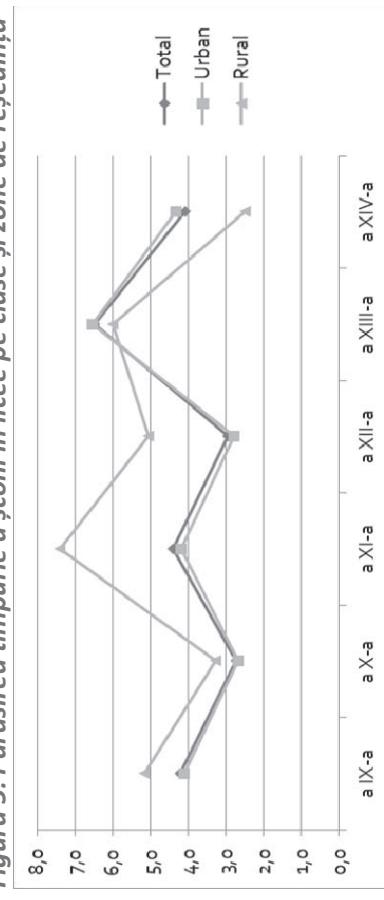


*Tabelul 5.22: Părăsirea timpurie a școlii în licee pe sexe*

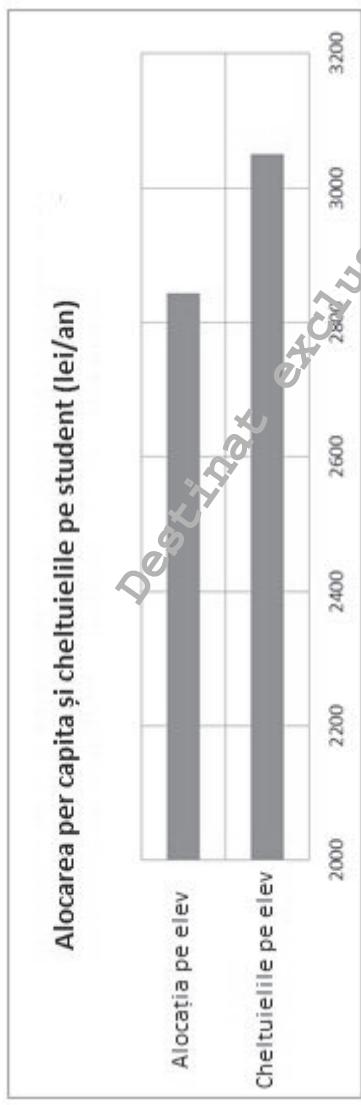
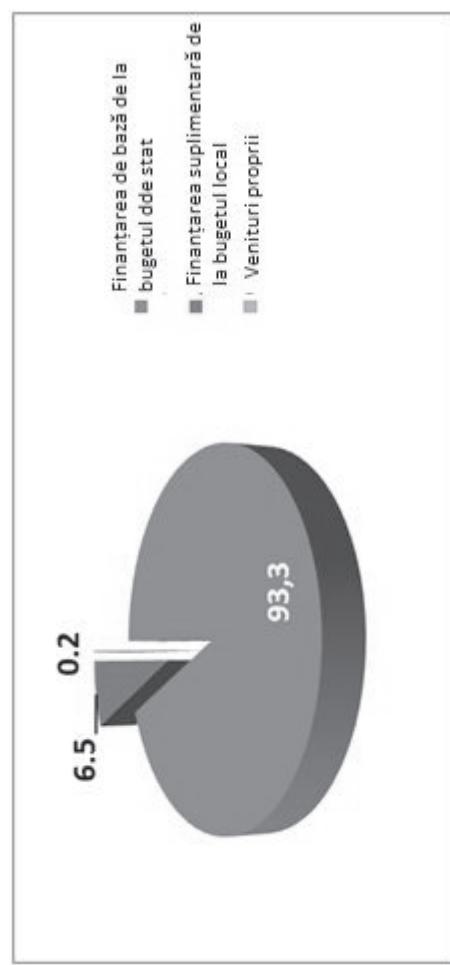
|        | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 | 2010/2011 | 2011/2012 |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total  | 2,7       | 3,3       | 2,9       | 2,4       | 2,2       | 3,2       | 3,8       |
| Fete   | 2,2       | 2,5       | 2,3       | 1,9       | 1,8       | 2,7       | 3,2       |
| Băieți | 3,2       | 4,1       | 3,5       | 3         | 2,5       | 3,7       | 4,4       |

*Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS 2005-2013**Tabelul 5.23: Părăsirea timpurie a școlii în școli profesionale pe sexe*

|        | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 | 2010/2011 | 2011/2012 |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total  | 6,6       | 8,2       | 8,5       | 8,3       | 8,6       | 19,8      | 30,4      |
| Fete   | 6,8       | 8,2       | 8,7       | 8,3       | 9,7       | 21,9      | 35,8      |
| Băieți | 6,5       | 8,2       | 8,3       | 8,2       | 7,9       | 18,6      | 27,4      |

*Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS 2005-2013**Figura 5: Părăsirea timpurie a școlii în licee pe clase și zone de reședință*

*Dacă nu există informații privind părăsirea timpurie a școlii în licee pe clase și zone de reședință, să se utilizeze datele de la tabelul 5.22 și 5.23.*

*Figura 6: Alocarea și cheltuielile pe student (lei/an)**Figura 7: Bugetul de învățământ pe surse (2012)*

*Destinația exclusiv informarii persoanelor fizice*

Tabelul 5.24: Rata de angajare pentru intervalul de vîrstă 15-24, pe niveluri de educație, zone de reședință și sex

|                 | Total         | Universitate | Învățământ postliceal | Liceu (inclusiv primul trimestru) | Își  | Primar/neșcolarizați |
|-----------------|---------------|--------------|-----------------------|-----------------------------------|------|----------------------|
| 2005            | <b>Total</b>  | 858480       | 26,7                  | 64,9                              | 65,9 | 26,2                 |
|                 | <b>Urban</b>  | 365604       | 19,2                  | 64,8                              | 67,9 | 21,6                 |
|                 | <b>Rural</b>  | 492877       | 37,6                  | 65,4                              | 59,4 | 40,6                 |
|                 | <b>Băieți</b> | 504268       | 31                    | 69,5                              | 68,3 | 28,6                 |
|                 | <b>Fete</b>   | 354213       | 22,3                  | 61,6                              | 64,8 | 24,2                 |
| 2006            | <b>Total</b>  | 753736       | 23,2                  | 50,2                              | 55,6 | 21                   |
| (trim. IV)      | <b>Urban</b>  | 308705       | 16,4                  | 47                                | 62,9 | 16,4                 |
|                 | <b>Rural</b>  | 445030       | 32,4                  | 69,2                              | 39,4 | 33,1                 |
|                 | <b>Băieți</b> | 444860       | 26,8                  | 44,6                              | 50,3 | 22,5                 |
|                 | <b>Fete</b>   | 308876       | 19,4                  | 52,7                              | 59,8 | 19,7                 |
| 2007            | <b>Total</b>  | 723169       | 22,7                  | 62,3                              | 54,5 | 21,2                 |
| (trim. IV)      | <b>Urban</b>  | 321382       | 17,7                  | 61,9                              | 65,7 | 17,9                 |
|                 | <b>Rural</b>  | 401787       | 29,4                  | 65,1                              | 62,5 | 29,8                 |
|                 | <b>Băieți</b> | 430630       | 26,5                  | 66,1                              | 57,7 | 24,5                 |
|                 | <b>Fete</b>   | 292539       | 18,8                  | 59,3                              | 68   | 18,1                 |
| 2008 (trim. IV) | <b>Total</b>  | 729284       | 23,4                  | 58,8                              | 77,6 | 21,6                 |
|                 | <b>Urban</b>  | 321750       | 18,4                  | 58,7                              | 83,2 | 17,5                 |
|                 | <b>Rural</b>  | 407534       | 29,8                  | 59,1                              | 69,1 | 31,5                 |
|                 | <b>Băieți</b> | 437672       | 27,5                  | 62,1                              | 87,6 | 25                   |
|                 | <b>Fete</b>   | 291612       | 19,1                  | 57                                | 73,6 | 18,4                 |
| 2009 (trim. IV) | <b>Total</b>  | 714874       | 23,5                  | 53,7                              | 56,5 | 22,3                 |
|                 | <b>Urban</b>  | 291124       | 17,3                  | 54,8                              | 57,9 | 17,4                 |
|                 | <b>Rural</b>  | 423750       | 31                    | 49,3                              | 53,2 | 34                   |
|                 | <b>Băieți</b> | 413315       | 26,6                  | 55,3                              | 48,1 | 24,7                 |
|                 |               |              |                       |                                   |      |                      |

|                 |               |        |      |      |      |      |      |      |      |
|-----------------|---------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|
|                 | <b>Fete</b>   | 301559 | 20,2 | 52,9 | 59,6 | 19,8 | 43,5 | 11,9 | 19,3 |
| 2010 (trim. IV) | <b>Total</b>  | 660435 | 22,5 | 38,2 | 63,3 | 22,4 | 49,5 | 15,1 | **   |
|                 | <b>Urban</b>  | 269296 | 17   | 38,2 | 65,2 | 19,1 | 39,2 | 5,2  | **   |
|                 | <b>Rural</b>  | 391139 | 29,1 | 38,2 | 59,3 | 29,6 | 55,5 | 23,1 | **   |
|                 | <b>Băieți</b> | 387445 | 25,9 | 42,9 | 70   | 24,8 | 54,6 | 18   | **   |
| 2011 trim. IV)  | <b>Fete</b>   | 272990 | 19   | 34,8 | 59,9 | 20   | 41,2 | 12   | **   |
|                 | <b>Total</b>  | 651193 | 23,1 | 42,4 | 57,5 | 23,2 | 52,1 | 15,4 | 15   |
|                 | <b>Urban</b>  | 251557 | 16,9 | 42,9 | 60,8 | 18,2 | 46,8 | 3,7  | 8,2  |
|                 | <b>Rural</b>  | 399636 | 30,4 | 41,1 | 54,9 | 33,1 | 55,4 | 24,1 | 18,5 |
|                 | <b>Băieți</b> | 383167 | 26,6 | 44,7 | 56,4 | 28   | 58,6 | 17,4 | 18,2 |
| 2012 trim. IV)  | <b>Fete</b>   | 268026 | 19,4 | 41   | 58,5 | 18,5 | 42,2 | 13,4 | 11   |
|                 | <b>Total</b>  | 616941 | 23,1 | 37,1 | 73,1 | 23,5 | 52,6 | 16,7 | 13,6 |
|                 | <b>Urban</b>  | 227254 | 16,4 | 34,5 | 80,9 | 17,8 | 49,1 | 5,8  | 6,1  |
|                 | <b>Rural</b>  | 389687 | 30,3 | 47   | 65,9 | 33,3 | 54,6 | 24,6 | 17,8 |
|                 | <b>Băieți</b> | 371763 | 27,3 | 37,5 | 77,6 | 28,9 | 58,6 | 19,8 | 15   |
|                 | <b>Fete</b>   | 245178 | 18,8 | 36,8 | 70,5 | 18,5 | 41,5 | 13,2 | 12,1 |

\*Exclusiv persoanele din străinătate pentru o perioadă nedeterminată \*\*Date nedisponibile  
Sursa: Date calculate pe baza informațiilor INS (Studiul AMIGO 2004- trim IV 2011)

#### RATELE DE PROMOVARE

Tabelul 5.25: Rata de promovare în învățământul primar și gimnazial, 2005 – 2011

|               | 2005/<br>2006 | 2006/<br>2007 | 2007/<br>2008 | 2008/<br>2009 | 2009/<br>2010 | 2010/<br>2011 | 2011/<br>2012 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Total</b>  | 90,3          | 92,4          | 87,8          | 91,8          | 89,1          | 105,7         | 82,0          |
| <b>Urban</b>  | 101,0         | 105,0         | 100,4         | 105,6         | 101,9         | 119,4         | 94,7          |
| <b>Rural</b>  | 79,0          | 80,1          | 76,1          | 79,6          | 77,9          | 93,9          | 71,4          |
| <b>Fete</b>   | 90,9          | 93,2          | 88,7          | 92,6          | 89,7          | 106,6         | 82,1          |
| <b>Băieți</b> | 89,7          | 91,6          | 86,9          | 91,0          | 88,6          | 104,8         | 81,9          |

Sursa: INS

**Tabelul 5.26: Numărul de elevi de clasa a 8-a care susțin și promovează examenul național în anul școlar 2012/2013**

|        | Susținerea examenului | Promovarea examenului | Rata de succes |
|--------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| Total  | 162.331               | 123.194               | 75,9           |
| Fete   | 82.338                | 67.381                | 81,8           |
| Băieți | 79.993                | 55.813                | 69,8           |

Sursa: CNEE (Centrul Național de Evaluare și Examinare)

**Tabelul 5.27: Rata de promovabilitate la licență, 2005-2011**

|        | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 | 2010/2011 | 2011/2012 |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total  | 52,8      | 55,2      | 64,1      | 79,2      | 79,9      | 76,2      | 79,5      |
| Fete   | 58,4      | 60,3      | 67,7      | 83,3      | 82,6      | 79,6      | 82,8      |
| Băieți | 47,5      | 50,5      | 60,7      | 75,3      | 77,4      | 72,9      | 76,4      |

Sursa: INS

**Tabelul 5.28: Rata de promovare a liceului cu promovarea examenului de bacalaureat, 2005-2011**

|         | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 | 2010/2011 | 2011/2012 |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total   | 48,8      | 50,5      | 56,5      | 72,8      | 63,4      | 42,4      | 39,2      |
| Femei   | 55,1      | 56,3      | 61,5      | 78,3      | 70,3      | 51,1      | 48,1      |
| Bărbăti | 42,7      | 44,9      | 51,8      | 67,6      | 56,8      | 37,1      | 30,7      |

Sursa: INS

**Tabelul 5.29: Rata de succes la bacalaureat din numărul total de elevi care susțin examenul (absolvienți și absolvenți ai lui curent) 2005-2012**

|               | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 | 2010/2011 | 2011/2012 | 2012/2013 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Total</b>  | 90,7      | 93,8      | 89,9      | 93,7      | 76,3      | 55,6      | 56,2      | 64,3      |
| <b>Fete</b>   | 93,1      | 95,5      | 92,2      | 95,4      | 82,4      | 64,2      | 64,1      | 70,8      |
| <b>Băieți</b> | 87,7      | 91,8      | 87,4      | 91,9      | 70,2      | 46,7      | 47,4      | 56,8      |

Sursa: INS și CNEE pentru 2012/2013

Deosebită  
exclusivitate  
pentru formatorii  
profesionali

**RATE DE REPETENȚIE***Tabelul 5.30: Ratele de repetenție în învățământul primar și secundar pe zone de reședință și pe sexe, 2011*

|        | Primar | Gimnazial |
|--------|--------|-----------|
| Total  | 2,2    | 4,1       |
| Urban  | 1,5    | 3,3       |
| Rural  | 2,9    | 4,9       |
| Fete   | 1,7    | 2,8       |
| Băieți | 2,6    | 5,2       |

Sursa: INS

*Destinat exclusiv informarii persoanelor fizice*

## Anexa6: Analiză detaliată a costurilor pentru toate Programele Reprezentative PTŞ

### Pilon 1: Asigurarea accesului la educație și o educație de calitate pentru toți copiii

#### Program Reprezentativ 1.1: Creșterea accesului la îngrijire și educație timpurie a copiilor (ÎETC)

| Obiectivul programului  |   |  |
|---|---|--|
| <i>Furnizarea accesului universal pentru copiii de vîrstă preșcolară (3-5 ani) și extinde accesul la serviciile de îngrijire și educație timpurie pentru copiii sub 3 ani (antepreșcolari)</i>  |   |  |
| <b>Ipoteze</b>  |   |  |
| 2013 Rata Brută de Înscriere (0-2 ani) = 2,7%   |   |  |
| 2013 Rata Brută de Înscriere (3-5 ani) = 83,8%  |   |  |
| 286 creșe (260 program de zi, 26 program săptămânal); 42 inspectorate școlare judetene (inclusiv București), în 2011  |   |  |
| Numărul mediu de copii 0-3 ani per educator puericultori = 7 (pe baza DG 1252/2012 de aprobare a Metodologiei de organizare și funcționare a creșelor și a altor servicii de educație timpurie antepreșcolară)  |   |  |
| Costul proiectării de programe de formare inițială pentru educatorii puericltori = 150.000 de euro (valoarea a fost estimată pe baza contractelor de asistență tehnică similară implementate în România)  |   |  |
| Costul elaborării mecanismelor de sprijin a ÎETC = 250.000 de euro (valoarea a fost estimată pe baza contractelor de asistență tehnică similară implementate în România)  |   |  |
| Revizuirea Cadrului pentru ÎETC (pentru a include plaja de vîrstă 0-3 ani – proiectare, pilotare și punere în aplicare) prin consultare și cooperare cu ministeralele aflate în legătură cu domeniul (Min.Sănătății și M.Muncii), pentru a-l îmbogăți = 500.000 de euro (valoarea a fost estimată pe baza contractelor de asistență tehnică similară implementate în România) |   |  |
| Tichete de creșă furnizate încă din 2006 (Legea 193/2006) și alocate angajaților din companii private și publice sau celor care au copiii în grija familiei (valoarea unui ticket/lună = 370 RON 85 de euro)  |   |  |
| Costul estimat al educației parentale și mentoratului pentru grupurile vulnerabile (Pachetul pentru 1 lună – mentorat, materiale de predare/învățare) = 500 de euro   |   |  |
| Costul estimat al sprijinului financiar pentru părinții cu loc de muncă din grupurile vulnerabile (romi, mediu socioeconomic precar) prin intermediul ticketelor de creșă = 85 de euro  |   |  |
| Costul unitate estimat pentru a dezvolta, reabilita și echipa grădinițele, pentru a îmbunătăți serviciile de grădiniță în zonele dezavantajate pentru a crea un mediu incluziv pentru copiii din medii sociale și culturale diferite = 32.010 de euro   |   |  |
| Costul unitate estimat pentru sprijinirea înființării de noi creșe, pentru un an (salarii, materiale de predare/învățare) = 4.000 de euro   |   |  |
| Costul unitate estimat pentru formarea formatorilor (profesori universitari) = 500 de euro  |   |  |
| Costul unitate estimat pentru formarea (continuă) a educatorilor puericltori (inclusiv metode de predare incluzive) = 500 de euro   |   |  |
| Furnizarea de formare (500 de euro/unitate) pentru inspectori școlari   |   |  |
| 1 –SCENARIUL OPTIMIST   | 2 –SCENARIUL CEL MAI PROBABIL   | 3 –SCENARIUL PESIMIST  |
| 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (0-2 ani) = 23,34%  | 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (0-2 ani) = 20%   | 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (0-2 ani) = 16,66%   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Formarea a 240 de formatori (profesori universitari), a 14.988 de educatori puericltori și a 60 de inspectori <ul style="list-style-type: none"> <li>Educație și mentorat parental pentru 104.914 de părinți</li> <li>Furnizarea sprijinului financiar pentru 67.417 de părinți cu loc</li> </ul> </li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Formarea a 200 de formatori (profesori universitari), a 12.490 de educatori puericltori și a 50 de inspectori <ul style="list-style-type: none"> <li>Educație și mentorat parental pentru 87.428 de părinți</li> <li>Furnizarea sprijinului financiar pentru 56.181 de părinți cu loc</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Formarea a 160 de formatori (profesori universitari), a 9.992 de educatori puericltori și a 40 de inspectori <ul style="list-style-type: none"> <li>Educație și mentorat parental pentru 69.942 de părinți</li> <li>Furnizarea sprijinului financiar pentru 44.945 de părinți cu loc</li> </ul> </li> </ul> |

|  |  |  |
|--|--|--|
| de muncă din grupurile vulnerabile   | de muncă din grupurile vulnerabile   | de muncă din grupurile vulnerabile   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea, reabilitarea și echiparea a 1.874 de grădinițe, pentru a sprijini serviciile de creșă</li> <li>• Sprijinirea înființării a 1.874 de creșe noi pentru un an (salarii, materiale de predare/învățare)</li> <li>• Sprijinirea a 7.914 de cadre didactice din înv. preșcolar și de educatori puericultori prin scheme de mobilitate, inclusiv stimulente financiare</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea, reabilitarea și echiparea a 1.562 de grădinițe, pentru a sprijini serviciile de creșă</li> <li>• Sprijinirea înființării a 1.562 de creșe noi pentru un an (salarii, materiale de predare/învățare)</li> <li>• Sprijinirea a 6.595 de cadre didactice din înv. preșcolar și de educatori puericultori prin scheme de mobilitate, inclusiv stimulente financiare</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea, reabilitarea și echiparea a 1.250 de grădinițe, pentru a sprijini serviciile de creșă</li> <li>• Sprijinirea înființării a 1.250 de creșe noi pentru un an (salarii, materiale de predare/învățare)</li> <li>• Sprijinirea a 5.276 de cadre didactice din înv. preșcolar și de educatori puericultori prin scheme de mobilitate, inclusiv stimulente financiare</li> </ul> |
| Cost total pentru 2014 – 2020 = 221.250.061 de euro  | Cost total pentru 2014 – 2020 = 184.783.385 de euro  | Cost total pentru 2014 – 2020 = 148.316.708 de euro  |

#### Program Reprezentativ 1.2: Asigurarea unui învățământ primar și gimnazial de calitate pentru toți

| Obiectivul Programului:  |  |  |
|--|--|--|
| <i>Învățământul primar și secundar inferior trebuie să fie disponibil pentru toți și elevii trebuie să primească educație de calitate care să le permită să acopere decalajul de performanță față de alte țări europene și să achiziționeze competențele cheie care le îmbunătățesc șansele de a accesa piața europeană a muncii</i> |  |  |
| Ipoteze  |  |  |
| 2013 Rata Brută de Înscriere (ciclul primar) = 87,7%   |  |  |
| 2013 Rata Brută de Înscriere (ciclul secundar inferior) = 91,2%  |  |  |
| Cost unitate estimat pentru proiectarea și furnizarea de programe de mentorat intercolegial pentru părinți și elevi = 1.000 de euro  |  |  |
| Furnizarea de sprijin finanțier suplimentar (190 de euro) pentru 427.519 de copii supuși riscului și familiilor lor prin transfer condiționat de bani, costuri de transport, rezizite etc.   |  |  |
| Cost unitate estimat pentru îmbunătățirea și inovarea formării și instrumentelor pentru cadrele didactice care predau la clase cu copii de vîrstă diferite și furnizarea de sprijin intercolegial în zonele rurale îndepărtate și în comunitățile mici cu populații minoritare= 500 de euro  |  |  |
| Cost unitate estimat pentru elaborarea și furnizarea programului special de formare profesională continuă (o zi pe lună) pentru toate cadrele didactice în general și în special pentru cele care lucrează cu grupuri vulnerabile sau în comunități vulnerabile= 250 de euro   |  |  |
| Cost unitate estimat pentru proiectarea și furnizarea de stagii de practică în comunitățile îndepărtate = 6.750 de euro  |  |  |
| Cost unitate estimat pentru sprijinirea mediatorilor și directorilor de școală în crearea unui echilibru la clasă (cadru de reglementare, muncă de echipă) și oferirea unui mediu de dialog cu părinții= 5.000 de euro   |  |  |
| 1 –SCENARIUL OPTIMIST  |  |  |
| 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (primar) = 98%   |  |  |
| 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (secundar inferior) = 96%  |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Furnizarea de sprijin finanțier suplimentar pentru 111.299 de copii supuși riscului și familiilor lor prin intermediul transferului</li> </ul>  |  |  |
| 2 –SCENARIUL CEL MAI PROBABIL  |  |  |
| 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (primar) = 97%   |  |  |
| 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (secundar inferior) = 95%  |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Furnizarea de sprijin finanțier suplimentar pentru 92.749 de copii supuși riscului și familiilor lor prin intermediul transferului</li> </ul>   |  |  |
| 3 –SCENARIUL PESIMIST  |  |  |
| 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (primar) = 96%   |  |  |
| 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (secundar inferior) = 94%  |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Furnizarea de sprijin finanțier suplimentar pentru 74.199 de copii supuși riscului și familiilor lor prin intermediul transferului</li> </ul>   |  |  |

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p>condiționat de bani, al costurilor de transport, rechizitelor etc. pentru a îndepărta obstacolele din calea unei rate mai mari de înscrieri</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea și furnizarea de programe de mentorat intercolegial pentru 72.381 de părinți și elevi</li> <li>• Îmbunătățirea și inovarea formării și instrumentelor pentru 7.418 cadre didactice care predau la clase cu copii de vârste diferite și furnizarea de sprijin intercolegial în zonele rurale îndepărtate și în comunitățile mici cu populații minoritare</li> <li>• Elaborarea și furnizarea programului special de formare profesională continuă (o zi pe lună) pentru 148.368 de cadre didactice în general și în special pentru cele care lucrează cu grupuri vulnerabile sau în comunități vulnerabile</li> <li>• Proiectarea și livrarea unui program special de dezvoltare profesională continuă care include 2.226 de stagii de practică în comunități îndepărtate</li> </ul> | <p>condiționat de bani, al costurilor de transport, rechizitelor etc. pentru a îndepărta obstacolele din calea unei rate mai mari de înscrieri</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea și furnizarea de programe de mentorat intercolegial pentru 60.316 de părinți și elevi</li> <li>• Îmbunătățirea și inovarea formării și instrumentelor pentru 6.182 cadre didactice care predau la clase cu copii de vârste diferite și furnizarea de sprijin intercolegial în zonele rurale îndepărtate și în comunitățile mici cu populații minoritare</li> <li>• Elaborarea și furnizarea programului special de formare profesională continuă (o zi pe lună) pentru 123.640 de cadre didactice în general și în special pentru cele care lucrează cu grupuri vulnerabile sau în comunități vulnerabile</li> <li>• Proiectarea și livrarea unui program special de dezvoltare profesională continuă care include 1.1855 de stagii de practică în comunități îndepărtate</li> </ul> | <p>condiționat de bani, al costurilor de transport, rechizitelor etc. pentru a îndepărta obstacolele din calea unei rate mai mari de înscrieri</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea și furnizarea de programe de mentorat intercolegial pentru 48.254 de părinți și elevi</li> <li>• Îmbunătățirea și inovarea formării și instrumentelor pentru 4.946 cadre didactice care predau la clase cu copii de vârste diferite și furnizarea de sprijin intercolegial în zonele rurale îndepărtate și în comunitățile mici cu populații minoritare</li> <li>• Elaborarea și furnizarea programului special de formare profesională continuă (o zi pe lună) pentru 98. de cadre didactice în general și în special pentru cele care lucrează cu grupuri vulnerabile sau în comunități vulnerabile</li> <li>• Proiectarea și livrarea unui program special de dezvoltare profesională continuă care include 1.484 de stagii de practică în comunități îndepărtate</li> </ul> |
| <p>Cost total pentru 2014 – 2020 = 179.080.836 de euro</p>   | <p>Cost total pentru 2014 – 2020 = 153.171.280 de euro</p>  | <p>Cost total pentru 2014 – 2020 = 149.385.224 de euro</p>   |

**Pilon 2: Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii**

**Program Reprezentativ 2.1: Dezvoltarea sistemelor de avertizare timpurie și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu**

| <b>Obiectivul Programului</b>   |  |  |
|---|--|--|
| <i>Dezvoltarea de sisteme de detectare timpurie și de intervenție timpurie și extinderea programelor educaționale remediale Școală-după-Școală din cadrul școlilor</i>  |  |  |
| <b>Ipoteze</b>  |  |  |
| Nou înscriși = 70% rural și 30% urban   |  |  |
| Costuri/elev/an pentru programul școală-după-școală în zona urbană = 483 de euro (DG 72/2013)   |  |  |
| Costuri/elev/an pentru programul școală-după-școală în zonarurală = 551 de euro (DG 72/2013)  |  |  |
| Cost al mentoratului/an (45 depărțiri) = 1.000 de euro  |  |  |
| Rata creșterii costului (rata inflației) = 2,8% pentru 2015, 2,5% pentru 2016 și 2,3% pentru 2017 - 2020  |  |  |
| Cost unitate estimat pentru livrarea de mici proiecte inovatoare ȘDȘ, cu implicarea comunității, ONG-urilor locale și a asociațiilor părinți/cadre didactice. Aceste granturi mici ar trebui să favorizeze romii, zonele rurale și comunitățile dezavantajate = 75 de euro/lună   |  |  |
| Cost unitate estimat pentru sprijin de consiliere din partea specialiștilor care vor contribui la elaborarea, printre altele, a unor planuri educaționale de dezvoltare personalizate pentru copiii supuși riscului de PTŞ - va include lucruri precum orientare, integrare în mediul școlar, filiere ÎPTI = 50 de euro   |  |  |
| Cost unitate estimat pentru programul de formare și dezvoltarea carierei consilierilor profesioniști = 500 de euro  |  |  |
| <b>1 –SCENARIUL OPTIMIST</b>  | <b>2 –SCENARIUL CEL MAI PROBABIL</b>   | <b>3 –SCENARIUL PESIMIST</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 111.299 beneficiari mici fonduri nerambursabile ȘDȘ pentru romi, zonele rurale și comunitățile dezavantajate</li> <li>• 300.615 beneficiari sprijin de consiliere din partea specialiștilor care include măsuri precum orientarea, integrarea în mediul școlar, inclusiv în ÎPTI</li> <li>• 1.200 beneficiari program eficient de formare și dezvoltare profesională pentru consilierii profesioniști</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 92.749 mici fonduri nerambursabile ȘDȘ pentru romi, zonele rurale și comunitățile dezavantajate</li> <li>• 250.512 sprijin de consiliere din partea specialiștilor care include măsuri precum orientarea, integrarea în mediul școlar, inclusiv în ÎPTI</li> <li>• 1.000 program eficient de formare și dezvoltare profesională pentru consilierii profesioniști</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 74.199 mici fonduri nerambursabile ȘDȘ pentru romi, zonele rurale și comunitățile dezavantajate</li> <li>• 200.410 sprijin de consiliere din partea specialiștilor care include măsuri precum orientarea, integrarea în mediul școlar, inclusiv în ÎPTI</li> <li>• 800 program eficient de formare și dezvoltare profesională pentru consilierii profesioniști</li> </ul> |
| Cost total pentru 2014 – 2020 = 92.094.675 de euro  | Cost total pentru 2014 – 2020 = 76.968.436 de euro   | Cost total pentru 2014 – 2020 = 61.842.197 de euro   |

**Program Reprezentativ 2.2: Îmbunătățirea atraktivității, incluziunii, calității și a relevanței învățământului profesional și tehnic (ÎPT)**

| <b>Obiectivul Programului</b>  |  |   |
|--|--|---|
| <i>Îmbunătățirea calității și relevanței ÎPTI pentru a extinde oportunitățile de angajare, oferi puncte și filiere către și dinspre învățământul și formarea de masă</i>   |  |   |
| <b>Ipoteze</b>   |  |   |
| 2013 Rata Brută de Înscriere previzionată (ÎPTI) = 51,6%   |  |   |
| Costuri/elev/an pentru programul ÎPTI în zona urbană = 653 de euro (DG 72/2013)  |  |   |
| Costuri/elev/an pentru programul ÎPTI în zona rurală = 707 de euro (GD 72/2013)  |  |   |
| Rata creșterii costurilor (rata inflației) = 2,8% pentru 2015, 2,5% pentru 2016 și 2,3% pentru 2017 - 2020   |  |   |
| Costul per unitate estimat pentru furnizarea serviciilor de consiliere în educație și o mai bună promovare a filierelor ÎPTI în interiorul și în afara școlii, cu focalizare pe oportunitățile de carieră = 50 de euro   |  |   |
| Cost per unitate estimat pentru furnizarea de formări pentru directorii de școală, cadrele didactice, instructorii și tutorii din companii pentru a răspunde mai bine nevoilor pieței muncii = €500  |  |   |
| Cost per unitate estimat pentru crearea unui mecanism de oferire de stimulente pentru oferirea de locuri de muncă practice în companii elevilor (inclusiv stagii de practică pe vară)/ luni = €230   |  |   |
| Cost per unitate estimat pentru furnizarea sprijinului în vederea creării facilităților de ateliere de lucru la școală pentru învățământ și formarea practică = 75.000 de euro   |  |   |
| 1 –SCENARIUL OPTIMIST  | 2 –SCENARIUL CEL MAI PROBABIL  | 3 –SCENARIUL PESIMIST   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 185.695 beneficiari servicii de consiliere în educație</li> <li>• 12.842 beneficiari formări pentru directorii de școală, cadrele didactice, instructori și tutori din companii</li> <li>• 185.695 beneficiari stagii de practică</li> <li>• 800 facilități de ateliere de lucru în școală pentru învățare și formare practică</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 154.746 servicii de consiliere în educație</li> <li>• 10.702 formări pentru directorii de școală, cadrele didactice, instructori și tutori din companii</li> <li>• 154.746 stagii de practică</li> <li>• 667 facilități de ateliere de lucru în școală pentru învățare și formare practică</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 123.797 servicii de consiliere în educație</li> <li>• 8.562 formări pentru directorii de școală, cadrele didactice, instructori și tutori din companii</li> <li>• 123.797 stagii de practică</li> <li>• 534 facilități de ateliere de lucru în școală pentru învățare și formare practică</li> </ul> |
| 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (ÎPTI) = 61,6%   | 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (ÎPTI) = 58,6%   | 2020 Rata Brută de Înscriere previzionată (ÎPTI) = 55,6%  |
| Cost total pentru 2014 – 2020 = 355.028.760 de euro  | Cost total pentru 2014 – 2020 = 295.982.300 de euro  | Cost total pentru 2014 – 2020 = 236.935.840 de euro   |

**Pilon 3: Reintegrarea în sistemul educațional a persoanelor care au părăsit timpuriu școala**

**Program Reprezentativ 3.1: Asigurarea unei oferte adecvate de programe educaționale de tipul A Doua Șansă (ADŞ)**

| <b>Obiectivul Programului</b>  |   |   |
|--|---|---|
| <i>Dezvoltarea oportunităților adecvate de reintegrare în sistemul educațional (de exemplu, A Doua Șansă) pentru cei care au părăsit prematur școala, prin extinderea programelor</i>              |   |   |
| <b>Ipoteze</b>   |   |   |
| Cost unitate pentru sprijinirea programului A Doua Șansă = 513 de euro   |   |   |
| Cost unitate pentru dezvoltarea mecanismelor de sprijin pentru a încuraja cursanții adulți să participe la programele A Doua Șansă (vouchere, îngrijire copii, program flexibil etc.)= 500 de euro |   |   |
| Costuri/cursant/an pentru programul A Doua Șansă în zona urbană = 431 de euro (DG 72/2013)   |   |   |
| Costuri/cursant/an pentru programul A Doua Șansă în zona rurală = 492 de euro (DG 72/2013)   |   |   |
| Cost mentorat/an (45 de părinți) = 1.000 de euro   |   |   |
| Rata creșterii costurilor (rata inflației) = 2,8% pentru 2015, 2,5% pentru 2016 și 2,3% pentru 2017 - 2020   |   |   |
| <b>1 –SCENARIUL OPTIMIST</b>   | <b>2 –SCENARIUL CEL MAI PROBABIL</b>                  | <b>3 –SCENARIUL PESIMIST</b>                          |
| Număr de beneficiari = 78,590  | Număr de beneficiari= 65,492                          | Număr de beneficiari= 52,394                          |
| Cost total pentru 2014 – 2020 =<br>80.112.075 de euro  | Cost total pentru 2014 – 2020 =<br>66.843.396 de euro | Cost total pentru 2014 – 2020 =<br>53.574.717 de euro |

**Pilon 4: Dezvoltarea sprijinului instituțional adecvat**

**Program Reprezentativ 4.1: Consolidarea capacitatei guvernului de a implementa, monitoriza și evalua strategia de reducere a PTS**

| <b>Obiectivul Programului</b>  |  |  |
|--|--|--|
| <i>Întărirea capacitatei guvernului de a implementa și monitoriza și evalua strategia de reducere a PTS</i>  |  |  |
| <b>Ipoteze</b>   |  |  |
| Costul furnizării formării personalului de la MECŞ și a factorilor săi interesați pentru a planifica, implementa și monitoriza strategii, proiecte și programe în sprijinul PTS= 500 de euro   |  |  |
| Costul dezvoltării de mecanisme financiare geografice echitabile pentru a garanta că toate regiunile primesc finanțare adecvate corespunzătoare nevoilor lor specifice= 250.000 de euro (valoarea a fost estimată pe baza contractelor similare de asistență tehnică implementate în România)                    |  |  |
| Costul reducerii impredictibilității finanțării proiectelor pe termen scurt pentru a crește stabilitatea și a evita întreruperea proiectelor și inițiatiivelor pe termen scurt de succes = 250.000 de euro (valoarea a fost estimată pe baza contractelor similare de asistență tehnică implementate în România) |  |  |
| <b>1 –SCENARIUL OPTIMIST</b>   | <b>2 –SCENARIUL CEL MAI PROBABIL</b>                 | <b>3 –SCENARIUL PESIMIST</b>                       |
| Număr de beneficiari= 1,200  | Număr de beneficiari= 1,000                          | Număr de beneficiari= 800                          |
| Cost total pentru 2014 – 2020 =<br>1.100.000 de euro   | Cost total pentru 2014 – 2020 =<br>1.000.000 de euro | Cost total pentru 2014 – 2020 =<br>900.000 de euro |

| <b>Costul analizei pentru toate Programele Emblematice PTS</b> |  |  |
|--|--|--|
| <b>1 –SCENARIUL OPTIMIST</b>                                   | <b>2 –SCENARIUL CEL MAI PROBABIL</b>                           | <b>3 –SCENARIUL PESIMIST</b>                                   |
| <b>Cost total pentru 2014 – 2020 =<br/>928.666.408 de euro</b> | <b>Cost total pentru 2014 – 2020<br/>= 778.748.796 de euro</b> | <b>Cost total pentru 2014 – 2020<br/>= 650.954.685 de euro</b> |

| Pilon | Program reprezentativ | Nr. | Măsuri propuse în strategie  | Cod   | Număr     | Cost unitar (EUR) | Total, dintr-care: | Scenariul optimist |                    |                        |
|-------|-----------------------|-----|--|-------|-----------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------|
|       |                       |     |  |       |           |                   |                    | FSE                | Buget național 15% | Alte FSE/alti donatori |
|       |                       | 1   | Întărirea și consolidarea ÎETC pentru a crește eficiența   |       |           |                   | 8.294.000          | 7.049.900          | 1.244.100          |                        |
|       |                       | 1.1 | Revizuirea Cadrului pentru ÎETC (pentru a include plaja de vârstă 0-3 ani – proiectare, pilotare și punere în aplicare) prin consultare și cooperare cu TA ministerialele afiliate în Negătăru cu domeniul (Min.Sănătății și M.Muncii) pentru a-l îmbogăți | TA    | 1         | 500.000           | 500.000            | 425.000            | 75.000             |                        |
|       |                       | 1.2 | Proiectarea de programe de formare inițială pentru TA educatorii puericultori  | TA    | 1         | 150.000           | 150.000            | 127.500            | 22.500             |                        |
|       |                       | 1.3 | Formarea formatorilor (profesori universității)  | TR    | 240       | 500               | 120.000            | 102.000            | 18.000             |                        |
|       |                       | 1.4 | Proiectarea de programe de formare inițială pentru TA educatorii puericultori  | TR    | 14.988    | 500               | 7.494.000          | 6.369.900          | 1.124.100          |                        |
|       |                       | 1.5 | Furnizarea de formare pentru inspectorii școlari   | TR    | 60        | 500               | 30.000             | 25.500             | 4.500              |                        |
|       |                       |     | <b>Recunoașterea rolurilor importante ale familiilor (copiii 0-3 ani) prin implicarea directă a acestora în 2 programe de educație pentru părinți și de conștientizare și furnizarea de stimulente financiare pentru a le sprijini</b>                     |       |           |                   | 59.737.262         | 50.776.673         | 8.960.589          |                        |
|       |                       | 2.1 | Elaborarea de scheme de sprijin pentru părinții din grupurile vulnerabile sau comunitățile TA dezavantajate  |       | 1         | 250.000           | 250.000            | 212.500            | 37.500             |                        |
|       |                       | 2.2 | Implementarea campaniilor de conștientizare  | M&E&A | 2.600.000 | 1                 | 1.300.000          | 1.105.000          | 195.000            |                        |
|       |                       | 2.3 | Furnizarea de educație parentală și mentorat pentru grupurile vulnerabile (Pachetul pentru 1 lună – mentorat, materiale de predare/învățare)   | C     | 104.914   | 500               | 52.456.800         | 44.588.280         | 7.868.520          |                        |

|     |   |        |                   |                  |                  |
|-----|---|--------|-------------------|------------------|------------------|
|     |   |        |                   |                  |                  |
| 2.4 | Furnizarea de sprijin finanțiar pentru părinții cu loc de muncă din grupurile vulnerabile (romi, mediu socio-economic precar – din 307.000 familiile beneficiare ale venitului minim garantat, 51.957 sunt familiile cu copii de 0-2 ani) prin intermediul tichetelor de creșă. Din numărul total de copii de 3.554.907, există 650.176 cu vârstă între 0-2 ani (18,3%) | 67.417 | 85                | 5.730.462        | 4.870.893        |
| 3   | <b>Implicitarea autorităților, comunităților, părinților și altor factori interesati de nivel local pentru a asigura sprijinul adevarat necesar înscrierii și retenției</b>   |        | <b>67.747.599</b> | <b>6.585.460</b> | <b>1.162.140</b> |
| 3.1 | Elaborarea unui mecanism pentru a sprijini ÎETC prin intermediul parteneriatelor locale între autorități, comunitate, părinți și ONG-uri. Acest TA mecanism trebuie să fie o condiție de implicare în înființarea de creșe  | 1      | 250.000           | 250.000          | 212.500          |
| 3.3 | Dezvoltarea, reabilitarea și echiparea grădinițelor, pentru a îmbunătății serviciile educaționale în 3 zonele dezavantajate pentru a crea un mediu INFR inclusiv pentru copiii din mediul sociale și culturale diferite   | 1.874  | 32.010            | 59.999.999       | 37.500           |
| 4   | Sprijinirea înființării de noi creșe vreme de un an OP (salarii, materiale de predare/învățare)   | 1.874  | 4.000             | 7.476.600        | 6.372.960        |
|     |   |        |                   |                  |                  |
|     |   |        |                   |                  |                  |

|     |    |  |         |        |            |            |            |            |
|-----|----|--|---------|--------|------------|------------|------------|------------|
|     |    |  |         |        |            |            |            |            |
| 4.1 | Fl | Introducerea schemelor de mobilitate, inclusiv a stimulentelor financiare, pentru cadrele didactice din înv.preșcolar și educatorii puericultori din zonele rurale/dezavantajate   | 7.914   | 10.800 | 85.471.200 | 72.650.520 | 12.820.680 |            |
| 4.2 | TR | Furnizarea de formare specializată pentru cadrele didactice din înv.preșcolar și educatorii puericultori pe nevoile specifice ale copiilor sub 6 ani (în special pentru cadrele didactice și educatorii care lucrează cu romi sau alte grupuri dezavantajate)- vezi Măsura 1   | 0       |        |            |            |            |            |
| 5   | FI | <b>Elaborarea și implementarea planurilor de asigurare a accesului adecvat la educație de calitate, în special pentru copiii din grupurile aflate în situație de risc</b><br><br>Asigurarea sprinjului finanțier suplimentar pentru copiii aflați în situație de risc și familiile lor, prin intermediul transferului condiționat de bani, al costurilor de transport, rechizite etc., pentru a îndepărta obstacolele în calea unei rate mai mari de înscriere | 111.299 | 570    | 63.440.316 | 26.962.134 | 4.758.024  | 31.720.158 |
| 5.1 | FI | Proiectarea și furnizarea de programe de mentorat pentru părinți și elevi  | 72.351  | 500    | 36.190.320 | 30.761.772 | 5.428.548  |            |
| 5.2 | FI | Îmbunătățirea și inovarea formării și instrumentelor pentru cadrele didactice care predau la clase cu copii de vârstă diferite și furnizarea de sprijin intercolegial în zonele rurale îndepărtate și în comunitățile mici cu populații minoritare   | 7.418   | 500    | 3.709.200  | 3.152.820  | 556.380    |            |
| 5.3 | FI | Înființarea unui grup de cercetare în cadrul MEC\$ 6 pentru a studia reformele educaționale (inclusiv tehnologice) și provocările specifice României   |         |        |            |            |            |            |
| 6   | FI | Gimnazial de calitate pentru toți  |         |        |            |            |            |            |
|     |    | Program Reprezentativ 1.2: Asigurarea unui învățământ primar și  |         |        |            |            |            |            |
|     |    |  |         |        |            |            |            |            |

|     |         |           |         |         |  |  |
|-----|---------|-----------|---------|---------|--|--|
|     |         |           |         |         |  |  |
| 1   | 250.000 | 250.000   | 212.500 | 37.500  |  |  |
| 4   | 250.000 | 1.000.000 | 850.000 | 150.000 |  |  |
| 1   | 250.000 | 250.000   | 212.500 | 37.500  |  |  |
| 6.1 |         |           |         |         |  |  |
| 6.2 |         |           |         |         |  |  |
| 6.3 |         |           |         |         |  |  |
| 7   |         |           |         |         |  |  |
| 7.1 |         |           |         |         |  |  |
| 7.2 |         |           |         |         |  |  |
| 8   |         |           |         |         |  |  |

|     |  |       |       |         |            |            |
|-----|--|-------|-------|---------|------------|------------|
|     |  |       |       |         |            |            |
| 8.1 | Asigurarea finanțării pentru evenimente care să expună familiile, comunitățile și școlile la cultura, istoria și tradiția romilor și ale altor minorități (campanii media, festivaluri locale la școală, proiecte la clasă, activități extracurriculare)                       | M&E&A | 2.011 | 500     | 1.005.500  | 854.675    |
| 8.2 | Asigurarea finanțării pentru evenimente speciale și teme ce au în vedere valori ale incluziunii sociale, cum ar fi: dezvoltarea prejudecăților, dispărarea mitologiei etnice etc.  | M&E&A | 2.011 | 500     | 1.005.500  | 854.675    |
| 8.3 | Sprinjirea mediatorilor și directorilor de școală în crearea unui echilibru la clasă (cadru de reglementare, muncă de echipă) și oferirea unui mediu de dialog cu părinții   | FI    | 4.022 | 5.000   | 20.110.000 | 17.093.500 |
| 8.4 | Dezvoltarea problematicei diversității în curriculmul național, prin introducerea în noile programe școlare a elementelor de diversitate (istorică, etnică, culturală, lingvistică, de gen, fizică, religiosă etc.)  | TA    | 1     | 2.500   | 2.500      | 2.125      |
| 9   | Îmbunătățirea condițiilor și a calității programelor ţării oferite pentru elevii din grupurile aflate în risc prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate pentru programele remediale (autorizarea abordărilor inovatoare)  | TA    |       |         | 75.376.690 | 64.070.187 |
| 9.1 | Proiectarea unei de scheme de grant școală-comunitate pentru activitățile remediale și extracurriculare, inclusiv aplicația, managementul grantului și linile directoare de M&E, dar și un manual al utilizatorului pentru a facilita execuția imediată (descrierea calității) | TA    | 1     | 250.000 | 250.000    | 37.500     |

Pilon 2: Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii sistemeelor de avertizare timpuște și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflatîi în situație de risc în invățământul obligatoriu

|  |
|--|
|  |
|--|

|      |   |         |            |            |            |            |
|------|---|---------|------------|------------|------------|------------|
|      |   |         |            |            |            |            |
| 9.2  | Livrarea de mici proiecte inovatoare ȘDS, cu implicarea comunității, ONG-urilor locale și a asociațiilor părinti/cadre didactice. Aceste granturi finanțări ar trebui să favorizeze romii, zonele rurale și comunitățile dezavantajate  | 111.299 | 675        | 75.126.690 | 63.857.687 | 11.269.004 |
| 10   | <b>Elaborarea unor sisteme de detectare și intervenție timpurii pentru a identifica copiii aflați în risc de repetenție sau abandon școlar</b>  | 1       | 25.000     | 21.250     | 3.750      | 0          |
| 10.1 | Expertii elaborează o listă inițială de verificare la clasă pentru a fi folosită de cadrele didactice și programele ȘDS, în vederea orientării copiilor în TA riscul de repetenție sau abandon școlar spre serviciile de consiliere proiectate la măsura acestora.                  |         | 25.000     | 25.000     | 21.250     | 3.750      |
| 11   | <b>Finalizarea și sprijinirea inițiativelor existente, dar fragmentate, de consiliere pentru elevi din interiorul și din afara sistemului de educație (elevi care au părăsit sistemul)</b>  |         | 16.692.985 | 14.189.037 | 2.503.948  | 0          |
| 11.1 | Sprijinirea prin consiliere de către specialiști care vor ajuta la elaborarea, printre altele, a unor planuri educationale de dezvoltare personalizate pentru copiii supuși riscului de PTS - va include măsuri precum orientare, integrare în mediul școlar, inclusiv în ÎPTI etc. | 300.615 | 50         | 15.030.744 | 12.776.132 | 2.254.612  |
| 11.2 | Elaborarea unui program eficient de formare și dezvoltare a carierei pentru consilierii școlari (profesionalizarea rolului consilierului și dezvoltarea capacitațiilor sale pentru, spre exemplu, a evalua și soluționa nevoile individuale ale elevilor)                           | 1.200   | 500        | 600.000    | 530.000    | 90.000     |

|      |   |       |           |           |
|------|---|-------|-----------|-----------|
|      |   |       |           |           |
| 11.3 | Mecanismele (inclusiv social media, vizite directe și alte mijloace) care le permit consilierului/mediatorilor/asistentilor sociali să intre în contact cu familiile, comunitățile și cercurile sociale, în vederea conectării cu elevii din afara sistemului și aducerii lor înapoia la școală           | 1     | 250.000   | 212.500   |
| 11.4 | Elaborarea și implementarea unei strategii și a unei campanii de relații publice și media pentru a promova participarea echitabilă și deplină în învățământul obligatoriu, reîntoarcerea la școală și importanța sau reducerea PTS, ca strategie națională, cu implicații economice și sociale importante | M&E&A | 1.624.482 | 812.241   |
| 12.1 | Cresterea atraktivării și relevanței IPT prin reprojecțarea traseelor IPT pentru a crește flexibilitatea și permeabilitatea și extindere cantitatea și calitatea oportunităților de învățări și la locul de muncă, cu focalizare specială pe reintegrarea celor care au părăsit timpuriu școala           | 1     | 9.534.760 | 8.104.546 |
| 12.2 | Furnizarea de servicii de consiliere în educație și o mai bună promovare a traseelor IPT din interiorul și din afara școlii, cu accent pe oportunitățile de carieră și flexibilitatea orizontală și verticală a filierelor IPTI (Partajul bugetat în măsura 11)   | C     | 185.695   | 9.284.760 |
|      |   |       |           |           |

|    |  |  |      |             |             |             |
|----|--|--|------|-------------|-------------|-------------|
|    |  |  |      |             |             |             |
| 13 | Reforma și îmbunătățiri sistemul ÎPT prin reformă curriculară, formarea personalului didactic și consolidarea managementului prin legături mai solide și mai creative cu sectorul de ocupare a forței de muncă | Curriculum și calificări revizuite și modernizate cu participarea sectorului de ocupare a forței de muncă  | 13.1 | 345.494.000 | 242.644.400 | 42.819.600  |
|    |  | Asigurarea formării profesionale pentru directorii de școală, cadrele didactice, instrucțorii și tutorii din companii pentru a răspunde mai bine nevoilor pieței muncii  | 13.2 | 12.842      | 500         | 250.000     |
|    |  | Crearea unui mecanism de strânsă colaborare pentru oferirea de locuri de practică în cadrul elevilor FI (inclusiv stagii de practică pe vară)  | 13.3 | 185.695     | 1.500       | 278.542.800 |
|    |  | Elaborarea unui sistem de formare a cadrelor didactice pentru predarea în atelierele de lucru  | 13.4 | 1           | 250.000     | 250.000     |
|    |  | Furnizarea de sprijin pentru stagiile de practică și crearea facilităților de ateliere de lucru școlare INFR pentru educația și formarea practică  | 13.5 | 830         | 75.000      | 60.030.000  |
|    |  | Implementarea unui mecanism pentru acoperirea unei arii mai mari de aplicare a programelor ADŞ la nivelul fiecărui inspectorat școlar și al municipiului București și de îmbunătățire a calității sale prin intermediul unei mai bune programări, al unor materiale superioare calitativ și al unei formări a cadrelor didactice îmbunătățite (inclusiv pentru componenta ÎPT din cadrul programelor A Doua Șansă) | 14   |             |             |             |
|    | 3.1.: Asigurarea unei oferte adecvate de programe educative de tipul A Doua Șansă (ADŞ)  |  |      |             |             |             |

Pilon 3: Reintegrarea în sistemul educational care au parăsit timpuriu școala  
sistemu de învățământ care au persoanele

|      |   |        |         |            |            |
|------|---|--------|---------|------------|------------|
|      |   |        |         |            |            |
| 14.1 | Sprinjirea furnizării de programe A Doua Șansă (la ambele niveluri) disponibile în toată țara, în special FI pentru grupurile supuse riscului   | 78.590 | 513     | 40.316.875 | 34.269.344 |
| 14.2 | Sprinjirea absolvenților programului A Doua Șansă pentru integrarea pe piața muncii sau continuarea TA educației  | 1      | 250.000 | 250.000    | 212.500    |
| 14.3 | Dezvoltarea unor materiale de predare/învățare relevante și alternative (inclusiv pentru TA componenta ÎPT din cadrul programului), adaptate la profilul elevilor ADŞ   | 1      | 250.000 | 250.000    | 212.500    |
| 14.4 | Dezvoltarea mecanismelor care să sprijină programele A Doua Șansă (aduți să participe la programele A Doua Șansă (vouchere, îngrijire copii, program flexibil etc.)   | 78.590 | 500     | 39.295.200 | 33.400.920 |
|      |   |        |         |            |            |
| 15.1 | Dezvoltarea capacitații de analizare a datelor existente și de a monitoriza îndeaproape evoluția 15 PTŞ la nivel național, regional și local, creând fundamentul pentru politici targetate și eficiente pe bază de dovezi |        |         | 600.000    | 510.000    |
| 15.2 | Grupul de Cercetare al MECŞ (menționat la Măsura 6) instituit pentru a măsura performanța implementării strategiei PTŞ și documentarea planificării și luării deciziilor la nivel guvernamental privind PTŞ               |        |         | 0          | 0          |
|      |   |        |         |            |            |
| 16   | Program Reprezentativ 4.1: Consolidarea capacității guvernului de a implementa, monitoriza și evalua strategia de reducere a PTS  |        |         |            |            |
|      |   |        |         |            |            |

|      |  |   |         |         |         |        |
|------|--|---|---------|---------|---------|--------|
|      |  |   |         |         |         |        |
| 16.1 | Dezvoltarea de mecanisme financiare geografice echitabile prin care toate regiunile să le fie acordată finanțare adecvată și corespunzătoare nevoilor lor specifice TA                       | 1 | 250.000 | 250.000 | 212.500 | 37.500 |
| 16.2 | Reducerea imprevedibilității finanțării proiectelor pe termen scurt pentru a crește stabilitatea și TA<br>pentru a evita întreruperea proiectelor și inițiativelor pe termen scurt de succes | 1 | 250.000 | 250.000 | 212.500 | 37.500 |

| Categorii              | Cod   | Nr. de beneficiari | Finanțare totală   | Fondul Social European | Bugetul Național   | Altele FSE/alte donatori |
|------------------------|-------|--------------------|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------------|
| Instrumente financiare | FI    | 534.737            | 647.933.063        | 523.780.969            | 92.431.936         | 31.720.158               |
| Consiliere             | C     | 591.224            | 76.772.304         | 65.256.458             | 11.515.846         | 0                        |
| Infrastructură         | INFR  |                    | 120.029.999        | 0                      | 0                  | 120.029.999              |
| Cost operațional       | OP    |                    | 7.497.600          | 6.372.960              | 1.124.640          | 0                        |
| M&E&A                  | M&E&A |                    | 4.123.241          | 3.504.755              | 618.486            | 0                        |
| TR                     | TR    | 181.124            | 67.382.700         | 57.275.295             | 10.107.405         | 0                        |
| TA                     | TA    |                    | 4.927.500          | 4.188.375              | 739.125            | 0                        |
| <b>TOTAL</b>           |       | <b>1.307.085</b>   | <b>338.666.408</b> | <b>660.378.813</b>     | <b>116.537.438</b> | <b>151.750.157</b>       |

*Destinație exclusiv informații personelor fizice*

| Pilon | Program reprezentativ | Nr. | Măsuri propuse în strategie  | Cod   | Număr  | Cost unitar (EUR) | Total, dintre care: | Scenariul cel mai probabil |                    | Altele FSE/alti donatori |
|-------|-----------------------|-----|--|-------|--------|-------------------|---------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|
|       |                       |     |  |       |        |                   |                     | FSE                        | Buget național 15% |                          |
|       |                       | 1   | <b>Întărirea și consolidarea EIT pentru a crește eficiența</b><br>Revizuirea Cadrelui pentru ÎETC (pentru a include plaja de vârstă 0-3 ani – proiectare, pilotare și punere în aplicare) în consultare și cooperare cu ministerele afiliate în legătură cu domeniul (Min.Sănătății și M.Muncii), pentru a-l îmbogăți Proiectarea de programe de formare inițială pentru educatorii puericului | TA    | 1      | 500.000           | 500.000             | 425.000                    | 1.053.000          |                          |
|       |                       | 1.1 |  |       |        |                   |                     |                            |                    | 75.000                   |
|       |                       | 1.2 |  | TA    | 1      | 150.000           | 150.000             | 127.500                    | 22.500             |                          |
|       |                       | 1.3 | Formarea formatorilor (profesori universitari)   | TR    | 200    | 500               | 100.000             | 85.000                     | 15.000             |                          |
|       |                       | 1.4 | Proiectarea de programe de formare inițială pentru educatorii puericului   | TR    | 12.490 | 500               | 6.245.000           | 5.308.250                  | 936.750            |                          |
|       |                       | 1.5 | Furnizarea de formare pentru inspectorii școlari   | TR    | 50     | 500               | 25.000              | 21.250                     | 3.750              |                          |
|       |                       | 2   | <b>Recunoașterea rolurilor importante ale familiilor (copiii 0-3 ani) prin implicarea directă a acestora în programe de educație pentru părinți și de conștientizare și furnizarea de stimulente financiare pentru a le sprijini</b>   |       |        |                   | 50.039.385          | 42.533.477                 | 7.505.908          |                          |
|       |                       | 2.1 | Elaborarea de scheme de sprijin pentru părinții din grupurile vulnerabile sau comunitățile dezavantajate   | TA    | 1      | 250.000           | 250.000             | 212.500                    | 37.500             |                          |
|       |                       | 2.2 | Implementarea campaniilor de conștientizare  | M&E&A | 1      | 1.300.000         | 1.300.000           | 1.105.000                  | 195.000            |                          |
|       |                       | 2.3 | Furnizarea de educație parentală și mentorat pentru grupurile vulnerabile (Pachetul pentru 1 lună – mentorat, materiale de predare/învățare)   | C     | 87.428 | 500               | 43.714.000          | 37.156.900                 | 6.557.100          |                          |

**Program Reprezentativ 1.1: Creșterea accesului la îngrăjire și educație**  
**timpuire a copiilor**

**Pilon 1: Asigurarea accesului la educație și o educație de calitate pentru toți copiii**

|     |   |  |        |                   |                   |                   |                   |  |
|-----|---|--|--------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|
|     |   |  |        |                   |                   |                   |                   |  |
| 2.4 | F1  | Furnizarea de sprijin financiar pentru părinții cu loc de muncă din grupurile vulnerabile (romi, mediu socioeconomic precar – din 307.000 familiile beneficiare ale venitului minim garantat, 51.957 sunt familiile cu copii de 0-2 ani) prin intermediul ticketelor de creșă. Din numărul total de copii de 3.554.907, există 650.176 cu vârstă între 0-2 ani (18,3%) | 56.181 | 85                | 4.775.385         | 4.059.077         | 716.308           |  |
| 3   | <b>Implicitarea autorităților administrației publice locale, a comunităților, cărăriților și altor factori interesați de la nivel local pentru a asigura sprijinul adecvat necesar înscrerii și retenției</b>   |  |        | <b>56.498.000</b> | <b>5.523.300</b>  | <b>974.700</b>    | <b>50.000.000</b> |  |
| 3.1 | Elaborarea unui mecanism pentru a sprijini IETC prin intermediul parteneriatelor locale între autorități, comunitate, părinți și ONG-uri. Acest mecanism trebuie să fie o condiție de implicare în înființarea de creșe                                 | TA   | 1      | 250.000           | 250.000           | 212.500           | 37.500            |  |
| 3.2 | Dezvoltarea, reabilitarea și echiparea grădinițelor, pentru a îmbunătăți serviciile de grădiniță în zonele dezavantajate pentru a crea un mediu inclusiv pentru copiii din mediul social și cultural diferite   | INFR   | 1.562  | 32.010            | 50.000.000        |                   | 50.000.000        |  |
| 3.3 | Sprijinirea înființării de noi creșe, pentru de un an (salarii, materiale de predare/învățare)  | OP   | 1.562  | 4.000             | 6.248.000         | 5.310.800         | 937.200           |  |
| 4   | <b>Elaborarea de noi abordări pentru a asigura un număr suficient de cadre didactice calificate (educațori puericitorii) în toate zonele geografice, mai ales în zonele rurale/dezavantajate (inclusiv stimulente financiare, scheme de mobilitate)</b> |  |        |                   | <b>71.226.000</b> | <b>60.542.000</b> | <b>10.683.900</b> |  |
|     |   |  |        |                   |                   |                   |                   |  |

|     |  |    |        |            |            |            |
|-----|--|----|--------|------------|------------|------------|
|     |  |    |        |            |            |            |
| 4.1 | Introducerea schemelor de mobilitate, inclusiv a stimulentelor financiare, pentru cadrele didactice din zonele rurale/dezavantajate  | F  | 6.595  | 10.800     | 71.226.000 | 60.542.100 |
| 4.2 | Furnizarea de formare specializată pentru cadrele didactice din învățământul preșcolar și puericultori pe nevoile specifice ale copiilor sub 6 ani (în special pentru cadrele didactice și educatorii care lucrează cu romi sau alte grupuri dezavantajate) - vezi Măsura 1  | TR | 0      |            |            |            |
| 5   | <b>Elaborarea și implementarea planurilor de asigurare a accesului adecvat la educație de calitate, în special pentru copiii din grupurile aflate în situație de risc</b>  |    |        | 86.116.530 | 50.730.605 | 8.952.460  |
| 5.1 | Furnizarea de sprijin financiar suplimentar pentru copiii aflati în situație de risc și familiile lor, prin intermediul transferului condiționat de către al costurilor de transport, rezizite etc., pentru a îndepărta obstacolele în calea unei rate mai mari de înscriere | F  | 92.749 | 570        | 52.866.930 | 22.468.445 |
| 5.2 | Proiectarea și furnizarea de programe de mentorat intercolegial pentru părinți și elevi  | F  | 60.317 | 500        | 30.158.600 | 25.634.810 |
| 5.3 | Îmbunătățirea și inovarea formării și instrumentelor pentru cadrele didactice care predau la clase cu copii de vârstă diferite și furnizarea de sprijin intercolegial în zonele rurale îndepărtate și în comunitățile mici cu populații minoritare                           | F  | 6.182  | 500        | 3.091.000  | 2.627.350  |
| 6   | <b>Înființarea unui grup de cercetare în cadrul MECŞ pentru a studia reformele educationale (inclusiv tehnologice) și provocările specifice României</b>   |    |        |            |            | 1.500.000  |
|     |  |    |        |            |            | 225.000    |
|     |  |    |        |            |            | 0          |

|     |   |    |         |         |            |            |           |   |
|-----|---|----|---------|---------|------------|------------|-----------|---|
|     |   |    |         |         |            |            |           |   |
| 6.1 | Studiu pentru identificarea revizuirii curricula naționale de furnizat în formă digitală și abordări centrate pe TIC și revizuirea curricula naționale în conformitate cu rezultatele studiului pentru a asigura concordanța cu programul de formare de dinainte și de după încadrare | TA | 1       | 250.000 | 250.000    | 212.500    | 37.500    | 0 |
| 6.2 | Cercetare înțelijivă a metodelor și instrumentelor de îmbunătățire a performanței elevilor la examinările naționale și internaționale și integrarea inovării rezultate în predare și evaluare prin simulare la clasă, formare suplimentară și înființarea unei bânci de teste         | TA | 4       | 250.000 | 1.000.000  | 850.000    | 150.000   | 0 |
| 6.3 | Asigurarea faptului că sunt elaborate curricula, programe, manuale, tehnologii și tehnici educaționale adecvate în conformitate cu toate tipurile și gradele de dizabilități și/sau nevoi speciale  | TA | 1       | 250.000 | 250.000    | 212.500    | 37.500    | 0 |
| 7   | <b>Înființarea unui sistem de dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, prin MECŞ</b>  |    |         |         |            |            |           |   |
| 7.1 | Elaborarea și furnizarea programului special de formare profesională continuă (o zi pe lună) pentru toate cadrele didactice în general și în special pentru cele care lucrează cu grupuri vulnerabile sau în comunități vulnerabile   | TR | 123.640 | 250     | 30.910.000 | 26.273.500 | 4.636.500 | 0 |
| 7.2 | Proiectarea și furnizarea unui program special de dezvoltare profesională continuă ce include stagiile de practică în comunitățile izolate.   | TR | 1.855   | 6.750   | 12.521.250 | 10.643.063 | 1.878.188 | 0 |
| 8   | <b>Sprinjirea comunităților și școlilor să realizeze un echilibru al populației reprezentative în clase</b>   |    |         |         |            |            |           |   |
|     |   |    |         |         |            |            |           |   |
|     |   |    |         |         |            |            |           |   |

|     |  |       |       |         |            |            |           |
|-----|--|-------|-------|---------|------------|------------|-----------|
|     |  |       |       |         |            |            |           |
| 8.1 | Asigurarea finanțării pentru evenimente care să expună familiile, comunitățile și școlile la cultura, istoria și tradiția romilor și ale altor minorități (campanii media, festivaluri locale la școală, proiecte la clasă, activități extracurriculare) | M&E&A | 2.011 | 500     | 1.005.500  | 854.675    | 150.825   |
| 8.2 | Asigurarea finanțării pentru evenimente special targetate ce au în vedere valori ale incluziunii sociale, cum ar fi: depășirea prejudecătilor, dispărarea mitologiei etnice etc.   | M&E&A | 2.011 | 500     | 1.005.500  | 854.675    | 150.825   |
| 8.3 | Sprinjirea mediatorilor și directorilor de școală în crearea unui echilibru în clasă (cadru de reglementare, muncă de echipă) și oferirea unui mediu de dialog cu părinții   | FI    | 4.022 | 5.000   | 20.110.000 | 17.093.500 | 3.016.500 |
| 8.4 | Dezvoltarea problematicii diversității în cadrul jumătății național, prin introducerea în noile programe școlare a elementelor de diversitate (istorică, etnică, culturală, lingvistică, de gen, fizică, religioasă etc.)                                | TA    | 1     | 2.500   | 2.500      | 2.125      | 375       |
| 9   | <b>Îmbunătățirea condițiilor și a calității programelor SDS oferite pentru elevii din grupurile aflate în situație de risc prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate pentru programele remediale (autorizarea abordărilor inovatoare)</b> | TA    |       |         | 62.855.575 | 53.427.239 | 9.428.336 |
| 9.1 | Proiectarea unei de scheme de grant școală-remediale și extracurriculare, inclusiv aplicatia, managementul grantului și linile directoare de M&E, dar și un manual al utilizatorului pentru a facilita execuția imediată (descrierea calității)          | TA    | 1     | 250.000 | 250.000    | 212.500    | 37.500    |

|   |  |
|---|--|
| <b>toți copiii</b>  |  |
| <b>învățământului obligatoriu de către</b>  |  |
| <b>Program Reprezentativ 2.L: Dezvoltarea sistemelor de averizare tipice și consolidarea programelor remediale și de sprinjire pentru elevii aflatii in situație de risc în învățământul obligatoriu de risc în învățământul obligatoriu de către</b> |  |

|      |   |    |         |        |            |            |           |
|------|---|----|---------|--------|------------|------------|-----------|
|      |   |    |         |        |            |            |           |
| 9.2  | Livrarea de mici proiecte inovatoare SDS, cu implicarea comunității, ONG-urilor locale și a asociațiilor părinti/cadre didactice. Aceste granturi mici ar trebui să favorizeze romii, zonele rurale și comunitățile dezavantajate   | Fl | 92.749  | 675    | 62.605.575 | 53.214.739 | 9.390.836 |
| 10   | <b>Elaborarea unor sisteme de detectare și intervenție timpurii pentru a-i detecta pe copiii aflați în situația de risc de repetenție sau abandon școlar</b><br><br>Expertii elaboră o listă inițială de verificare la clasă pentru a fi folosită de cadrele didactice și programele SDS, în vederea orientării copiilor ce riscă repetenția sau abandonul școlar spre serviciile de consiliere proiectate la măsura 11   | TA | 1       | 25.000 | 25.000     | 21.250     | 3.750     |
| 10.1 |   |    |         |        |            |            |           |
| 11   | <b>Finalizarea și sprijinirea inițiatiivelor existente, dar fragmentate de consiliere pentru elevii din interiorul și din afara sistemului de educație (clevi care au părăsit sistemul)</b><br><br>Sprijin de consiliere din partea specialiștilor care vor ajuta la elaborarea, printre altele, a unor planuri eductionale de dezvoltare personalizate pentru copiii supuși riscului de PTS - va include măsuri precum orientare, integrare în mediul școlar, inclusiv în IPT etc. | C  | 250.512 | 50     | 12.525.620 | 10.646.777 | 1.878.843 |
| 11.1 |   |    |         |        |            |            |           |
| 11.2 | Un program eficient de formare și dezvoltare a carierei pentru consilierii școlari (profesionalizarea rolului consilierului și dezvoltarea capacitateilor sale pentru, spre exemplu, a evalua și soluționa nevoile individuale ale elevilor)  | TR | 1.000   | 500    | 500.000    | 425.000    | 75.000    |

|      |  |       |            |         |           |           |           |
|------|--|-------|------------|---------|-----------|-----------|-----------|
|      |  |       |            |         |           |           |           |
| 11.3 | Mecanismele (inclusiv social media, vizite directe și alte mijloace) care le permit consilierului/mediatorilor/asistenților sociali să intre în contact cu familiile, comunitățile și cercurile sociale, în vederea conectării cu elevii din afara sistemului și aducerii lor înapoi la școală           | TA    | 1          | 250.000 | 250.000   | 212.500   | 37.500    |
| 11.4 | Elaborarea și implementarea unei strategii și a unei campanii de relații publice și media pentru a promova participarea echitabilă și deplină în învățământul obligatoriu, reîntoarcerea la școală și importanța sau reducerea PTS, ca strategie națională cu implicații economice și sociale importante | M&E&A | 1.624.482  | 1       | 812.241   | 690.405   | 121.836   |
| 12   | <b>Creșterea atraktivității și relevantei ÎPT prin reproiectarea traseelor ÎPT pentru a crește flexibilitatea și permeabilitatea și extinde cunoașterea și calitatea oportunităților de învățare la locul de muncă, cu focalizare specială pe reintegrarea celor care au părăsit timpuriu școala</b>     |       |            |         | 7.987.300 | 6.789.205 | 1.198.095 |
| 12.1 | Furnizarea de servicii de consiliere în educație și o mai bună promovare a traseelor ÎPT din interiorul și din afara școlii, cu focalizare pe oportunitățile de carieră și flexibilitatea orizontală și verticală a filierelor ÎPT (Partial bugetată în măsura 11)                                       | C     | 154.744,50 | 50      | 7.737.300 | 6.576.705 | 1.160.595 |
| 12.2 | Elaborarea și implementarea măsurilor de sprijin personalizate pentru elevii ÎPT ce riscă să abandoneze sistemul, în special elevii din familiile sărace, romi sau cu dizabilități,  | TA    | 1          | 250.000 | 250.000   | 212.500   | 37.500    |

**Program Reprezentativ 2.2: Îmbunătățirea atractivității, inclusiv calității și a relevanței ÎPT**

|      |  |  |      |         |         |             |             |             |
|------|--|--|------|---------|---------|-------------|-------------|-------------|
|      |  |  |      |         |         |             |             |             |
| 13   | Reformarea și îmbunătățirea sistemului ÎPT prin reformă curriculară, formarea personalului didactic și consolidarea managementului prin legături mai solide și creative cu sectorul de ocupare a forței de muncă   | Curriculum și calificări revizuite și modernizate cu participarea sectorului de ocupare a forței de muncă  | TA   | 1       | 250.000 | 250.000     | 202.274.500 | 287.995.000 |
| 13.1 | Asigurarea forțării profesionale pentru directorii de școală, cadrele didactice, instrucțorii și tutorii din companii pentru a răspunde mai bine nevoilor pieței muncii  | Asigurarea forțării profesionale pentru directorii de școală, cadrele didactice, instrucțorii și tutorii din companii pentru a răspunde mai bine nevoilor pieței muncii  | TR   | 10.702  | 500     | 5.351.000   | 4.548.350   | 35.695.500  |
| 13.2 | Crearea unui mecanism de oferire de stimulente pentru oferirea de locuri de muncă în companii elevilor (inclusiv stagii de practică pe vîrf)   | Crearea unui mecanism de oferire de stimulente pentru oferirea de locuri de muncă în companii elevilor (inclusiv stagii de practică pe vîrf)   | FI   | 154.746 | 1.500   | 232.119.000 | 197.301.150 | 34.817.850  |
| 13.3 | Elaborarea unui sistem de formare a cadrelor didactice pentru predarea în atelierele de lucru  | Elaborarea unui sistem de formare a cadrelor didactice pentru predarea în atelierele de lucru  | TA   | 1       | 250.000 | 250.000     | 212.500     | 37.500      |
| 13.4 | Furnizarea de sprijin pentru stagii de practică și crearea facilităților de ateliere de lucru școlare pentru educația & formarea practică  | Furnizarea de sprijin pentru stagii de practică și crearea facilităților de ateliere de lucru școlare pentru educația & formarea practică  | INFR | 667     | 75.000  | 50.025.000  |             | 50.025.000  |
| 13.5 | Implementarea unui Mecanism de asigurare a unei arii mari de aplicare a programelor ADŞ la nivelul fiecărui inspectorat școlar și al municipalității București și de îmbunătățire a calității sale prin intermediul unei mai bune programări, al unor materiale superioare calitativ și al unei formări a cadrelor didactice îmbunătățite (inclusiv pentru component ÎPT din cadrul programelor A Doua Șansă ) | Implementarea unui Mecanism de asigurare a unei arii mari de aplicare a programelor ADŞ la nivelul fiecărui inspectorat școlar și al municipalității București și de îmbunătățire a calității sale prin intermediul unei mai bune programări, al unor materiale superioare calitativ și al unei formări a cadrelor didactice îmbunătățite (inclusiv pentru component ÎPT din cadrul programelor A Doua Șansă ) |      |         |         |             | 56.816.887  | 66.845.396  |
| 14   | Program Reprezentativ 3.1: Asigurarea unei oferte adecvate de programe educative de tipul A Doua Șansă   | Program Reprezentativ 3.1: Asigurarea unei oferte adecvate de programe educative de tipul A Doua Șansă   |      |         |         |             | 10.026.509  | 0           |
| 14.1 | Pilon 3: Reintegrarea în sistemul educational a persoanelor care au parastisit înimpuriri școlale  | Pilon 3: Reintegrarea în sistemul educational a persoanelor care au parastisit înimpuriri școlale  | FI   | 65.492  | 513     | 33.597.396  | 28.557.787  | 5.039.609   |

|      |  |    |        |         |            |            |           |   |
|------|--|----|--------|---------|------------|------------|-----------|---|
|      |  |    |        |         |            |            |           |   |
| 14.2 | Sprijinirea absolvenților programului A Două Șansă pentru integrarea pe piața muncii sau continuarea educației   | TA | 1      | 250.000 | 250.000    | 212.500    | 37.500    |   |
| 14.3 | Dezvoltarea unor materiale de predare/învățare relevante și alternative (inclusiv pentru componenta ÎPT din cadrul programului), adaptate la profilul elevilor ADS   | TA | 1      | 250.000 | 250.000    | 212.500    | 37.500    |   |
| 14.4 | Dezvoltarea mecanismelor de sprijin pentru a încuraja cursanții adulții să participe la programele A Două Șansă (vouchere, îngrijire copii, program flexibil etc.)   | FI | 65.492 | 500     | 32.746.000 | 27.834.100 | 4.911.900 |   |
|      |  |    |        |         |            |            | 0         |   |
| 15   | <b>Dezvoltarea capacitații de analiză a datelor existente și de a monitoriza îndeaproape evoluția PTŞ la nivel național, regional, local, creând fundamentele pentru politici targetate și eficiente pe bază de dovezi documentare</b> |    |        |         | 500.000    | 425.000    | 75.000    | 0 |
| 15.1 | Înființarea unui Grup de Cercetare al MECŞ (menționat la Măsura 6) pentru a măsura performanța implementării strategiei PTŞ și documentarea planificării și luării deciziilor la nivel guvernamental privind PTŞ                       | TR |        |         | 0          | 0          | 0         |   |
| 15.2 | Furnizarea formării personalului de la MECŞ și a factorilor săi interesati pentru a planifica, implementa și monitoriza strategii, proiecte și programe în sprijinul PTŞ   | TR | 1.000  | 500     | 500.000    | 425.000    | 75.000    |   |
| 16   | <b>Stabilirea unei continuități financiare mai bune în implementarea strategiei de eliminare a asimetriilor financiare și a schimbărilor abrupte</b>   |    |        |         | 500.000    | 425.000    | 75.000    |   |
| 16.1 | Dezvoltarea de mecanisme financiare geografice echitabile pentru a garanta că toate regiunile primesc finanțare adecvate corespunzătoare nevoilor lor specifice  | TA | 1      | 250.000 | 250.000    | 212.500    | 37.500    |   |
|      |  |    |        |         |            |            |           |   |

Pilon 4: Dezvoltarea sprijinului instituțional adecvat

Program Reprezentativ 4.1: Consolidarea capacitatii guvernului de a implementa, monitoriza și evalua strategia de reducere a PTS

|      |   |    |   |         |         |         |
|------|---|----|---|---------|---------|---------|
|      |   |    |   |         |         |         |
| 16.2 | Reducerea impredictibilității finanțării proiectelor pe termen scurt pentru a crește stabilitatea și pentru a evita întreruperea proiectelor și inițiatiivelor pe termen scurt care au succes | TA | 1 | 250.000 | 250.000 | 212.500 |

| Categorii                                    | Cod   | Nr. de beneficiari | Finanțare totală   | Fondul Social European | Bugetul național  | Altele FSE/alții donatori |
|--|-------|--------------------|--------------------|------------------------|-------------------|---------------------------|
| Instrumente financiare                       | FI    | 446.284            | 543.295.886        | 439.333.058            | 77.529.363        | 26.433.465                |
| Consiliere                                   | C     | 492.686            | 63.976.920         | 54.380.382             | 9.596.538         | 0                         |
| Infrastructură                               | INFR  |                    | 100.025.000        | 0                      | 0                 | 100.025.000               |
| Cost operational                             | OP    |                    | 6.248.000          | 5.310.800              | 937.200           | 0                         |
| Media, evenimente și campanii de publicitate | M&E&A |                    | 4.123.241          | 3.504.755              | 618.486           | 0                         |
| Mecanisme și elaborare de formare            | MEF   | 150.937            | 56.152.250         | 47.729.413             | 8.422.838         | 0                         |
| Asistență tehnică                            | TA    |                    | 4.927.500          | 4.188.375              | 739.125           | 0                         |
| <b>TOTAL</b>                                 |       | <b>2.089.908</b>   | <b>778.748.796</b> | <b>554.446.782</b>     | <b>97.843.550</b> | <b>126.458.465</b>        |

*Destinații exclusiv informații persoanelor fizice*

| Pilon | Program reprezentativ | Nr. | Măsuri propuse în strategie   | Scenariul pessimist |        |                  |                    |                    |
|-------|-----------------------|-----|---|---------------------|--------|------------------|--------------------|--------------------|
|       |                       |     |   | Cod                 | Număr  | Cost unitar(EUR) | Total, dintr-care: | Buget național 15% |
|       |                       | 1   | <b>Întărirea și consolidarea ÎETC pentru a crește eficiența</b><br>Revizuirea Cadruului pentru ÎETC (pentru a include plaja de vârstă 0-2 ani – proiectare, pilotare și punere în aplicare) și în consultare și cooperare cu ministerele afiliate în legătură cu domeniul (Min.Sănătății și M.Muncii), pentru a-l îmbogăți Projectarea de programe de formare inițială pentru educatorii puericultori TA 1 500.000 500.000 425.000 75.000 |                     |        |                  |                    |                    |
|       |                       | 1.1 |   | TA                  | 1      | 500.000          | 500.000            | 85%                |
|       |                       | 1.2 |   | TA                  | 1      | 150.000          | 150.000            | 4.884.100          |
|       |                       | 1.3 |   | TR                  | 160    | 500              | 80.000             | 861.900            |
|       |                       | 1.4 |   | TR                  | 9.992  | 500              | 4.996.000          | 22.500             |
|       |                       | 1.5 |   | TR                  | 40     | 500              | 20.000             | 68.000             |
|       |                       | 2   | <b>Recunoașterea rolurilor importante ale familiilor (copiii 0-3 ani) prin implicarea directă a acestora în programe de educație pentru părinți și de conștientizare și furnizarea de stimulente financiare pentru a le sprijini</b>  |                     |        |                  |                    |                    |
|       |                       | 2.1 |   | TA                  | 1      | 250.000          | 250.000            | 12.000             |
|       |                       | 2.2 |   | M&E&A               | 1      | 1.300.000        | 1.300.000          | 749.400            |
|       |                       | 2.3 |   | C                   | 69.942 | 500              | 34.971.20          | 3.000              |
|       |                       |     |   |                     |        |                  |                    | 195.000            |
|       |                       |     |   |                     |        |                  |                    | 5.245.680          |
|       |                       |     |   |                     |        |                  |                    | 29.725.520         |
|       |                       |     |   |                     |        |                  |                    | 0                  |

**Program reprezentativ 1.1: Creșterea accesului la imigrare și educație**  
**timpuire a copiilor**

Pilon 1: Asigurarea accesului la educație și o educație de calitate pentru toți copiii

Pilon 1: Asigurarea accesului la educație și o educație de calitate pentru toți copiii

|     |   |        |       |            |            |           |            |
|-----|---|--------|-------|------------|------------|-----------|------------|
|     |   |        |       |            |            |           |            |
| 2.4 | Furnizarea de sprijin finanțier pentru părinții cu loc de muncă din grupurile vulnerabile (romi, mediu socioeconomic precar – din 307.000 familiile beneficiare ale venitului minim garantat, 51.957 sunt familiile cu copii de 0-2 ani) prin intermediu tichetelor de creșă. Din numărul total de copii de 3.554.907, există 650.176 cu vârstă între 0-2 ani (18,3%) | 44.945 | 85    | 3.820.308  | 3.247.262  | 573.046   |            |
| 3   | <b>Implicitarea autorităților, comunităților, părinților și altor factori interesati de la nivel local pentru a asigura sprijinul adecvat necesar înscrierii și retentiei</b>   |        |       | 45.248.400 | 4.461.140  | 787.260   | 40.000.000 |
| 3.1 | Elaborarea unui mecanism pentru asigurarea EIT prin intermediu parteneriatelor locale între autorități, comunitate, părinți și ONG-uri. Acest mecanism trebuie să fie o condiție de implicare în înființarea de creșe   | TA     | 1     | 250.000    | 250.000    | 212.500   | 37.500     |
| 3.2 | Dezvoltarea, reabilitarea și echiparea grădinițelor, pentru a îmbunătăți serviciile de grădiniță în zonele dezavantajate pentru a crea un mediu inclusiv pentru copiii din mediul social și cultural diferite   | INFR   | 1.250 | 32.010     | 40.000.000 |           | 40.000.000 |
| 3.3 | Sprjinirea înființării de noi creșe vreme de un an (salarii, materiale de predare/învățare)   | OP     | 1.250 | 4.000      | 4.998.400  | 4.248.640 | 749.760    |
| 4   | Elaborarea de noi abordări pentru a asigura un număr suficient de cadre didactice calificate (educaitori puericultori) în toate zonele geografice, mai ales în zonele rurale/dezavantajate (inclusiv stimulente financiare, scheme de mobilitate)   |        |       | 56.980.800 | 48.433.680 | 8.547.120 |            |

| Programul de cercetare în cadrul MECŞ |  |    |        |             |             |            |
|---------------------------------------|--|----|--------|-------------|-------------|------------|
| Proiectul de cercetare în cadrul MECŞ |  |    |        |             |             |            |
| 4.1                                   | Introducerea schemelor de mobilitate, inclusiv a stimulentelor financiare, pentru cadrele didactice din preșcolar și educatorii puericultori din zonele rurale/dezavantajate   | F  | 5.276  | 10.800      | 56.980.80 0 | 48.433.680 |
| 4.2                                   | Furnizarea de formare specializată pentru cadrele didactice din preșcolar și puericultori pe nevoile specifice ale copiilor sub 6 ani (în special pentru cadrele didactice și educatorii care lucrează cu romi sau în grupuri dezavantajate) – vezi Măsura 1   | TR |        | 0           |             |            |
| 5                                     | <b>Elaborarea și implementarea planurilor de asigurare a accesului - de către la educație de calitate, în special pentru copiii din grupurile afectate în situație de risc</b>   |    |        | 68.893.22 4 | 40.584.484  | 7.161.968  |
| 5.1                                   | Furnizarea de sprijin finanțier suplimentar pentru copiii aflați în situație de risc și familiile acestora prin intermediul transferului condiționat de bani, al costurilor de transport, rezizite etc., pentru a îndepărta obstacolele în calea unei rate mai mari de înșriere  | F  | 74.199 | 42.293.54 4 | 17.974.756  | 3.172.016  |
| 5.2                                   | Proiectarea și furnizarea de programe de mentorat intercolegial pentru părinți și elevi îmbunătățirea și inovarea formării și instrumentelor pentru cadrele didactice care predau la clase cu copii de vârstă diferite și furnizarea de sprijin intercolegial în zonele rurale îndepărtate și în comunitățile mici cu populații minoritare | F  | 500    | 24.126.88 0 | 20.507.848  | 3.619.032  |
| 5.3                                   |  | F  | 4.946  | 2.472.800   | 2.101.880   | 370.920    |
| 6                                     | <b>Înființarea unui grup de cercetare în cadrul MECŞ pentru a studia reformele educaționale (inclusiv tehnologice) și provocările specifice României</b>   |    |        |             | 1.500.000   | 225.000    |
|                                       |  |    |        |             |             | 0          |

|     |   |    |        |                          |            |           |         |
|-----|---|----|--------|--------------------------|------------|-----------|---------|
|     |   |    |        |                          |            |           |         |
| 6.1 | Studiu pentru identificarea revizuirii curricula naționale de furnizat în formă digitală și abordări centrate pe TIC și revizuirea curricula naționale în conformitate cu rezultatele studiului pentru a garanta ca revizuirea este reflectată în programul de formare de dinainte și de după încadrare | TA | 1      | 250.000                  | 250.000    | 212.500   | 37.500  |
| 6.2 | Cercetare înprofesivă a metodelor și instrumentelor de îmbunătățire a performanței elevilor la examinările naționale și internaționale și integrarea inovării rezultate în predare și evaluare prin simulare la clasă, formare suplimentară și înființarea unei bănci de teste                          | TA | 4      | 250.000                  | 1.000.000  | 850.000   | 150.000 |
| 6.3 | Garantarea faptului că sunt elaborate curricula, programe, manuale, tehnologii și tehnici educaționale adecvate în conformitate cu toate tipurile și gradele de dizabilități și/sau nevoi speciale  | TP | 1      | 250.000                  | 250.000    | 212.500   | 37.500  |
| 7   | <b>Înființarea unui sistem de dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, prin MECŞ</b>  |    |        | 56.868.500               | 48.338.225 | 8.530.275 | 0       |
| 7.1 | Elaborarea și furnizarea programului special de formare profesională continuă (o zi pe lună) pentru toate cadrele didactice în general și în special pentru cele care lucrează cu grupuri vulnerabile sau în comunități vulnerabile   | TR | 98.912 | 250 <sup>24</sup> 728.00 | 21.018.800 | 3.709.200 | 0       |
| 7.2 | Proiectarea și furnizarea unui program special de dezvoltare profesională continuă ce include stagii de practică în comunități izolate.   | TR | 1.484  | 6.750                    | 10.017.000 | 1.502.550 | 0       |
| 8   | <b>Sprințirea comunităților și școlilor să realizeze un echilibru al populației reprezentative în clase</b>   |    |        | 22.123.500               | 18.804.975 | 3.318.525 | 0       |

|     |   |        |       |             |             |            |
|-----|---|--------|-------|-------------|-------------|------------|
|     |   |        |       |             |             |            |
| 8.1 | A sigurarea finanțării pentru evenimente care să expună familiile, comunitățile și școlile la cultura, istoria și tradiția romilor și ale altor minorități (campanii media, festivaluri locale la școală, proiecte la clasă, activități extracurriculare)                       | M&E& A | 2.011 | 500         | 1.005.500   | 854.675    |
| 8.2 | Asigurarea finanțării pentru evenimente special targetate ce au în vedere valori ale incluziunii sociale, cum ar fi: depășirea prejudecăților, disiparea mitologizării etc.   | M&E& A | 2.011 | 500         | 1.005.500   | 854.675    |
| 8.3 | Sprinținarea mediatorilor și directorilor de școală în crearea unui echilibru la clasă (cadru de reglementare, muncă de echipă și oferirea unui mediu de dialog cu părinții)  | F      | 4.022 | 5.000       | 20.110.00 0 | 17.093.500 |
| 8.4 | Dezvoltarea problematicii diversității în curriculumul național, prin introducerea în noul programă școlară a elementelor de diversitate (istorică, etnică, culturală, lingvistică, de gen, fizică, religioasă etc.)  | TA     | 1     | 2.500       | 2.500       | 2.125      |
| 9   | Îmbunătățirea condițiilor și a calității programelor ȘDS oferite pentru elevii din grupurile aflate în situație de risc prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate pentru programele remediale (autorizarea abordărilor inovatoare)                               | TA     |       | 50.334.46 0 | 42.784.291  | 7.550.169  |
| 9.1 | Proiectarea unei de scheme de grant școală-comunitate pentru activitățile remediale și extracurriculare, inclusiv aplicația, managementul grantului și liniile directoare de M&E, dar și un manual al utilizatorului pentru a facilita execuția imediată (descrierea calității) | TA     | 1     | 250.000     | 250.000     | 37.500     |

Pilon 2: Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii

Program Reprezentativ 2.1: Dezvoltarea sistemelor de avertizare timpuire și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu

|      |   |    |         |        |             |            |             |
|------|---|----|---------|--------|-------------|------------|-------------|
|      |   |    |         |        |             |            |             |
| 9.2  | Livrarea de mici proiecte inovatoare ȘDS, cu implicarea comunității, ONG-urilor locale și a asociațiilor părinti/cadre didactice. Aceste granturi mici ar trebui să favorizeze romii, zonele rurale și comunitățile dezavantajate   | FI | 74.199  | 675    | 50.084.46 0 | 42.571.791 | 7.512.669 0 |
| 10   | <b>Elaborarea unor sisteme de detectare și intervenție timpurii pentru a-i detecta pe copiii aflați în situația de risc de repetenție sau abandon școlar</b><br><br>Expertii elaborarea o listă inițială de verificare la clasă pentru a fi folosită de cadrele didactice și programele ȘDS, în vedea orientării copiilor ce riscă repetenția sau abandonul școlar spre serviciile de consiliere proiectate în măsură 11  | TA | 1       | 25.000 | 25.000      | 21.250     | 3.750       |
| 10.1 |   |    |         |        |             |            |             |
| 11   | <b>Finalizarea și sprijinirea inițiatiivelor existente, dar fragmentate de consiliere pentru elevi din interiorul și din afara sistemului de educație (elevi care au părăsit sistemul)</b><br><br>Sprijin de consiliere din partea specialiștilor care vor ajuta la elaborarea, printre altele, a unor planuri educaționale de dezvoltare, personalizate, pentru copiii supuși riscului de PTS - va include măsuri precum orientare, integrare în mediul școlar, inclusiv în IPT etc. | C  | 200.410 | 50     | 10.020.49 6 | 8.517.422  | 1.503.074   |
| 11.1 |   |    |         |        |             |            |             |
| 11.2 | Un program eficient de formare și dezvoltare a carierei pentru consilierii școlari (profesionalizarea rolului consilierului și dezvoltarea capacitaților sale pentru, spre exemplu, a evalua și soluționa nevoile individuale ale elevilor)   | TR | 800     | 500    | 400.000     | 340.000    | 60.000      |

|      |   |       |           |           |           |         |         |
|------|---|-------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|
|      |   |       |           |           |           |         |         |
| 11.3 | Mecanismele (inclusiv social media, vizite directe și alte mijloace) care le permit consilierului/mediatorilor/asistentilor sociali să intre în contact cu familiile, comunitățile și cercurile sociale, în vederea conectării cu elevii din afara sistemului și aducerii lor înapoi la școală  | TA    | 1         | 250.000   | 250.000   | 212.500 | 37.500  |
| 11.4 | Elaborarea și execuția unei strategii și a unei campanii de relații publice și media pentru a promova participarea echitabilă și deplină în învățământul obligatoriu, reîntoarcerea la școală și importanța sau reducerea PTS, ca strategie națională cu un impact economic și social important | M&E&A | 1.624.482 | 1         | 812.241   | 690.405 | 121.836 |
| 12   | Crește atraktivitatea și relevanța ÎPT prin reprojecțarea traseelor ÎPT pentru a crește flexibilitatea și permeabilitatea și extinde cantitatea și calitatea oportunităților de învățare la locul de muncă, cu focalizare specială pe reintegrarea celor care au părăsit timpuriu școala        | C     | 123.797   | 6.439.840 | 5.473.864 | 965.976 | 0       |
| 12.1 | Furnizarea de servicii de consiliere în educație și o mai bună promovare a traseelor ÎPT din interior și din afara școlii, cu focalizare pe oportunitățile de carieră și flexibilitatea orizontală și verticală a filierelor ÎPTI (Partajal bugetată în măsura 11)                              | TA    | 50        | 6.189.840 | 5.261.364 | 928.476 | 37.500  |
| 12.2 | Elaborarea și implementarea măsurilor de sprijin personalizate pentru elevii ÎPT ce riscă să abandoneze sistemul, în special elevii din famili sârace, romi sau cu dizabilități;  | TA    | 1         | 250.000   | 250.000   | 212.500 | 37.500  |

Program reprezentativ 2.2: Îmbunătățirea atractivității, inclusiv, calității și a relevanței ÎPT

|      |   |      |         |            |             |             |            |  |
|------|---|------|---------|------------|-------------|-------------|------------|--|
|      |   |      |         |            |             |             |            |  |
| 13   | Reformarea și îmbunătățirea sistemului ÎPT prin reformă curriculară, formarea personalului didactic și consolidarea managementului prin legături mai solide și mai creative cu sectorul de ocupare a forței de muncă  | TA   |         | 230.496.00 | 161.904.60  | 28.571.40   | 40.020.000 |  |
| 13.1 | Curriculum și calificări revizuite și modernizate cu participarea sectorului de ocupare a forței de muncă   | TR   | 1       | 250.000    | 250.000     | 212.500     | 37.500     |  |
| 13.2 | Asigurarea formării profesionale pentru directorii de școală, cadrele didactice, instrucțorii și tutorii din companii pentru a răspunde mai bine nevoilor pieței muncii   | FI   | 8.562   | 500        | 4.280.800   | 3.638.680   | 642.120    |  |
| 13.3 | Crearea unui mecanism de oferire de stimulente pentru oferirea de locuri de muncă în companii elevilor (inclusiv stagii de practică pe vară)  | TA   | 123.797 | 1.500      | 185.695.200 | 157.840.920 | 27.854.280 |  |
| 13.4 | Elaborarea unui sistem de formare a cadrelor didactice pentru predarea în atelierele de lucru   | INFR | 1       | 250.000    | 250.000     | 212.500     | 37.500     |  |
| 13.5 | Furnizarea de sprijin pentru stagii de practică și crearea facilităților de ateliere de lucru școlare pentru educația & formarea practică   | INFR | 534     | 75.000     | 40.020.000  |             | 40.020.000 |  |
|      | 3.1: Asigurarea unei oferte adecvate de programe de tipul A educative ale care au loc în cadrul Dua Șansă (ADS)   |      |         |            |             |             |            |  |
| 14   | Implementarea unui mecanism de asigurarea unei arii mari de aplicare a programelor ADS la nivelul fiecărui inspectorat școlar și al municipiului București și de îmbunătățire a calității sale prin intermediul unei mai bune programări, al unor materiale superioare didactice și al unei formări a cadrelor didactice îmbunătățite (inclusiv programele A Doua Șansă ÎPTI) |      |         | 5357471    | 45.538.509  | 8.036.208   | 0          |  |

Pilon 3: Reintegrarea în sistemul educațional a persoanelor care au parcat timpuriu școala

|   |  |    |        |         |            |            |           |
|---|--|----|--------|---------|------------|------------|-----------|
|   |  |    |        |         |            |            |           |
| 14.1  | Sprinjirea furnizării de programe A Doua Șansă (la ambele niveluri) disponibile în toată țara, în special pentru grupurile supuse riscului   | FI | 52.394 | 513     | 26.877.917 | 22.846.229 | 4.031.688 |
| 14.2  | Sprinjirea absolvenților programului A Doua Șansă pentru integrarea pe piața muncii sau continuarea educației  | TA | 1      | 250.000 | 250.000    | 212.500    | 37.500    |
| 14.3  | Dezvoltarea unor materiale de predare/învățare relevante și alternative (inclusiv pentru componenta 1.2 din cadrul programului), adaptate la profilul elevilor ADS   | TA | 1      | 250.000 | 250.000    | 212.500    | 37.500    |
| 14.4  | Dezvoltarea mecanismelor de sprijin pentru a încuraja cursantii adulții să participe la programele A Doua Șansă (vouchere, îngrijiri copii, program flexibil etc.)   | FI | 52.394 | 500     | 26.196.800 | 22.267.280 | 3.929.520 |
| 15  | Dezvoltarea capacitații de analiză a datelor existente și de a monitoriza îndeaproape evoluția PTŞ la nivel național, regional și local, creând fundamentul pentru politici targetate și eficiente pe bază de dovezi documentare |    |        | 400.000 | 340.000    | 60.000     | 0         |
| 15.1  | Grupul de Cercetare al MECŞ (menționat la Măsura 6) pentru a măsura performanța implementării strategiei PTŞ și documentarea planificării și luării deciziilor la nivel guvernamental privind PTŞ                                |    |        | 0       | 0          | 0          | 0         |
| 15.2  | Asigurarea formării personalului de la MECŞ și a factorilor săi interesati pentru a planifica, implementa și monitoriza strategii, proiecte și programe în sprijinul PTŞ   | TR | 800    | 500     | 400.000    | 340.000    | 60.000    |
| 16  | Stabilirea unei continuități financiare mai bune în implementarea strategiei de eliminare a asimetriilor financiare și a schimbărilor abrupte  |    |        | 500.000 | 425.000    | 75.000     | 0         |
| <b>Program Reprezentativ 4.1: Consolidarea capacității guvernului de a implementa, monitoriza și evalua strategia de reducere a PTŞ</b> |  |    |        |         |            |            |           |

Pilon 4: Dezvoltarea sprinjirii în instituțional adecvat

|      |   |    |   |         |         |         |        |
|------|---|----|---|---------|---------|---------|--------|
|      |   |    |   |         |         |         |        |
| 16.1 | Dezvoltarea de mecanisme financiare geografice echitabile pentru a garanta că toate regiunile primesc finanțare adecvate corespunzătoare nevoilor lor specifice                         | TA | 1 | 250.000 | 250.000 | 212.500 | 37.500 |
| 16.2 | Reducerea impredictibilității finanțării proiectelor pe termen scurt pentru a crește stabilitatea și pentru a evita întreruperea proiectelor și inițiativelor pe termen scurt de succes | TA | 1 | 250.000 | 250.000 | 212.500 | 37.500 |

| Categorii                                    | Cod       | Nr. de beneficiari | Finanțare totală | Fondul Social European | Bugetul Național | Altele FSE/altii donatori |
|--|-----------|--------------------|------------------|------------------------|------------------|---------------------------|
| Instrumente financiare                       |           |                    | 438.658.7        | 354.885.14             | 62.626.79        | 21.146.772                |
| Consiliere                                   | C 394.149 | 357.832            | 51.181.53        | 43.504.306             | 7.677.230        | 0                         |
| Infrastructură                               | INFR      |                    | 80.020.00        | 0                      | 0                | 80.020.000                |
| Cost operațional                             | OP        |                    | 4.998.400        | 4.248.640              | 749.760          | 0                         |
| M&E& A                                       | M&E& A    |                    | 4.123.241        | 3.504.755              | 618.486          | 0                         |
| Media. evenimente și campanii de publicitate | TR        | 120.750            | 44.921.80        | 38.183.530             | 6.738.270        | 0                         |
| Mecanisme și elaborare de formare            | TA        |                    | 4.927.500        | 4.188.375              | 739.125          | 0                         |
| Asistență tehnică                            |           |                    | <b>628.831.1</b> | <b>448.514.75</b>      | <b>79.149.66</b> | <b>101.166.77</b>         |
| <b>TOTAL</b>                                 |           | <b>872.730</b>     | <b>85</b>        | <b>2</b>               | <b>2</b>         | <b>2</b>                  |

| REZUMAT AL FINANȚĂRII PTŞ |   | 1 -SCENARIU OPTIMIST |                     |                 |                  |                          |                     | 2 -SCENARIUL CEL MAI PROBABIL |                  |                          | 3 -SCENARIUL PESIMIST |                  |                  |                          |
|---------------------------|---|----------------------|---------------------|-----------------|------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------------|------------------|--------------------------|-----------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Piloni                    | Program Emblematic  | Măsuri               | Total, dintrę care: | FSE             | Bugetul Național | AlteleFS E/alți donatorı | Total, dintrę care: | FSE                           | Bugetul Național | AlteleFSE /alți donatorı | Total, dintrę care:   | FSE              | Bugetul Național | AlteleFS E/alți donatorı |
| 1                         | Întărirea și consolidarea ÎETC pentru a crește eficiența  | 8.100<br>0 €         | 7.049.90<br>0 €     | 1.244.10<br>0 € | 0 €              | 0 €                      | 7.020.00<br>0 €     | 5.967.00<br>0 €               | 1.053.00<br>0 €  | 0 €                      | 5.746.00<br>0 €       | 4.884.1<br>00 €  | 861.900<br>€     | 0 €                      |
| 2                         | Recunoașterea rolurilor importante ale familiilor (copiii 0-3 ani) prin implicarea directă a acestora în programe de educație pentru părinți și de conștientizare și furnizarea de stimulente financiare pentru a le sprijini | 59.737.2<br>62 €     | 50.776.6<br>73 €    | 8.960.58<br>9 € | 0 €              | 0 €                      | 50.039.3<br>85 €    | 42.533.4<br>77 €              | 7.505.90<br>8 €  | 0 €                      | 40.341.5<br>08 €      | 34.290.<br>282 € | 6.051.22<br>6 €  | 0 €                      |
| 3                         | Implicarea autorităților administrației publice locale, a comunităților, părinților și altor factori interesanți de la nivel local pentru a asigura sprijinul adecvat necesar înscrierii și retinției copiilor                | 67.747.5<br>99 €     | 6.585.46<br>0 €     | 1.162.14<br>0 € | 99 €             | 99 €                     | 56.498.0<br>00 €    | 5.523.30<br>0 €               | 974.700<br>€     | 0 €                      | 50.000.00<br>0 €      | 45.248.4<br>00 € | 4.461.1<br>40 €  | 40.000.0<br>00 €         |

| Proiect   |                                      | Inovația în învățământul primar și gimnazial de calitate pentru toti |               | Programul reprezentativ 1.2: Asigurarea unui |              | Inovația în învățământul primar și gimnazial de calitate pentru toti |              |
|---|--------------------------------------|--|---------------|--|--------------|--|--------------|
| Elaborarea de noi abordări pentru a asigura furnizarea unui număr suficient de cadre didactice calificate (educaitori puericitori) în toate zonele geografice, mai ales în zonele rurale/dezavantajate (inclusiv stimulente financiare, scheme de mobilitate) | Destinat exclusiv persoanelor fizice | 4  | 85.471.200 €  | 72.650.520 €                                 | 12.820.600 € | 71.226.000 €   | 60.542.100 € |
| Total Program Reprezentativ   | 1.1                                  | 221.250.061 €  | 137.062.553 € | 24.187.509 €                                 | 59.999.999 € | 184.783.385 €  | 20.217.508 € |
| Elaborarea și implementarea planurilor de furnizare a accesului adecvat la educație de calitate, în special pentru copiii din grupurile aflate în situație de risc  | 5                                    | 103.339.836 €  | 60.876.726 €  | 10.742.952 €                                 | 31.720.158 € | 86.116.530 €   | 50.730.605 € |
| Înființarea unui grup de cercetare în cadrul MECŞ pentru a studia reformele educaționale (inclusiv tehnologice) și  | 6                                    | 1.500.000 €  | 1.275.000 €   | 225.000 €                                    | 1.500.000 €  | 1.275.000 €  | 225.000 €    |

| Pilon 2: Asigurarea finanțării învățământului obligatoriu de către toți copiii |  | Program Reprezentativ 2.1: Dezvoltarea sistemelor de avertizare timpiute și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevi affordați în situație de risc în învățământul obligatoriu |   | Pilon 3: Asigurarea finanțării învățământului obligatoriu de către statul român și consiliul județean |  |
|--|--|---|---|---|--|
| 7  | provocările specifice României   | Înființarea unui sistem de dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, prin MEC\$  | Sprijinirea comunităților și școlilor să realizeze un echilibru al populației reprezentative în clase | Reprezentativ 1.2   | Îmbunătățirea condițiilor și a calității programelor ȘD\$ oferite pentru elevii din grupurile aflate în situație de risc prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate pentru programele remediale (autorizarea abordărilor inovatoare) |
| 8  | Înființarea unui sistem de dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, prin MEC\$ | Sprijinirea comunităților și școlilor să realizeze un echilibru al populației reprezentative în clase   | Total Program   | Reprezentativ 1.2   | Îmbunătățirea condițiilor și a calității programelor ȘD\$ oferite pentru elevii din grupurile aflate în situație de risc prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate pentru programele remediale (autorizarea abordărilor inovatoare) |
| 9  | Înființarea unui sistem de dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice, prin MEC\$ | Sprijinirea comunităților și școlilor să realizeze un echilibru al populației reprezentative în clase   | Total Program   | Reprezentativ 1.2   | Îmbunătățirea condițiilor și a calității programelor ȘD\$ oferite pentru elevii din grupurile aflate în situație de risc prin elaborarea și stabilirea unor standarde de calitate pentru programele remediale (autorizarea abordărilor inovatoare) |

|    |  |              |              |              |     |              |              |
|----|--|--------------|--------------|--------------|-----|--------------|--------------|
|    |  |              |              |              |     |              |              |
| 10 | Elaborarea unor sisteme de detectare și intervenție timpurii pentru a detecta pe copiii aflați în situația de risc de repetenție sau abandon școlar  | 25.000 €     | 21.250 €     | 3.750 €      | 0 € | 25.000 €     | 21.250 €     |
| 11 | Finalizarea și sprijinirea inițiativelor existente, dar fragmentate de consiliere pentru elevii din interiorul și din afara sistemului de educație (elevi care au părăsit sistemul)                    | 16.692.985 € | 14.189.037 € | 2.503.948 €  | 0 € | 14.087.861 € | 11.974.682 € |
| 12 | Total Program Reprezentativ 2.1  | 92.094.675 € | 78.280.474 € | 13.814.201 € | 0 € | 76.968.436 € | 63.423.171 € |
|    | Creșterea atracțivității și relevanței ÎPT prin reproiectarea filierelor ÎPT pentru a crește flexibilitatea și permeabilitatea și extinde cantitatea și calitatea oportunităților de învățare la locul | 9.534.760 €  | 8.104.546 €  | 1.430.214 €  | 0 € | 7.987.300 €  | 6.789.205 €  |
|    |  |              |              |              |     |              |              |

|   |               |               |              |               |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|
|   |               |               |              |               |
| de muncă, cu focalizare specială pe reintegrarea celor care au părăsit timpuriu școala  |               |               |              |               |
| Reformarea și îmbunătățirea sistemului ÎPT prin reformă curriculară, formarea personalului didactic și consolidarea managementului prin legături mai solide și creative cu sectorul de ocupare a forței de muncă                            | 13            |               |              |               |
| Total Program Reprezentativ2.2  | 355.028.760 € | 44.249.8946 € | 60.030.000 € | 295.982.705 € |
| Mecanismul de asigurarea unei arii mari de aplicare a programelor ADŞ la nivelul fiecăruia inspectorat școlar și al municipiului București și de îmbunătățire a calității sale prin intermediul unei mai bune programări, al unor materiale | 14            |               |              |               |

|                 | 68.095,2 | 12.016,8 | 66.843,3 | 56.816,8 | 10.026,5 | 0 €  | 53.574,7 | 417 € |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|------|----------|-------|
| 1.112,6<br>75 € | 64 €     | 11 €     | 0 €      | 96 €     | 87 €     | 09 € | 0 €      | 17 €  |

exclusiv informarii persoanelor fizice

| Pilon 4: Dezvoltarea sprijinului instituțional adecvat |  | Program Reprezentativ 4.1: Consolidarea capacitatii guvernului de a implementa, monitoriza si evalua strategia de reducere a PTS |           | Destinat exclusiv persoanelor fizice |          | TOTAL NR. DE BENEFICIARI |                  |
|--|--|--|-----------|--------------------------------------|----------|--------------------------|------------------|
| 15   | Dezvoltarea capacitatii de analizare a datelor existente si de a monitoriza inaproape evolutia PTS la nivel national, regional si local, creand fundamentele politici targetate si eficiente pe baza de dovezi documentare | 600.000 €  | 510.000 € | 90.000 €                             | 0 €      | 500.000 €                | 425.000 €        |
| 16   | Stabilirea unei continuitati financiare mai bune in implementarea strategiei de eliminare a asimetriilor financiare si a schimbărilor abrupte  | 500.000 €  | 425.000 € | 75.000 €                             | 0 €      | 500.000 €                | 425.000 €        |
|  | Total Program Reprezentativ 4.1  | 1.100.000 €  | 935.000 € | 165.000 €                            | 0 €      | 1.000.000 €              | 850.000 €        |
|  | 928.666.   | 660.378.   | 116.537.  | 151.75                               | 778.748. | 554.446.                 | 97.843.5         |
|  | 408 €  | 813 €  | 438 €     | 0.157 €                              | 796 €    | 782 €                    | 50 €             |
|  | <b>FINANTARE TOTALA</b>  |  |           |                                      |          | <b>685 €</b>             | <b>8.465 €</b>   |
|  |  |  |           |                                      |          | <b>685 €</b>             | <b>9.727 €</b>   |
|  |  |  |           |                                      |          | <b>87 €</b>              | <b>.772 €</b>    |
|  |  |  |           |                                      |          | <b>1.307.085</b>         | <b>1.089.908</b> |
|  |  |  |           |                                      |          | <b>101.166</b>           | <b>877.730</b>   |

## Anexa7: Bibliografia documentelor consultate

### A) Documente UE

Commission Staff Working Paper – reducing Early School Leaving, 2011,  
[http://ec.europa.eu/education/policy/school/early-school-leavers\\_en.htm](http://ec.europa.eu/education/policy/school/early-school-leavers_en.htm)

Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of Regions: Rethinking Education: investing in skills for better socio-economic outcomes, COM (2012),  
[http://ec.europa.eu/education/policy/school/early-childhood\\_en.htm](http://ec.europa.eu/education/policy/school/early-childhood_en.htm)

Council Recommendation of 28 June 2011 on policies to reduce Early School Leaving,  
[http://ec.europa.eu/education/policy/school/early-school-leavers\\_en.htm](http://ec.europa.eu/education/policy/school/early-school-leavers_en.htm)

EU REGULATION (EU) No 1303/2013 OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL

Council of the European Union Recommendation for a COUNCIL RECOMMENDATION on Romania's 2013 National reform programme and delivering a Council opinion on Romania's convergence programme for 2012-2016, 20 June 2013,  
<http://register.consilium.europa.eu/doc/srv?l=EN&t=PDF&gc=true&sc=false&f=ST%2010649%202013%20REV%202>

European Commission (2010) Early School Leaving – Lessons from research and policy makers,  
<https://youthforum.org>

Europe 2020 Strategy, [http://ec.europa.eu/europe2020/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/europe2020/index_en.htm)

Eurydice Facts and Figures: Teachers' and school heads' salaries and allowances in Europe, 2012-2013,  
[http://eacea.ec.europa.eu/education/eurydice/documents/facts\\_and\\_figures/salaries.pdf](http://eacea.ec.europa.eu/education/eurydice/documents/facts_and_figures/salaries.pdf)

Reducing Early School Leaving in the EU, European Parliament, DG for Internal Policies, June 2011,  
<http://www.europarl.europa.eu/>

Tackling Early School Leaving: a key contribution to the Europe 2020 Agenda, Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of Regions, COM (2011) 12 final,  
[http://ec.europa.eu/education/policy/school/early-school-leavers\\_en.htm](http://ec.europa.eu/education/policy/school/early-school-leavers_en.htm)

### B) Legislația națională

Legea Educației Naționale nr. 1/2011,  
<http://www.edu.ro/index.php/legaldocs/14847>

Legea nr. 272/2004 privind protecția și promovarea drepturilor copiilor, [http://www.copii.ro/leg\\_ro.html](http://www.copii.ro/leg_ro.html)

Legea nr.221/2010 pentru ratificarea Convenției privind drepturile persoanelor cu dizabilități,  
<http://www.legex.ro/Legea-221-2010-108508.aspx>

Legea nr. 47/08.03.2006 privind Sistemul Național de Asistență Socială, [http://www.copii.ro/leg\\_ro.html](http://www.copii.ro/leg_ro.html)

Legea nr. 466/04.11.2004 privind statutul legal al asistentului social, [http://www.copii.ro/leg\\_ro.html](http://www.copii.ro/leg_ro.html)

Legea nr. 61/1993 privind alocația copilului (republicată în 2012)

<http://www.mmuncii.ro/pub/imagemanager/images/file/Legislatie/LEGI/L174-2008.pdf>

Legea nr. 292/20.12.2011 privind asistența socială,  
<http://www.mmuncii.ro/j33/index.php/ro/legislatie/protectie-sociala/101-legislatie-asistenta-sociala>

Legea nr. 263/2007 privind organizarea și funcționarea creșelor (amendată prin Legea nr. 272/2009)

Legea nr. 448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu dizabilități,  
<http://www.mmuncii.ro/j33/index.php/ro/legislatie/protectie-sociala/123-legislatie-persoane-cu-handicap>

Legea nr. 48/2002 privind prevenirea și sănționarea tuturor formelor de discriminare,  
<http://www.anr.gov.ro/html/Legislatie.html>

Legea Uceniei nr. 279/2005

Legea privind practica elevilor și studenților nr. 258/2007

Codul Muncii 2014, [http://www.avocat-dreptul-muncii.eu/codul\\_muncii\\_2014.php](http://www.avocat-dreptul-muncii.eu/codul_muncii_2014.php)

HG nr. 536/2011 privind organizarea și funcționarea MEN;

HG nr. 1252/2012 privind organizarea și funcționarea creșelor și a altor servicii de educație timpurie antepreșcolară

Ordin Ministrului nr. 5160/06.10.2005 privind implementarea programului ADŞ pentru ciclul primar (Anexa 1, planurile cadru și programele educaționale);

Ordin Ministrului nr. 5333/25.10.2005 privind implementarea programului ADŞ pentru ciclul secundar (Anexa 1) și planurile cadru (Anexa 2);

Ordin Ministrului nr. 5735/29.12.2005 privind aprobarea programelor educaționale pentru programul ADŞ – gimnaziu;

Ordin Ministrului nr. 5248/31.08.2011 privind aplicarea programelor ADŞ <http://administraresite.edu.ro/index.php/articles/16179>

Ordin Ministrului nr. 3063/19.01.2012 pentru aprobarea metodologiei de înscrisere în clasa pregătitoare și clasa I;

Ordin Ministrului nr. 3646/04.02.2011 privind aprobarea programelor de practică pentru obținerea nivelului 2 de calificare profesională, <http://www.cjrae-ilfov.ro/index.php/ro/acte-normative.html>

Ordin nr. 5573/07.10.2011 privind organizarea și funcționarea învățământului special integrat, [http://www.cjrae-ilfov.ro/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=53&Itemid=224](http://www.cjrae-ilfov.ro/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=53&Itemid=224)

Ordin nr. 5574 (Metodologia privind organizarea serviciilor de sprijin educational pentru copiii, elevii și tinerii cu cerințe educaționale speciale înscrise în învățământul de masă), [http://www.cjrae-ilfov.ro/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=53&Itemid=224](http://www.cjrae-ilfov.ro/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=53&Itemid=224)

Programul Național de Reformă 2014

Programul Național de Dezvoltare Rurală 2007-2013

Strategia Națională privind Protecția și Promovarea Drepturilor Copiilor 2014-2020,  
<http://www.mmuncii.ro/j33/index.php/ro/transparenta/proiecte-in-dezbatera/3172-2014-02-03-proiecthg-strategiecopii>

Strategia Națională de Competitivitate 2014-2020

## Strategia Națională de Ocupare 2013-2020

Strategia Națională pentru Protecția, Integrarea și Incluziunea Socială a Persoanelor cu Dizabilități 2014-2020  
<http://www.prostemcell.ro/21-societatea-civila/36132-strategia-nationala-privind-incluziunea-sociala-a-persoanelor-cu-dizabilitati-2014-2020.html>

Strategia Națională pentru incluziunea socială a cetățenilor români de etnie Roma 2012-2020,  
<http://www.anr.gov.ro/html/strategiep.html>

Strategia Națională pentru Tineret 2014-2020

Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă 2013-2020-2030

### C) Rapoarte, Studii și Analize:

Annual Education Statistic Reports, National Institute of Statistics, 2013

Best Practices Guide for education and training of children/youth for target group, Bucharest General School Inspectorate, 2013, (POSDRU Project 61460)

Country Partnership Strategy (2014-2018), November 14, 2013

Diagnostic Study on school drop-out and early school leaving in rural areas, Research Report, 2011 (POSDRU Project ID 60294)

Early School Leaving and labour market perspectives, (Research Report, Institute of

Educational Sciences, 2010), <http://www.ise.ro/abandonul-timpuriu-si-perspective-pe-piata-muncii>

Early School Leaving – Causes and Effects, August 2013, (Roma Education Fund- POSDRU Project ID 60443)

Education Reforms in the Romanian Context, (Center for International Private Enterprise 2009),  
<http://www.cipe.org/publications/detail/education-reforms-romanian-context>

Europe 2020 Romania: Evidence-based Policies for Productivity, Employment, and Skills Enhancement (World Bank, 2013)

Fartusnic, C et al. (2013) *Financing pre-university education system based on standard costs. Current evaluation from the equity perspective*, Institute of Educational Sciences, UNICEF Romania (under publication)

Intervention Pilot Program through Education Priority Areas System, 2006 (MoNE, UNICEF and Institute of Educational Sciences)

National Report on Pre-university Education Quality Status, 2012 (POSDRU Project 55330),  
<http://administraresite.edu.ro/index.php/articles/17878>

OECD PISA 2006, 2009, 2012, <http://www.oecd.org/pisa/keyfindings/>

Report on Pre-university Education State in Romania, (Institute of Educational Sciences, 2011), <http://ise.ro/>

Results of the Population and Household Census (National Institute of Statistics 2011,  
[http://www.recensamantromania.ro/wp-content/uploads/2013/07/REZULTATE-DEFINITIVE-RPL\\_2011.pdf](http://www.recensamantromania.ro/wp-content/uploads/2013/07/REZULTATE-DEFINITIVE-RPL_2011.pdf)

Romania Country Study: Analyzing the situation of out of school children in Romania, (Institute of Educational Sciences/UNICEF 2012)

Romania Insider – EUROSTAT, May 2, 2013, <http://www.romania-insider.com/romania-allots-among-the-smallest-portions-of-gdp-to-education-in-the-eu/98317/>

Romanian Partnership Agreement for the 2014-2020 Programming Period, Ministry Of European Funds, Second Draft, March 2014

Romania Roma Advisory Services (World Bank, Draft version, 2013)

Romania Rural Education Project (World Bank, 2003)

Social Assistance System Modernization Project, (World Bank, April 2011),  
<http://documents.worldbank.org/curated/en/2011/04/14156381/romania-social-assistance-system-modernization-project>

SOP HRD Implementation Framework Document, 2013, <http://www.fseromania.ro/>

Surdu, L. (coord.) (2011). *Participare, absenteism scolar si experienta discriminarii romilor din România*. Romani Criss,/UNICEF, Bucharest 2011

Up-scaling the ZEP Model in 103 Disadvantaged Communities in Romania, (Institute of Educational Sciences, 2011)

Destinat exclusiv informarii persoanelor fizice

*Destinat exclusiv informarii persoanelor fizice*

---

**EDITOR: GUVERNUL ROMÂNIEI**

---



„Monitorul Oficial” R.A., Str. Parcului nr. 65, sectorul 1, Bucureşti; C.I.F. RO427282,  
IBAN: RO55RNCB0082006711100001 Banca Comercială Română — S.A. — Sucursala „Unirea” Bucureşti  
și IBAN: RO12TREZ7005069XXX000531 Direcția de Trezorerie și Contabilitate Publică a Municipiului Bucureşti  
(alocat numai persoanelor juridice bugetare)  
Tel. 021.318.51.29/150, fax 021.318.51.15, e-mail: marketing@ramo.ro, internet: [www.monitoruloficial.ro](http://www.monitoruloficial.ro)  
Adresa pentru publicitate: Centrul pentru relații cu publicul, București, sos. Panduri nr. 1,  
bloc P33, parter, sectorul 5, tel. 021.401.00.70, fax 021.401.00.71 și 021.401.00.72  
Tiparul: „Monitorul Oficial” R.A.

